INFORME DE GERENCIA AÑO 2019			
PARA:	Asamblea General de Socios	FECHA:	Mayo 23 del 2020

Por medio del presente tengo el agrado de poner en vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el período de enero a diciembre del 2019, de la Compañía VIDAPROTEC CIA. LTDA.

Introducción:

En el año 2019 se ha tornado un año de muchos retos debido al cambio de modalidad en la participación de las propuestas, además la deserción del personal administrativo, incluido la remoción del cargo de gerente, sin embargo por decisión de los señores accionistas se decide continuar con la operatividad de la Compañía; han sido muchos los inconvenientes presentados por la administración anterior, la falta de claridad y puntualidad en el manejo administrativo contable, esto ha ocasionado retrasos en el cumplimiento de las obligaciones con las entidades tanto tributarias y laborales.

Con este escenario se obligó a la designación de gerente de la Compañía y contratación de nuevo personal administrativo.

Asumida la responsabilidad y en respuesta a la designación del cargo por parte de la junta general que es defender los intereses de la Compañía de acuerdo con la ley y los estatutos, dentro de las limitaciones establecidas.

Gestión Administrativa:

Se ha procurado en primera instancia poner al día las obligaciones tributarias y laborales, con la contratación de una persona para el área contable, lo que era muy indispensable para que se registren los movimientos económicos, producto de las actividades que se desarrollan en la Compañía, nos hemos visto obligados a la contratación de Auditoría por cuanto no se ha logrado contar con una contabilidad eficiente por parte del personal administrativo contable anterior.

Se renovó los contratos de seguros con polizas que cubren los activos de la compañía, así como para el personal de seguridad que labora para la misma.

De igual forma se realizaron contratación de personal de vigilancia privada para atender la demanda de las instituciones que requieren de este servicio, hemos contratado en un promedio de 60 puestos de trabajo en los primeros seis meses, con 11 instituciones y 20 en el segundo semestre, con tres instituciones, además 5 puestos de trabajo en el área Administrativa de enero a octubre, los dos últimos meses del año tres personas.

Situación Financiera:

A continuación, indico las cuentas principales que quedaron al término del año 2019,

ESTADOS FINANCIEROS

AÑO 2019

ACTIVOS		**PASIVOS**	
		CUENTAS Y DOC POR PAGAR	
ACTIVO DISPONIBLE	21.262,95	CORRIENTES	3.452,64
ACTIVO EXIGIBLE	119.688,06	CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS	19.217,42
		CUENTAS POR PAGAR	
ACTIVO REALIZABLE	15.196,56	TRIBUTARIAS	9.584,71
PROPIEDAD PLANTA			
Y EQUIPO	218.167,66	DEUDAS A CORTO PLAZO	11.180,00
		DEUDAS A LARGO PLAZO	58.866,50
		TOTAL PASIVO	**102.301,27**
		PATRIMONIO	
		PATRIMONIO	10.000,00
		Reserva para futuras Capitalizaciones	90.345,76
		Reserva Legal	330,31
		Utilidades Acumuladas	146.755,47
		Utilidad Ejercicios	24.582,42
		TOTAL PATRIMONIO	**272.013,96**
TOTAL ACTIVO	**374.315,23**	**TOTAL PASIVOS MAS PATRIMONIO**	**374.315,23**

Al término del año 2019 la Compañía cierra sus cuentas con un activo que suma $ 374.315,23 de los cuales $ 218.167,66 corresponde a los activos representando el 58% del total de los activos, seguido de los valores pendientes de cobro de $ 119.688,06 siendo 32 %, el disponible que son saldos disponibles tanto en cuentas de ahorro y corrientes suman $ 21.262,95 siendo el 6%, por último, el 4% que son valores registrados en inventario parte de las armas.

Las obligaciones pendientes de pago por parte de la Compañía suman $102.301,27 de los cuales el 58% es la obligación con el Banco Pichincha, las demás son cuentas pendientes de pago por obligaciones tanto al personal de la compañía, instituciones como el SRI, IESS.

En cuanto al patrimonio de la Compañía es de $ 272.013,96 el mismo que está conformado inicialmente por un aporte de capital del $10.000 siendo el 4% del total del Patrimonio, en el año 2018, se logró acumular las utilidades por $ 146.755,47 que representa el 54%, seguido del rubro para futuras capitalizaciones por $ 90.345,76 siendo 33%. Al término de este año el resultado final ha sido de $ 24.582,42, al mismo que hay que pasar a la reserva legal el valor de $ 1.229,12.

Como podemos ver que la Compañía en comparación con el año 2018 ha bajado su nivel de ingresos por 1'579.517,83 siendo un 82% menos. Y en el año 2019 a pesar de tener menos ingresos superó los gastos al año anterior, como se puede ver es el 89% y el año anterior el 88%.

Cuadro Comparativo de Ingresos y Egreso dos últimos años.					
Fecha	**Nombre**	**2018**	**2019**	**Diferencia**	**%**
Dic-31-18	Venta de Servicios	1.924.220,28	344.702,45	-1.579.517,83	-82%
Dic-31-19	Costos y Gastos	1.691.333,69	307.627,54	-1.383.706,15	-450%
	Excedente	232.886,59	37.074,91	-195.811,68	
Gastos en relación a los Ingresos		88%	89%		

Conclusiones:

Se ha procurado en lo posible concluir el balance del año, a pesar de las dificultades mostradas en el segundo semestre del año, cuando ya no se tenía ingresos por la falta de contratos, por ende, la deserción del personal administrativo, pese a ello se ha llegado a concluir este importante estado financiero muy útil tanto para la Compañía misma, como para el cumplimiento con los organismos de control.

Una vez que se tiene los estados financieros se aplicado algunos indicadores los mismos que al cierre del año se tiene el 153% como liquidez general, y el 205% como liquidez corriente, y un capital de trabajo de $ 45.686,49.

Indice de liquidez General	Activo Corriente / Pasivo Total	156.147,57 / 102.301,27	153%
Indice de liquidez Corriente	Activo Corriente / Pasivo Corriente	89.121,26 / 43.434,77	205%
Capital de Trabajo	Activo Corriente - Pasivo Corriente	45.686,49	

El margen de rentabilidad sobre los activos ha sido del 6,24%.

Indicador de Rentabilidad Neta del Activo	Utilidad Neta / Activo Total	23.353,29 / 374.315,23	6,24%

Recomendaciones:

Contar con un plan de trabajo, sobre el cual se realice el seguimiento respectivo, así como las evaluaciones periódicas de las actividades de la compañía.

Procurar estar al día con los organismos de control, esto beneficiará para la óptima participación con las Instituciones que los requieran.

Es un buen momento para mejorar los hábitos y procurar establecer una reserva que permita enfrenta cualquier imprevisto.

Agradezco por la confianza en mi gestión a los señores accionistas de la Compañía y al personal que colabora con la Compañía.

Atentamente,

Wuashington Guapulema
C.C. 020186046-7
GERENTE GENERAL

COMPAÑIA DE SEGURIDAD PRIVADA VIDA PROTEC GERENCIA GUARANDA - ECUADOR