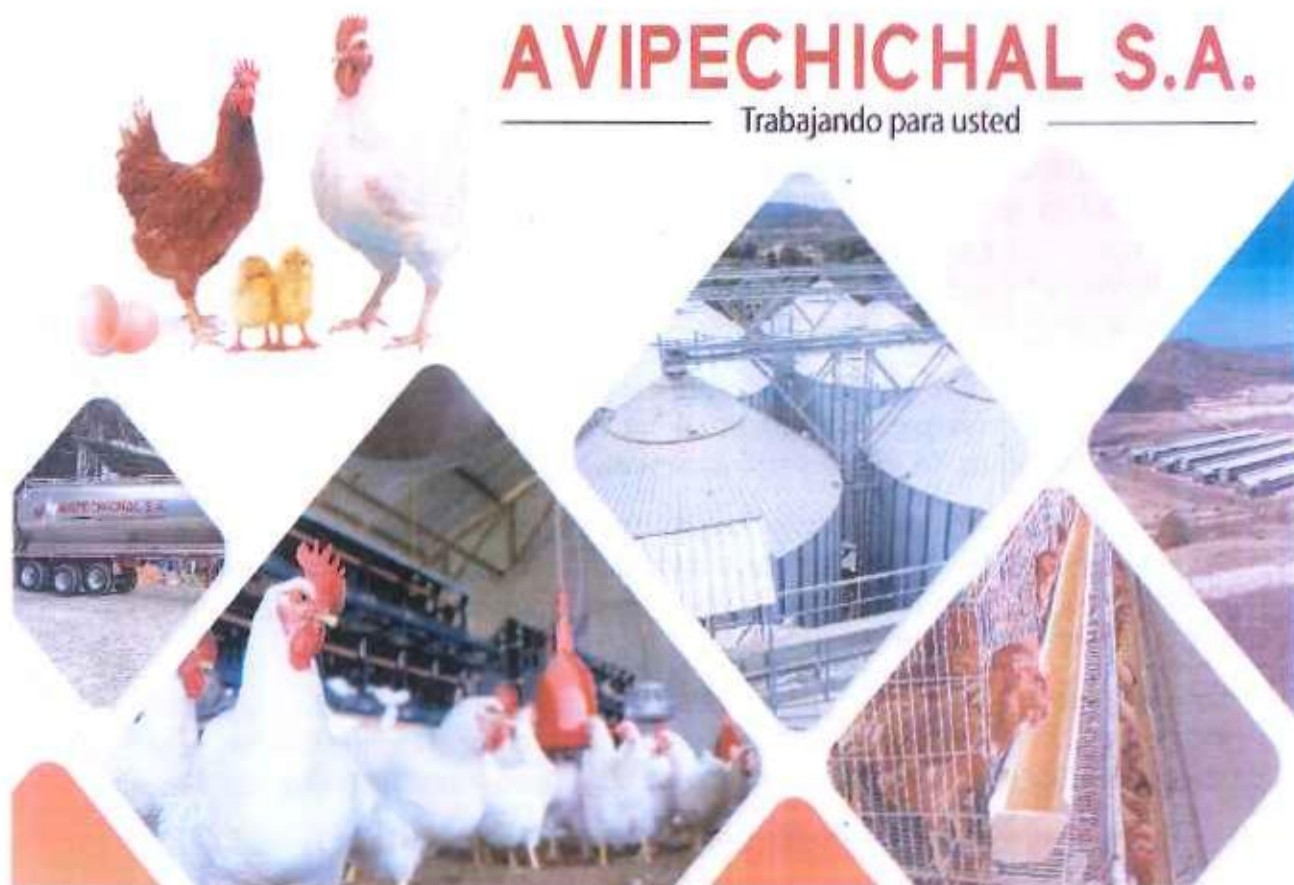


# INFORME DE GERENCIA GENERAL

**AVIPECHICAL S.A.**

Trabajando para usted



**EJERCICIO ECONÓMICO**  
**2019**

**Informe a las accionistas**

Cumpliendo con lo que dispone la ley de Compañías y los estatutos, pongo a consideración de ustedes el informe correspondiente a la gestión realizada por la administración de la Compañía durante el ejercicio del año 2019.

### **1. Entorno político-económico del País:**

La economía ecuatoriana se caracteriza por su tendencia de crecimiento continuo, con sus altas y bajas; en el año 2019 la economía del país no tuvo el crecimiento esperado, debido a la alta dependencia de la economía en pocas fuentes de crecimiento, como el cacao, el banano, el camarón y sobre todo del petróleo.

En el año 2019 sufrió un ciclo de contracción, iniciado por la caída del precio internacional del petróleo, además del déficit comercial que sufrió el país por esta caída en sus ingresos por exportaciones, también experimentó un déficit fiscal mayor al 4,6% del PIB, debido al alto nivel de endeudamiento lo que ha originado falta de liquidez en ciertos sectores. Se estima que la economía decreció en el 0,1% en el 2019.

La economía en forma generalizada se vio afectada por el paro nacional ocurrido en el mes octubre del 2019, el riesgo país sigue cayendo, lo que hace que las tasas de interés se incrementen.

A pesar de las medidas implementadas por el gobierno, existe incertidumbre respecto a las circunstancias para que a mediano plazo el país mejore su condición, pero este progreso, aunque en ocasiones lento, nos da la fe para seguir invirtiendo en el país.

Los resultados obtenidos por la compañía al finalizar el año, no son los esperados, sin embargo son positivos, lo que como Administración nos ha hecho adoptar medidas para ser más competitivos y potencializar las ventas.

### **2. Cumplimiento de objetivos, producción y ventas:**

La gerencia General ha desarrollado actividades dirigidas a cumplir los objetivos previstos para el ejercicio 2019.

En relación al ejercicio económico 2018, se logró un crecimiento de 5.52% en ventas ordinarias, considerando que, el pollo y huevo tuvieron una ligera reducción de precio en el 2019, debido a la fuerte competencia de oferentes en el mercado.

Estos resultados obedecen también a la mejora significativa en productividad en las granjas.

Nuestros productos fueron bien colocados en el mercado, y a la vez buscamos satisfacer las necesidades de nuevos clientes importantes que se interesan en la calidad de nuestro producto.

En cuanto a producción:



## 1. Huevos

Nuestra producción creció en un 26.10%, esto se debe al incremento en el número de aves de la nueva granja en Membrillar.

|                   | 2018      | 2019      | Variación | %      |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|--------|
| HUEVOS EN CUBETAS | 6,476,573 | 8,166,864 | 1,690,291 | 26.10% |

## 2. Pollos

En este año hubo un crecimiento de 11.12% en producción de pollos en relación al año anterior. Este resultado ha sido producto de un mejoramiento del trabajo técnico a nivel de granjas y el funcionamiento del segundo lote del proyecto de Sancan, hemos cumplido con la demanda de nuestros principales clientes.

|               | 2018      | 2019      | Variación | %      |
|---------------|-----------|-----------|-----------|--------|
| POLLOS EN PIE | 7,427,761 | 8,253,866 | 826,105   | 11.12% |

## 3. Cumplimiento de las Disposiciones de la Junta General:

La Gerencia General ha cumplido con todas las disposiciones encargadas para el ejercicio 2019.

## 4. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

La Gerencia General cumple con informar a la Junta General de accionistas de la compañía AVIPECHICHAL, que durante el ejercicio 2019, no han ocurrido hechos extraordinarios, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

En general las relaciones obrero patronales han permanecido en un ambiente de tranquilidad y armonía, a inicios del año se mantuvieron entrenamientos direccionados a la comunicación y al logro de objetivos a nivel de todas las áreas.

El personal estratégico gerencial se ha mantenido, esto ha permitido el logro de resultados positivos.

Las operaciones en los campos anteriormente mencionados, se han desarrollado con total normalidad.

## 5. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales

La gerencia general cumple con informar a la Junta General de accionistas de la compañía AVIPECHICHAL S.A., que la actividad económica del presente ejercicio se encuentra reflejada en los estados financieros que se adjuntan al presente informe.

La administración efectúa evaluación periódica de la posición financiera de la Compañía, misma que demuestra que existe la capacidad suficiente para

continuar con el negocio y es adecuada en relación al mercado en que se desarrolla.

### **Índices Financieros**

Los principales indicadores financieros de la Compañía se detallan a continuación:

|                                  |                   |
|----------------------------------|-------------------|
| Capital de Trabajo               | USD \$(2,179,160) |
| Índice de Liquidez               | 0.9 veces         |
| Pasivo Totales/Patrimonio        | 1.6 veces         |
| Deuda Financiera/Activos Totales | 43%               |

#### **6. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico:**

La Gerencia General propone a la Junta General de socios de la compañía AVIPECHICHAL, que las utilidades obtenidas por la compañía durante el ejercicio 2019, se mantengan en la cuenta de Resultados Acumulados.

#### **7. Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:**

La Gerencia General recomienda que para el ejercicio 2019, a la Junta General de socio de la compañía, que se documente la totalidad de los controles que se están ejecutando en los diferentes procesos de la compañía.

#### **8. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía:**

La Gerencia General se ha preocupado por cumplir con todas las obligaciones referentes a propiedad intelectual, derechos de autor, así como ante los Órganos de Control pertinentes.

Por todo lo expuesto la empresa inició el nuevo periodo con exigente plan de control de costos y gastos a fin de lograr resultados positivos proyectados en el nuevo año 2020.

Por último, aprovecho para agradecer a la gran familia AVIPECHICHAL, por su compromiso y compartir nuestro sueño, por trabajarlo a diario, y por su apoyo permanente, que han permitido que nos mantengamos como una empresa en marcha.

Atentamente,



Eloy Intriago Intriago  
Gerente General