



INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACION

1. ENTORNO ECONOMICO Y POLITICO

El año 2019 fue muy complicado con una economía postrada ante la inhabilidad de generar crecimiento, la falta de competitividad y la necesidad de hacer ajustes fiscales importantes para evitar seguir financiando el presupuesto con más endeudamiento. Luego de la desaceleración experimentada en el 2018, el Banco Central espera cerrar el 2019 con un decrecimiento cercano al 0.5% del Producto Interno Bruto.

La deuda agregada se vuelve una carga imposible para el estado pues asciende a 53.4 % del PIB, con un endeudamiento externo superior a los USD\$41.5 miles de millones.

Los precios en la economía tendieron a la baja debido a la débil demanda interna del país, reportándose una inflación negativa para el período. Signos evidentes de un problema estructural.

Gran parte del año 2019 fue marcado por un ambiente de inestabilidad política y social con un gobierno débil e imposibilitado de tomar decisiones firmes para poder corregir el rumbo económico y político del Ecuador.

En octubre, un violento paro nacional de 11 días, sucedió luego de dictarse un decreto de eliminación de los subsidios a los precios de la gasolina y diésel determinaron una pérdida estimada entre USD 700 y USD 800 millones para el país. El sector agrícola fue uno de los más afectados con daños directos a plantaciones de flores y brócoli así como la paralización de actividades principalmente en la sierra ecuatoriana. Las cadenas de abastecimiento y de movilización de productos fueron cortadas resultando en pérdidas importantes al no poder cosechar, transportar o entregar productos a los mercados urbanos.

2. EVOLUCION DE LA COMPAÑIA

Chamalá Agrícola desarrolla sus actividades agropecuarias en los predios Palenque y Pitahaya en Santa Catalina de Salinas, ubicados a 1550 msnm con un clima cálido seco con temperaturas extremas entre 12 y 32 grados centígrados. La explotación principal es una ganadería de leche sustentada en cultivos de forrajes como kikuyo y alfalfa así como una producción de caña de azúcar, especie predominante en el Valle.

El objetivo principal de la administración fue estabilizar la producción y generar rendimientos positivos en una compañía que había experimentado pérdidas importantes en los últimos ejercicios económicos, mantenía un patrimonio volteado de - USD\$54,986.78 y acumulaba un resultado negativo a marzo del 2019 de USD\$ 11,238.04.

Eventos puntuales como una infección viral de estomatitis vesicular así como episodios de infestaciones de garrapatas golpearon fuertemente al hato y la producción lechera en años anteriores.

Las siguientes acciones fueron tomadas durante el año 2019 y servirán como bases para el futuro de la compañía , recordando que los resultados en muchas de estas iniciativas se verán en los futuros años.

- Restructuración del plan de cuentas y la creación de centros de costos para poder determinar con precisión los costos de cada actividad de Chamalá.
- Negociación con nuestro cliente principal Nestle para asegurar la compra de leche sin cupo alguno y permitirnos el aumento de producción.
- Un programa fuerte de inseminación y preñez de animales a edad más temprana y evitando períodos abiertos prolongados en ejemplares adultos.
- Revisión del programa de alimentación del hato, fijando nuevos valores de consumo de materia seca, forrajes y sobrealimento.
- Estricto programa de salud y prevención.
- Inicio de un programa de renovación de alfalfares logrando un incremento del 20 % del volumen de producción de forrajes verde.
- Determinación y aforo de la producción por lote alfalfa y por potrero de kikuyo, en el futuro podremos determinar con precisión el consumo de nuestros animales.
- Inicio de nuevo sistema de pastoreo donde buscamos entrar a los potreros en el momento óptimo de nutrientes , lotes menores y reducidos tiempos de ocupación.
- Reconstrucción de fichas por cada ejemplar así como registros de la producción diaria del hato. Información fundamental para poder crear programas individuales por animal.
- Mantenimiento a los tractores y equipos de soporte.
- Overhaul al sistema de ordeño incluido pezoneras y mangueras.
- Desbroce y mantenimiento de las 4 fuentes de agua y acequias que abastecen a los predios.
- Mejor seguimiento a las etapas críticas de parto, crianza y detección de celos.
- Arreglo y pintura de todos los corrales en la zona de manejo de animales.
- Mantenimiento en cercas y alambrados.

La producción de leche va incrementándose cada trimestre partiendo con un promedios de 1,327 litros en el primer trimestre del 2019 para terminar con entregas de 1,478 litros en el cuarto trimestre del año, un incremento del 11% en este promedio (diario).

Hemos incrementando el numero de animales que componen el reño, una preocupación importante es el promedio relativamente bajo de los animales señal que no expresan su potencial de raza. Hace algunos años se tomó la decisión de crear un hato F1 incorporando sangre Jersey y Ayrshire buscando disminuir el tamaño de los animales, mejorar la calidad de la leche y reducir los costos de producción.

Gracias a las siembras en años anteriores tuvimos dos cosechas de caña de azúcar con una producción total de 1,516 toneladas en el período de zafra

3. REVISION DEL BALANCE GENERAL

Los activos totales de la empresa suman el valor de USD 191,780 compuestos por USD\$ 24,381 de activos corrientes y un 87 % o USD 167,399 de no corrientes.

Las cuenta por cobrar más importantes son a nuestros clientes habituales Nestle USD\$5,718 e Ingenio Azucarero Tababuela USD \$ 6,634 que representan los valores más significativos en la porción corriente.

Un reclasificación de cuentas para mantener un mejor control nos permite visualizar que los activos biológicos, en especial nuestro ganado , es el activo no corriente más importante sumando un 85 % del activo total de la empresa que suma USD\$ 191,780.

Siguiendo normas contables valorizamos cada animal dependiendo de su clasificación por edad para avaluarlos a valores razonables de mercado. Esto generó un incremento de aproximadamente USD 53,000 sobre los valores del 2018.

Los pasivos de la empresa suman USD\$ 190,464 lo que nos da una cobertura activos/pasivos que sobrepasa el 100 %. Mantenemos una cuentas por pagar de USD\$ 7,850 a varios proveedores que corresponden al giro mensual normal especialmente en el abastecimiento de alimento balanceado, insumos veterinario y de limpieza.

Un valor de USD\$ 6,183 se contabilizan como préstamos de accionistas que deberían liquidarse en forma oportuna. En sueldos por pagar existe un valor de 8,895.75 por pagar a Cristina Holguín, con referencia a este valor hay un acta de accionistas donde se menciona la decisión de aportar este valor a una cuenta de futura capitalizaciones.

Finalmente el patrimonio de la compañía se ha incrementado por el efecto de la revalorización de activos biológicos y la utilidad del año en curso lo que permite poner esta cuenta en positivo en USD\$ 1,316.

4. ESTADO DE RESULTADOS

Los ingresos totales se incrementaron a USD\$ 268,887 , un valor 39 % superior al facturado en el 2018. Es importante revisar que parte importante son las ventas de leche por USd 122,395 un 45 % de ingresos totales apoyados con USD\$ 62,705 (23%) generados por la venta de caña y USD\$ 78,070 (29%) derivados de el aumento de ganado y la revalorización del mismo.

Los gastos de administración suman USD\$29,152 , un 10% de los ingresos totales. Siendo los valores más significativos el pago de impuestos prediales, el IVA sobre compras que es un costo en esta actividad, el deterioro o muerte de activos biológicos y la asesoría contable.

Los gastos financieros suman USD\$ 22,283 donde la cuenta de USD\$ 6,097 de intereses por la provisión de jubilación es importante. Los gastos de impuestos de renta diferido corresponde a una provisión para al eventual venta de los activos bilogicos que hemos reconocido.

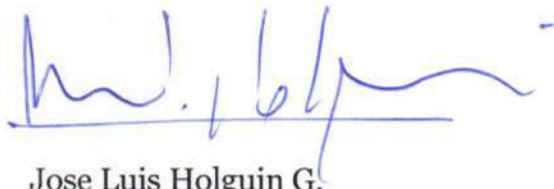
Durante el año realizamos ajustes a las cuentas de costos de producción y ventas, buscando afinar los detalles por línea y centro de costos. En el 2019, los costos de producción sumaron USD 172,387 muy cercanos al 64 % de los ingresos totales de la empresa.

Los rubros más importantes son el costo producción de leche que sumó USD\$78,892 generando un margen de 36 % en esa línea.

Un revisión importante nos permite observar que los costos de pasturas, alimentos balanceado, mano de obra y el mantenimiento del equipo de ordeño son los valores más importantes en el costo de producción lactea. Esto nos arroja un costo de USD 0.3780 por litro de leche producida.

En el estado de pérdidas y ganancias reportamos todos los costos relacionados con las diferentes etapas de desarrollo del ganado.

La utilidad final del ejercicio es de USD\$ 45,065 ,valor que representa un cifra no comun a la empresa y que será difícil mantener en el futuro hasta que no podamos establecer nuevos cultivos y fuentes de ingresos.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'J. L. Holguin G.', written over a horizontal line.

Jose Luis Holguin G.
Gerente General
Chamalá Agricola Cia. Ltda.