

INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2015

El 2015 fue un año muy complicado en donde los problemas con las economías Rusas y Europeas continuaron afectando directamente a nuestra empresa, en precios, cantidades vendidas y sobre todo en retraso considerable en los pagos por parte de los clientes.

Las ventas a nivel global en el 2015 a pesar de que se incrementaron en unidades exportadas, sufrió un leve descenso en la cantidad de Dólares vendidos, adicionalmente se experimentó un notable incremento en la cartera de incobrables en especial con el mercado Ruso. Al ser un negocio intensivo en mano de obra, la carga salarial es el factor más importante en el componente de costos de nuestra empresa. El costo de producción paso de .29 ctv. X tallo producido en el 2014 a .25 ctv. Por tallo producido en el 2015, cuya principal causa fue el incremento en la cantidad de flor producida.

En el 2015 nuestro principal mercado fue Rusia al cual enviamos cerca del 60% de nuestra producción, el 20 % se lo envía al mercado europeo y el restante 20% al mercado americano.

En cuanto al tema de inversiones, se está emprendiendo un programa para lograr reducir paulatinamente el uso de mano de obra en actividades donde es posible la incorporación de tecnología, por ello se instaló un sistema centralizado de fumigación, el cual nos ayuda a realizar esta actividad sin la supervisión de un trabajador, lo cual nos ha llevado a la reducción de una persona encargada de la fumigación, la cual se le asigno otras responsabilidades.

Ya se pueden valorar los resultados de la incorporación de personal calificado en el área de Post cosecha y de Cultivo, la producción en talos e han incrementado en un 13% con respecto al año inmediato anterior, lo cual ha permitido contar con una mayor oferta exportable lo que ha sido beneficioso para la finca.

Se renovó la infraestructura del bloque # 7 en su totalidad con una inversión considerable que afecto directamente en la liquidez de la compañía es por ello que se arrastran una serie de retrasos en los pagos de algunos compromisos tanto con proveedores como con instituciones estatales, que tenemos proyectado cubrirlos a mediados del 2016.

Desde Mayo del 2015 se inició con una reducción paulatina de la dependencia del mercado Ruso llegando a niveles de un 40% para finales del 2015 y con proyecciones de llegar a un rango entre el 20% al 25 % para mediados del 2016, lo que permitirá un mayor margen de maniobrabilidad en caso de que este u otros mercados colapsen como sucedió en años anteriores.

Para el 2016 solo se proyecta realizar gastos de reinversión en sectores estrictamente estratégicos como el cambio de plásticos que ya cumplieron su vida útil y de la renovación del 5% de plantas que igualmente ya cumplieron con su ciclo productivo optimo.

En resumen ha sido un año muy complicado, pero se ha tomado las medidas necesarias con miras a que el 2016 sea mucho mejor, se mantuvo en nuestro equipo de trabajo a un ingeniero agrónomo de planta, el cual nos ha ayudado mucho con sus conocimientos en otras fincas, los resultados parciales y anuales han sido prometedores.

Las proyecciones para el 2016 son bastante pobres, ya que la recesión en el mercado ruso y europeo es evidente y según varias proyecciones esto va durar durante todo el 2016 hasta mediados del 2017.

Es prioritario en el 2016 ajustar el tema de costos de producción ya que el precio promedio va a sufrir un decrecimiento proyectado del 28% y la cantidad exportada también una reducción del 20%.

Un factor exógeno a tener mucho cuidado es el cada vez más competitivo mercado de las rosas tanto a nivel local, con los productores informales que por su estructura tiene costos de producción extremadamente bajos y por la producciones de países africanos que están entrando con mucha fuerza en mercados europeos a un precio inferior,



ocasionando el consiguiente desplazamiento de nuestro producto y a la vez comprometiéndonos a tener una mayor calidad en nuestras rosas para mantener nuestros nichos de mercado.

Atentamente

Econ. Paul Espinosa Villacis

Gerente General

Rosas Del Manzano



Tabacundo - Ecuador

www.rosasdelmanzano.com

