

# **CHOCOLATE PERSONALIZADO CHOCOART CIA. LTDA.**

## **INFORME DE GERENCIA**

Quito, Marzo 31 del 2012

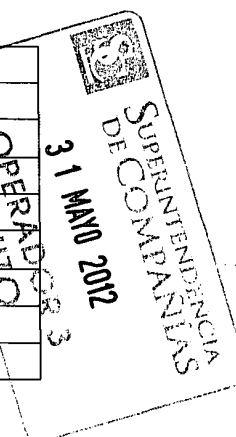
Señores  
**SOCIOS**  
**CHOCOLATE PERSONALIZADO**  
**CHOCOART CIA. LTDA.**  
Presente.

En concordancia con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, emito el presente informe que describe las variables económicas, laborales y administrativas desarrolladas al frente de la gerencia de **CHOCOLATE PERSONALIZADO CHOCOART CIA. LTDA.** durante el ejercicio económico 2011 y someto a su consideración los estados financieros terminados el 31 de diciembre de 2011.

Tanto las políticas de venta, como de cobranzas, y un control permanente de los ingresos, nos permitieron pagar nuestros compromisos financieros y para con terceros.

Al 31 de diciembre del 2011 la posición financiera de la compañía esta debidamente demostrada en los estados financieros que a continuación se detallan:

| <b>Cuentas</b>                   | <b>2010</b>      | <b>2011</b>      |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Activos corrientes               | 15.980,60        | 1.774,84         |
| Activos no corrientes            | 2.092,43         | 14.210,29        |
| <b>Total activos</b>             | <b>18.073,03</b> | <b>15.985,13</b> |
| Pasivos corrientes               | 7.273,94         | 17.111,28        |
| Pasivos no corrientes            | 0                | 0                |
| Patrimonio                       | 10.799,09        | - 1.126,15       |
| <b>Total pasivo y patrimonio</b> | <b>18.073,03</b> | <b>15.985,13</b> |



*La situación de la compañía ha sido difícil, debido a los inconvenientes que presentó el mercado nacional, por lo que los resultados del ejercicio económico del año 2011, fueron negativos,*

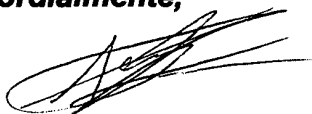
*Frente a las expectativas de la economía para el año 2012, considero apropiado iniciar un control eficiente con el objeto de incrementar los ingresos.*

*Debemos buscar otros parámetros que nos guíen a tomar decisiones más certeras en la conducción gerencial:*

*Considerando lo anotado, sírvanse delimitar las políticas a seguir para el siguiente ejercicio, a fin de elevar en gran medida la eficiencia en cada una de las áreas de la empresa.*

*Dejo constancia de mi reconocimiento por la confianza depositada por los señores accionistas, y colaboradores que han hecho posible mi gestión gerencial en el ejercicio económico 2011.*

**Cordialmente,**



**MICHAEL ROSENBERG BERCOVICI**  
**Gerente General**  
**CHOCOLATE PERSONALIZADO**  
**CHOCOART CIA. LTDA..**