

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA SOLUCIONES INTEGRALES AUTOMOTRICES DURAN ANDRADE S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de la gestión realizada por la administración de SOLUCIONES INTEGRALES AUTOMOTRICES DURAN ANDRADE S.A., durante el ejercicio comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2.014

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO.-

La economía ecuatoriana presentó una caída en más de un punto en el crecimiento del producto interno bruto, pasando del 4.5 al 3.4% en el 2014. La expectativa del Gobierno era crecer al mismo ritmo que el año 2013 es decir al 4.5%, cifra que se reajustó al 4% pero que finalmente se cerró al 3.4%. Estos resultados se deben en buena parte a la caída del precio del petróleo que registró una considerable baja a lo largo de todo el 2014 y de una manera más acentuada a partir del 3er cuatrimestre. Como todos conocemos constituye una variable que no puede ser controlada por el Gobierno y que por ende repercute de forma importante en la economía de nuestro país.

Por otro lado el entorno político se caracterizó por mantener la estabilidad, que gira alrededor del liderazgo del Presidente de la República.

Los planes y proyectos para alcanzar el cambio de la matriz productiva han seguido avanzando con importantes inversiones en el sector energético. Se prevé la entrada en funcionamiento de varios de estos proyectos lo que aliviaría de manera importante el gasto en derivados del petróleo, siendo además un motor importante para dinamizar la economía nacional.

Respecto al campo específico de la actividad económica de SOLUCIONES INTEGRALES AUTOMOTRICES DURAN ANDRADE S.A., todo este escenario se plantea alentador dado que se prevé una importante inversión en infraestructura tecnológica que a su vez demanda de una fuerza logística importante que en un buen porcentaje podría aprovecharse con el portafolio de productos con los que cuenta actualmente la empresa.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2014.-

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre de 2.014, los resultados obtenidos han sido austeros, pudiendo calificarse en general como aceptables, lo que se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados a que la empresa mantenga su operación durante el 2014 así como dar cumplimiento a las recomendaciones hechas por la gerencia y que tenían que ver principalmente con la incorporación de nuevos productos en el portafolio de la compañía que permitan mantener el giro normal de sus actividades, volviéndola más competitiva y eficaz dentro del mercado.

Durante este año de operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2014, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus colaboradores se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Afianzamiento del almacén ubicado en la Avenida América donde se pueden exhibir los productos para ofrecerlos al cliente final con el consiguiente mejoramiento en el precio de venta.
- Plasmar una alianza estratégica con otra compañía del sector de modo de fortalecer la cartera de productos y clientes de ambas empresas, así como fortalecimiento del canal de distribución.
- Recuperación de clientes – concesionarios a los que se les ha ofrecido el nuevo portafolio de productos y de los cuales se tuvo una buena respuesta captando pedidos importantes que permitieron alcanzar resultados favorables a la compañía.
- Captar la distribución exclusiva para el territorio ecuatoriano de la marca YAKIMA fabricante de accesorios automotrices y equipos de sujeción de cargas, portabicicletas y otros. YAKIMA es una marca que se caracteriza por tener productos de la más alta calidad y que por ende tienen muy buena acogida por parte de los clientes.
- Mantener productos del fabricante YAKIMA en la mayor cadena de supermercados del país, donde actualmente se exhiben y comercializan.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones emanadas por este organismo han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2014 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.-

La empresa en este año se mantuvo con una carga laboral mínima, la Gerencia realiza sus labores sin cobrar un sueldo, según el acuerdo que tienen con la Presidencia y los socios.

Dentro de los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto con normalidad.

5.- COMPARACION DE LA SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑIA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.-

La cuenta de ventas pasó de US\$ 567.890,80 en 2013 a US\$ 381.803,77 lo que representa una baja de aproximadamente 33%. Este decremento en sus ventas se debe principalmente a una contracción del mercado automotriz de vehículos nuevos dado principalmente por un control de cupos de importación de autos.

Es así que gran parte de los concesionarios para el tercer trimestre del año 2014 ya no tenía stock de autos para ofrecer a sus clientes, esto obviamente afecta la operación de la empresa ya que su principal mercado constituye el de los concesionarios de vehículos nuevos.

Adicionalmente es importante mencionar que varias representaciones de marcas de vehículos han desarrollado su propia infraestructura para abastecer la demanda de accesorios de sus clientes. Esto ha originado que sea aún más complicado el poder captar otros clientes y diversificar la cartera de la compañía que a su vez le garanticen generar mayores ventas.

A pesar de todo aquello he considerado contratar los servicios de un nuevo vendedor con amplia experiencia en el sector automotriz ya que fue una de las recomendaciones planteadas en el período 2013 además de generar la vinculación de nuevos clientes.

6.- CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR.-

Se ha tomado todas las precauciones y cuidados para que no existan incumplimientos en ese sentido por lo que se considera que durante el ejercicio se han observado estrictamente estas normas.

7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2014.-

La principal recomendación es la de continuar con la empresa en el año 2015 e ir evaluando la viabilidad de la misma.

Hacer un seguimiento más exhaustivo y cercano de la fuerza de ventas que su vez nos permita tener una retroalimentación inmediata que ayudará a la toma de decisiones oportunas.

Incorporar un plan estratégico comercial con el objeto de establecer metas claras para cada uno de los vendedores que permitan consolidar el trabajo de la empresa.

Evaluar aspectos importantes como el fortalecimiento de la imagen, apegados a un programa de marketing, así como analizar la posibilidad de incrementar la fuerza de ventas.

Es todo cuanto LA GERENCIA puede informar a la Junta General de Accionistas de Soluciones Integrales Automotrices Durán Andrade S.A, con respecto al período 2014.

Quito, 30 de marzo de 2.015

Atentamente,



Ing. Pablo Esteban Durán Andrade
GERENTE GENERAL