

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LOS ACCIONISTAS AÑO 2018

TONELLO SOLUCIONES INTEGRALES CIA. LTDA.

Señores socios, cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de gestión con los temas de mayor relevancia del año 2018 sobre las actividades realizadas por la administración de la empresa TONELLO SOLUCIONES INTEGRALES CIA. LTDA, adicionalmente se presenta también los resultados económicos alcanzados por esta Gerencia.

Durante 2018 el crecimiento de la economía del Ecuador se ha desacelerado: fue de un 1,3% en el primer semestre y se proyecta un 1,0% para el año completo, frente a un 2,4% en 2017. Esto ocurre en buena medida como efecto de la consolidación fiscal en curso, que se tradujo en una disminución del gasto público en capital hasta lograr una reducción del 2,3% del gasto total del sector público no financiero¹. Sin el fuerte estímulo fiscal de 2017, la actividad económica se desaceleró como consecuencia de una contracción moderada de la producción petrolera (-3,1%), un contexto internacional adverso, con mayor volatilidad financiera y aumentos de tasas por parte de la Reserva Federal de los Estados Unidos, un riesgo país que aumentó casi 200 puntos a partir de marzo y un tipo de cambio real que no logró depreciarse. Durante el primer semestre, la formación bruta de capital fijo se expandió levemente (3,2%), a una tasa menor que la registrada en 2017 (3,3%), al igual que las exportaciones (que crecieron un 0,8%, en comparación con un 1,1% en 2017). Esto no se reflejó en el mercado laboral ni en la inflación: el desempleo permaneció bajo, con una leve disminución, y los precios al consumidor comenzaron a salir del período deflacionario. El aumento del precio del petróleo, el bajo dinamismo de la economía y las medidas de remisión tributaria — dirigidas a condonar multas e intereses para estimular el pago de impuestos atrasados — se plasmaron en el desempeño de los ingresos fiscales: los ingresos petroleros aumentaron un 24,5% y los correspondientes al impuesto a la renta un 10,2%, pero los provenientes del IVA cayeron un 0,7%. El gasto total ejecutado disminuyó un 2,3% como consecuencia de una reducción del 20,3% de los gastos de capital, que contrarrestó el aumento del 6,4% del gasto corriente, inducido por el mayor gasto en intereses y compras de derivados. Como resultado, el superávit primario del sector público no financiero alcanzó un 0,4% del PIB (en comparación con un déficit del 1,3% en 2017), al mismo tiempo que se registró un déficit global del 1,6% del PIB (frente a uno del 3,3% en 2017). A partir de octubre, la medida oficial de la deuda pública volvió a ser la deuda agregada, que considero tanto las obligaciones dentro del Estado como aquellas con terceros. Dicha deuda, después de un rápido crecimiento en los últimos años, mostró un incremento moderado durante 2018. La deuda pública externa aumentó 372 millones de dólares, totalizando un monto de 35.193 millones de dólares (32,2% del PIB), en tanto que la deuda pública interna disminuyó de 14.782 a 13.876 millones de dólares. Sumadas, conforman una deuda pública total de 49.069 millones de dólares, equivalente al 44,8% del PIB (en comparación con un 44,6% del PIB a fines de 2017). Para mediados

18

de diciembre está anunciada la contratación de nueva deuda por 2.500 millones de dólares con el Banco de Desarrollo de China, lo que elevaría el total al 47,2% del PIB.

En este contexto económico del país, TONELLO SOLUCIONES INTEGRALES CIA LTDA., ha sorteado varios desafíos como: la disminución del consumo, la falta de liquidez de los clientes, disminución de la oferta de los grandes proyectos, que repercutió en nuestros flujos de liquidez para la gestión empresarial, y para concluir la construcción del edificio matriz, eventos que fueron solventados paulatinamente, direccionando también los esfuerzos a mantener y sostener la gestión comercial hacia:

- Captar proyectos denominados de menor cuantía,
- Mantener las relaciones comerciales con los clientes habituales con mayores seguimientos de sus necesidades,
- Invitar a capacitaciones a gremios, grupos organizados de campesinos y empresas,
- Participación en ferias y exposiciones
- Mayor profesionalismo en la atención al cliente, con personal que ha fortalecido y actualizado conocimientos en los diferentes productos que comercializamos.
- Se realizó una planificación estratégica que logre en 5 años posicionar comercialmente a la empresa, los proyectos estratégicos a desarrollar son: Escuela de entrenamiento continuo, apertura de centros de negocios en Ambato y Guayaquil, sistema de innovación y mejora de productos Tonello y modelo de gestión apuntando hacia el 2030.

En el mes de diciembre se concretó un importante contrato con el PIT por alrededor de U\$2'500.000.00.

Tenemos nuevos retos, orientados a:

- Desarrollar nuevos productos y servicios
- Acercar al cliente a las propuestas de Tonello, interactuar e intercambiar información sobre los productos, servicios y marcas, configurando así un contexto diferente al tradicional.
- Implementar un seguimiento sostenido al área comercial a través de un call center, que evalúe la satisfacción, genere nuevos negocios y evidencie oportunidades de mejora continua.
- Desarrollar e iniciar la implementación de los proyectos estratégicos.
- Cumplir satisfactoriamente el presupuesto con un incremento en ventas del 40%

SITUACION FINANCIERA AÑO 2018

Tonello Soluciones Integrales Cía. Ltda., al cierre del Ejercicio 2018, presenta la siguiente La situación financiera, expresada en los Estados Financieros.

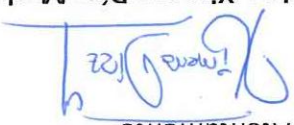
Durante el año 2018 esta administración ha dirigido sus esfuerzos a mantener y sostener el crecimiento de sus ingresos, la optimización de costos y gastos, así como un mayor impulso en el seguimiento a las necesidades de los clientes como impulsores de negocios.

En relación a la gestión de la empresa, debo resaltar que el 2018 fue un año de resultados positivos, pues refleja un incremento en los ingresos del 7.47 % en relación al año 2017; obtenidos con trabajo en equipo, determinación en el logro de objetivos y un apropiado manejo de los recursos, reflejan una utilidad neta de \$349.008.21 dólares, luego del cálculo: del 15% de Participación a los empleados que colaboraron en el ejercicio 2018, en los términos establecidos por la ley, y del impuesto a la Renta a pagar a la administración tributaria.

Durante este año de operaciones se ha logrado:

- Mantener e incrementar los puestos de trabajo,
- Conservar un sólido ritmo de crecimiento

El sector florícola y el agro han sido afectados por la situación económica del país, los mismos que se encuentran en nuestro entorno de negocios, los cual nos desafia a crear lineamientos que nos permitan diversificar la gama de productos y servicios, así como establecer estrategias para incrementar los ingresos y la rentabilidad.

Atentamente

Ing. Ximena Díaz Madera
Gerente General

