

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LOS ACCIONISTAS AÑO 2016

TONELLO SOLUCIONES INTEGRALES CIA. LTDA.

Señores socios, cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de gestión con los temas de mayor relevancia del año 2016 sobre las actividades realizadas por la administración de la empresa TONELLO SOLUCIONES INTEGRALES CIA. LTDA, adicionalmente se presenta también los resultados económicos alcanzados por esta Gerencia.

El año 2016 para el Ecuador estuvo marcado por una desaceleración económica, un terremoto y un ambiente de crisis continua; por primera vez en 10 años, la economía ecuatoriana da marcha atrás.

Después de varios años de crecimiento entre 2006 y 2014, por los altos precios del petróleo e importantes flujos de financiamiento externo al sector público, que permitió un mayor gasto público, incluyendo la expansión del gasto social e inversiones emblemáticas en los sectores de energía y transporte, que favoreció la reducción de la pobreza, y el coeficiente de desigualdad de Gini se redujo al 0,47; porque los ingresos de los segmentos más pobres de la población crecieron más ágilmente que el ingreso promedio, sin embargo de estos logros alcanzados, la recesión tocó nuestras puertas, con una mala racha de 5 trimestres seguidos de decrecimiento (mostrando recién para el último trimestre una mejora en la tendencia) debido a los bajos precios del petróleo, la apreciación del dólar, que fue agravado por el terremoto que afectó la zona costera noroccidental del país el 16 en abril de 2016, pese a un último trimestre de alivio, no remontó lo suficiente como para crecer, por ello el Producto Interno Bruto de 2016 cerró en negativo, con un -1,5 % de variación anual, frente a 2015, cuando ya se sentían los efectos de la crisis petrolera.

Las cifras también develan la contracción de las cuatro principales industrias del país, las que más empleo dan en Ecuador; la construcción, el comercio, la industria manufacturera y la agricultura, que suman más del 42 % de lo que mueve la economía y dan trabajo a más del 60 % de



ciudadanos, cerraron el año en negativo. De hecho, salvo agricultura, las otras industrias arrastran hasta ahora dos años de decrecimiento anual.

En ausencia de una moneda local y por la disminución de los ahorros fiscales, el gobierno ha respondido a la crisis con políticas distintas a las tradicionales, se vió en la necesidad de reducir la alta inversión pública, contener el aumento del gasto corriente, aplicó medidas temporales para aumentar los ingresos públicos no petroleros y restringir las importaciones, por otra parte movilizaron diferentes fuentes de financiamiento externo e interno, se realizaron reducciones del gasto, medidas que han permitido moderar temporalmente los efectos de los bajos precios el petróleo y financiar la reconstrucción posterior al terremoto, pero han aumentado los pasivos públicos. Sin embargo las medidas tomadas por el Gobierno no mermaron la capacidad de los consumidores y no hubo paquetazos.

En este contexto económico del país, TONELLO SOLUCIONES INTEGRALES CIA LTDA., ha sorteado varios desafíos como: la disminución del consumo, la falta de liquidez de los clientes, disminución de la oferta de grandes proyectos, que repercutió en nuestros flujos de liquidez para la gestión empresarial, y para concluir la construcción del edificio matriz, eventos que fueron solventados paulatinamente, direccionando también los esfuerzos a mantener y sostener la gestión comercial hacia:

- captar proyectos denominados de menor cuantía,
- mantener las relaciones comerciales con los clientes habituales con mayores seguimientos de sus necesidades,
- invitar a capacitaciones a gremios, grupos organizados de campesinos y empresas,
- nuevas propuestas de productos y tecnología,
- ampliar las relaciones en la costa y sierra centro del país,
- participación en ferias y exposiciones
- mayor profesionalismo en la atención al cliente, con personal que ha fortalecido y actualizado conocimientos en los diferentes productos que comercializamos.

Por otra parte desde el tercer trimestre del año se pudo retomar la implementación de sistemas de riego por goteo en la zona de San Marcos de la Península de Santa Elena por usd 830.000

dólares, que se paralizó por definición del cliente; este proyecto será concluido en los primeros meses del año 2017.

A fin de brindar una nueva propuesta para el cliente, sea adquirido el producto AQUAD 4D, en el mes de diciembre y enero se realizan las capacitaciones, la definición de políticas de comercialización y esperamos iniciar el piloto y ventas en el año 2017.

Se concluyó la construcción del edificio de oficinas, centro de negocios y la escuela de agricultura, de TONELLO SOLUCIONES INTEGRALES CIA LTDA, se realizó la inauguración en el mes de septiembre y se contó en el acto con destacadas personalidades del sector. Las nuevas instalaciones fortalecen la imagen de la organización, brinda importantes facilidades a clientes, proveedores, empleados.

Tenemos nuevos retos, orientados a:

- Desarrollar nuevos productos y servicios
- Acercar al cliente a las propuestas de Tonello, interactuar e intercambiar información sobre los productos, servicios y marcas, configurando así un contexto diferente al tradicional.
- Definir la estrategia para construir y consolidar la imagen y por tanto la marca
- Lograr un modelo de ventas constante, con mayor productividad.
- Incursionar en nuevos modelos de negocios.

SITUACION FINANCIERA AÑO 2016

Tonello Soluciones Integrales Cía. Ltda., al cierre del Ejercicio 2016, presenta la siguiente La situación financiera, expresada en los Estados Financieros.

Durante el año 2016 esta administración ha dirigido sus esfuerzos a mantener y sostener el crecimiento de sus ingresos, la optimización de costos y gastos, así como un mayor impulso en el seguimiento a las necesidades de los clientes como impulsores de negocios.



En relación a la gestión de la empresa, debo resaltar que el 2016 fue un año de resultados positivos, pues refleja un incremento en los ingresos del 32.6% en relación al año 2015; obtenidos con trabajo en equipo, determinación en el logro de objetivos y un apropiado manejo de los recursos, reflejan una utilidad neta de \$181.904 dólares, luego del cálculo: del 15% de Participación a los empleados que colaboraron en el ejercicio 2016, en los términos establecidos por la ley, y del impuesto a la Renta a pagar a la administración tributaria.

Durante este año de operaciones se ha logrado:

- Mantener e incrementar los puestos de trabajo,
- Conservar un sólido ritmo de crecimiento
- Generar un aprovechamiento de la infraestructura con que cuenta la organización:
 - a) Edificio de oficinas. Se asignó espacios y mobiliario adecuado a los colaboradores para el desarrollo de sus actividades, y eficiente atención a clientes y proveedores.
 - b) Centro de negocios y la escuela de agricultura. Se ha realizados eventos con grupos de interés afines al agro, capacitación de clientes y personal de Tonello, sobre productos y tecnología que se comercializa actualmente, y las nuevas tendencias del mercado.
- Nueva alternativas para los clientes, con la incorporación de un nuevo producto que ofrece innovación en la producción y productividad agrícola, los resultados de su implementación y comercialización se verán reflejados el próximo año.

El sector florícola y el agro han sido afectados por la situación económica del país, los mismos que se encuentran en nuestro entorno de negocios, lo cual nos desafía a crear lineamientos que nos permitan diversificar la gama de productos y servicios, así como establecer estrategias para incrementar los ingresos y la rentabilidad.

Atentamente,

Ing. Alejandro Tonello Carrera

Gerente General