

INFORME DE GERENCIA

PERIODO: ENERO A DICIEMBRE DEL 2017

Estimados Socios

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes y poner a su consideración una síntesis de las actividades administrativas y financieras en el período 2017.

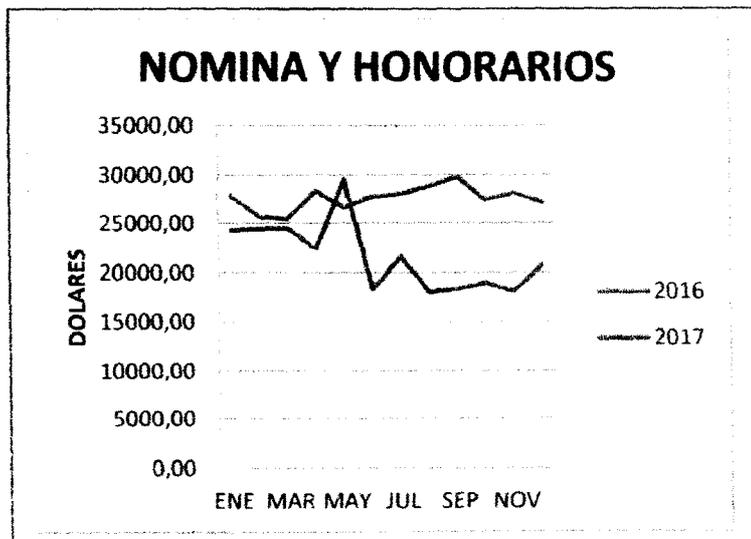
Se inicia el año con un estado de resultados del 2% de utilidad del ejercicio 2016, estando a cargo de la Gerencia General el Ing. Fernando Morillo. En el primer trimestre del 2017 se observa un decrecimiento en ventas en relación al año anterior de un 18.33%. El Ingeniero Morillo decide separarse de la Empresa y pone su renuncia el 23 de marzo del 2017. Se le solicita concluir con los documentos que deben ser entregados al Servicio de Rentas Internas y Superintendencia de compañías correspondientes del periodo a su cargo, lo cual culmina con horas parciales hasta abril del 2017.

Se decide cambiar el manejo del área contable y financiera por lo que se despide al Sr. Dario Baquero y se busca una empresa independiente que maneje esta actividad para el mes de mayo, no se obtiene el resultado esperado, por lo que para junio se contrata a la empresa Mundasis quien coloca una persona recomendada por ellos para que trabaje como Auxiliar contable con relación de dependencia de Multianalityca Cía. Ltda., la Empresa además de ofertar el servicio de asesoría contable cubre también asistencia técnica en temas legales y de SSO.

Al 31 de mayo 2017 acepto la Gerencia General con el compromiso de mantener la compañía y buscar los mecanismos necesarios para estabilizarla; se cambia la relación de dependencia de las socias a facturación, con una disminución en sueldo; con la renuncias del personal y cambios en los honorarios se observa un disminución en gastos por este concepto del 19.10% para el segundo semestre y una disminución del 30% en relación al año anterior.

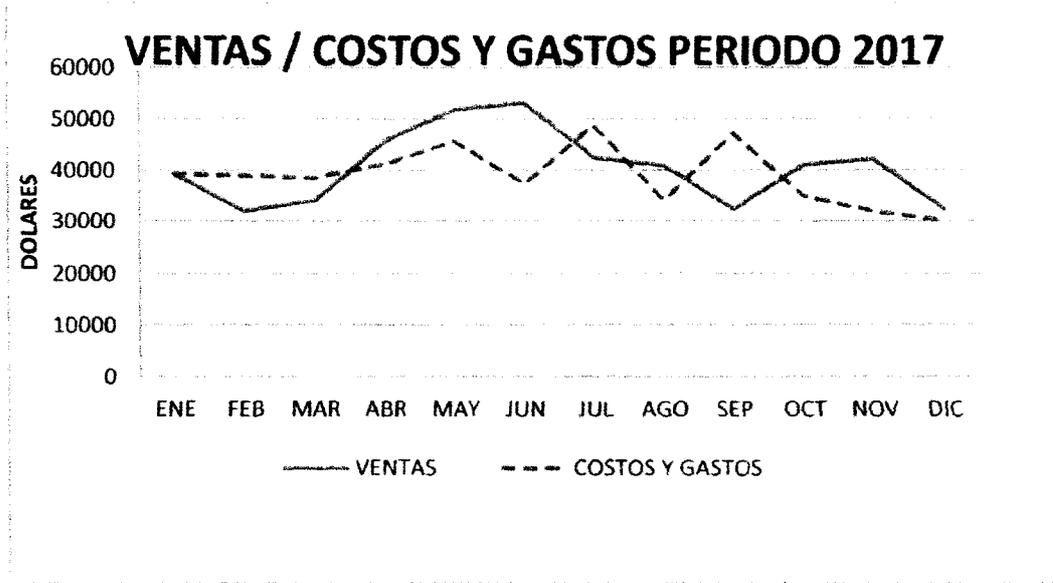
NOMINA Y HONORARIOS

AÑO	2016	2017
ENE	27893,58	24271,16
FEB	25741,67	24414,87
MAR	25503,02	24485,88
ABR	28394,39	22381,1
MAY	26663,21	29526,01
JUN	27778,09	18305,16
JUL	28035,67	21670,4
AGO	28832,52	18044,94
SEP	29795,30	18350,63
OCT	27465,23	18929,78
NOV	28170,80	18176,08
DIC	27202,68	20841,52



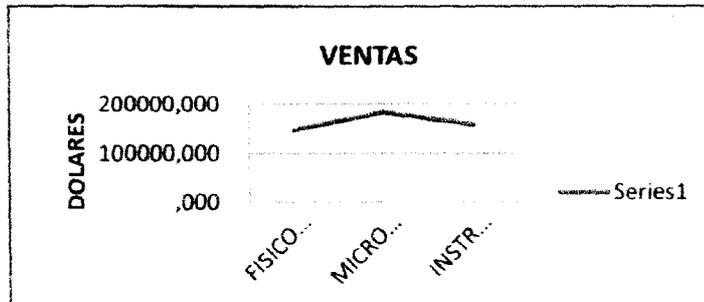
(Handwritten signature)

Desde el mes de marzo se produce un incremento en ventas con diferencia al primer trimestre en un 14.29% como consecuencia de cambios a nivel gubernamental debido a que se inicia el trámite simplificado para notificación sanitaria por parte del ARCSA, lo que genera mayor demanda de análisis de laboratorio, en septiembre se vuelve a dar una baja en ventas y en el mes de noviembre se consigue el pago pendiente de La Unidad Centralizada de prestación de servicios Laconal, con lo que se consigue mantener equilibrada la empresa.

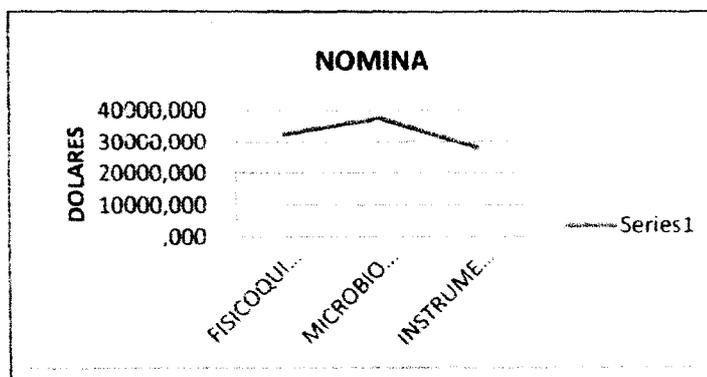


Se revisa detenidamente las ventas por división en relación a los costos y gastos obteniéndose los siguientes resultados.

DIVISION	VENTAS
FISICOQUIMICO	146.450,47
MICROBIOLOGIA	183.017,28
INSTRUMENTAL	158.234,47
TOTAL	487.702,22



DIVISION	NOMINA
FISICOQUIMICO	32.510,20
MICROBIOLOGIA	37.602,75
INSTRUMENTAL	28.230,10
TOTAL	98.343,05



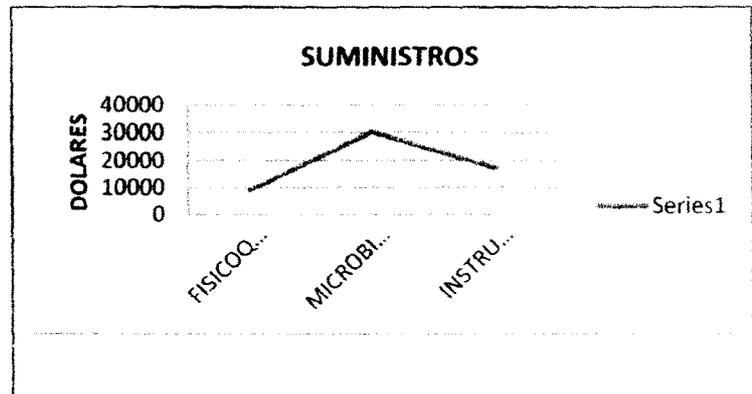
DIVISION	%/VENTA
FISICOQUIMICO	22.20 %
MICROBIOLOGIA	20.55 %
INSTRUMENTAL	17.84 %

(Handwritten signature)

Los costos de nómina son relativamente equivalentes a las ventas de cada división, representando aproximadamente un 20% en relación a las ventas.

DIVISION	SUMINISTROS
FISICOQUIMICO	9101,27
MICROBIOLOGIA	30393,62
INSTRUMENTAL	17419,52
TOTAL	56914,41

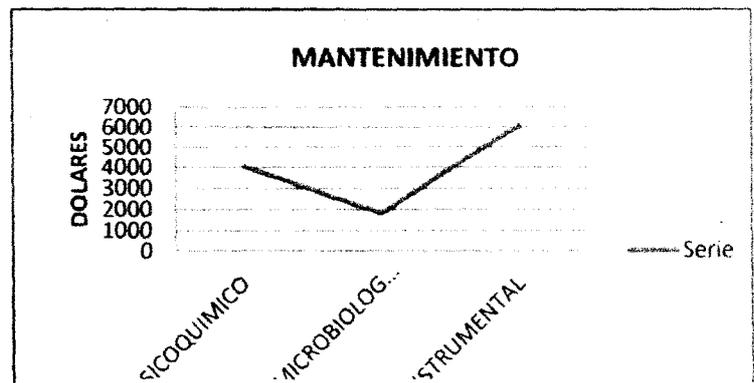
DIVISION	%/ VENTA
FISICOQUIMICO	6.21 %
MICROBIOLOGIA	16.61 %
INSTRUMENTAL	11.01 %



Los suministros son más altos en el área de microbiología, luego instrumental y menos en la división de físicoquímico.

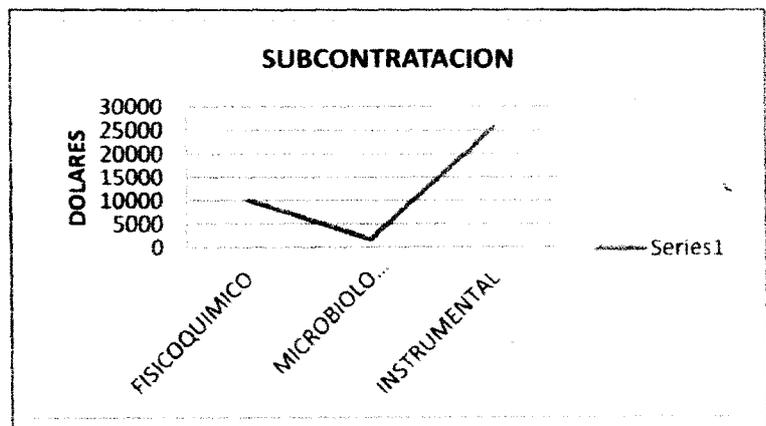
DIVISION	MANTENIMIENTO
FISICOQUIMICO	4.065,31
MICROBIOLOGIA	1.814,83
INSTRUMENTAL	6.089,97
TOTAL	11.970,11

DIVISION	%/ VENTA
FISICOQUIMICO	2.78 %
MICROBIOLOGIA	0.99 %
INSTRUMENTAL	3.85 %



DIVISION	SUBCONTRATACION
FISICOQUIMICO	10.182,32
MICROBIOLOGIA	1.819,86
INSTRUMENTAL	25.883,00
TOTAL	37885,18

DIVISION	%/ VENTA
FISICOQUIMICO	6.95 %
MICROBIOLOGIA	0.99 %
INSTRUMENTAL	16.36 %



Las divisiones de Físico químico e Instrumental demandan mayor gasto para mantenimiento de equipos, que la división de Microbiología.

PM

La división que mayor gasto genera por subcontratación es el área de Instrumental.

Si sumamos los costos y gastos por división, se observa que Instrumental lleva el mayor porcentaje.

DIVISION	SUMINISTROS	MANTENIMIENTO	SUBCONTRATACION	TOTAL
FISICOQUIMICO	6,21	2,78	6,95	15,94
MICROBIOLOGIA	16,61	0,99	0,99	18,59
INSTRUMENTAL	11,01	3,85	16,36	31,21

Por esta razón en el mes de agosto se realiza inversión extranjera en mantenimiento de equipos y se adquiere un detector IR, se da mantenimiento y se adquiere repuesto para el cromatógrafo de gases, con la finalidad de bajar costos de subcontratación, esperando incrementar la rentabilidad de la división en los siguientes meses.

Se observa que los índices financieros han mejorado en relación al año 2016.

INDICES FINANCIEROS	2016	2017
CAPITAL OPERATIVO	-15.667,82	8.913,49
INDICE DE LIQUIDEZ	0,82	1,13
PRUEBA ACIDA	0,18	0,25
INDICE DE SOLIDEZ	1,31	1,41
INDICE DE ENDEUDAMIENTO	0,77	0,71
PROPIEDAD	0,23	0,29

debo 0,83 y ppo y me quedé 1,13
cuando decido de forma
después 1,41 de los mantenimientos
accidentalmente del año
por el endeudamiento del año
por el endeudamiento del año
fueron al año

Se realizan cambios para mejorar las condiciones generales como nuevo contrato de arriendo bajando el incremento anual del 8% al 5%. Se cambia el plan de movistar disminuye el 10%.

Debido a que el sistema que se mantiene para el manejo de la información técnica se vuelve lento se decide buscar un software que agilite el manejo y de mayor eficiencia para proformas, ingreso de muestras y emisión de informes.

Se obtiene una disminución de pedidos de análisis por parte de las Empresas grandes, sin embargo se mantiene el servicio con nuevos clientes obtenidos de convenios con instituciones y Empresas.

Se mantiene al día los pagos y documentos exigidos por las autoridades de control como SRI, IESS, Superintendencia de Compañías, Ministerio del Trabajo, Municipio, SAE, SETED y se ha cumplido con los requerimientos en el Area de Salud y Seguridad Ocupacional.

No se incrementa el alcance de acreditación, y se lleva a cabo la auditoría externa sin novedades.

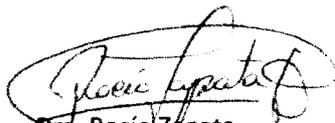
Se cancela los dividendos a socios correspondiente al año 2016.

Se cierra el ejercicio fiscal con una utilidad del 3%.

De la misma manera se trabajará en el año 2018 buscando optimizar los recursos e incrementar las ventas con la finalidad de buscar mayor solidez para la compañía y generar mayor rentabilidad.

Agradeciéndoles por la confianza depositada en mi persona, me comprometo a seguir trabajando.

Atentamente,



Dra. Rocío Zapata
GERENTE GENERAL

