

Data: 16/03/2015

<i>RELATÓRIO GERENCIAL REFERENTE AL AÑO</i>		2014
EMPRESA: MACCAFERRI DE ECUADOR S.A.		INFORME DE GERENTE
PARA: Junta General de Accionistas	DE: William Spencer	
	C/C: Gerencias Brasil	

1 – Performance del mes:

PRODUCTO / SOLUCIÓN	CANTIDADES		PRECIO MÉDIO	
	REALIZADO	BUDGET	REALIZADO	BUDGET
1.- DT y Soluciones de Acero (kg)	165.055	63.560	3,88	2,38
2.-Geosinteticos	218.499	202.930	1,22	1,09
3.- Fibras	202	9.240	7,19	2,03
4.- Servicios	1	1	17.990	7.700
DT.- CANTIDADES 260% con precio medio 163%. Geos.- CANTIDADES 108% con precio medio 112%. Fibras.- CANTIDADES 0,02% con precio medio 354%. Servicios.- CANTIDADES 100% con precio medio 234%. El presente mes continuamos con una recuperación significativa de la línea de DT la cual aportó de manera substancial al presupuesto general, continuamos la provisión del proyecto de redes con una orden adicional en ejecución de 170000 m2. Todas las líneas muestran un performance positivo excepto la de fibras de hacer por el cese de su promoción. .				

2 – Performance del año:

PRODUCTO / SOLUCIÓN	CANTIDADES		PRECIO MÉDIO	
	REALIZADO	BUDGET	REALIZADO	BUDGET
1.- DT y Soluciones de Acero (kg)	873.381	908.000	2,95	2,38
2.- Geosinteticos	2.342.662	2.899.000	1,26	1,09
3.- Fibras	186.524	193.800	1,96	1,38
4.- Servicios	12	12	130.808	110.000
DT.- CANTIDADES 96% con precio medio 124%. Geos.- CANTIDADES 79% con precio medio 116%. Fibras.- CANTIDADES 96% con precio medio 142%. Servicios.- CANTIDADES 100% con precio medio 130%. Pese a la reducción de cantidades en las líneas de DT y Geos respecto al Budget original observamos que los precios medios fueron mejores el presente año permitiéndonos cerrar nuevamente por encima del Budget en un 6%.				

3 – Perspectivas para el mes siguiente:

Para el mes de enero continuamos con la entrega de la segunda orden de redes DT para la carretera Guayabamba – Calderon aproximadamente 100 m2, adicional a esto negociamos varias defensas ribereñas a iniciar el presente mes. Para la línea de Geos disponemos de obras en ejecución que garantizan su continuidad el mes de enero así como otras obras en seguimiento.

4 – Situación de los mercados (competencia, perspectivas para el año, observaciones políticas y económicas, etc.)

Si bien el presente año cerró con una fuerte participación de la competencia en los mercados de DT y Geos basados en una política agresiva de precios Maccaferri logró mantener su posicionamiento de mercado generando proyectos que permitieron cerrar el año con un 100% de cumplimiento en el Budget. Existe la predisposición por parte del gobierno de continuar con la ejecución de obras de infraestructura la cual presenta grandes oportunidades para nuestras soluciones, sin embargo, se anticipa tiempos complicados por falta de flujo en la caja fiscal, principalmente relacionados con la caída del precio del petróleo.

5 – Stock:

PRODUCTO	CANTIDADES
1.- Dt y Alambres	197725,27
2.- Geos	96435,28
3.- Fibras	50791,00
El stock local se encuentra acorde a la demanda del mercado, se encuentra en viaje 100 ton de dt zn, 4 ct de No tejidos y 3 ct de geomallas biaxiales los cuales llegarán el mes de enero.	

6 – Situación financiera:

Cobros (ingresos)

DEUDOR	VALOR USD	VENCIMIENTO
Cobranza	922.196,99	Varios
Préstamos		
TOTAL	922.196,99	
Diciembre fue un mes de resultados muy favorables respecto a la cobranza, que puntualmente representa el volumen de las ventas realizadas en meses anteriores; sin embargo, existe retraso en los pagos de Clientes principalmente Instituciones del Estado por disminución de la caja fiscal no han sido posible que realicen pagos. Confiamos que para el mes presente se regularice la recaudación.		

Pagos (egresos)

ACREEDOR	VALOR USD	VENCIMIENTO
Proveedores Locales	185.502,92	Varios
Proveedores Exterior (No Intercompany)	257.487,97	Varios
Proveedores Intercompany	129.397,00	Varios
Pago Prestamos (Total)		Varios
Sueldos/ Cargas Sociales / Impuestos *	19.311,88	Varios
Nacionalizaciones	107.802,84	Varios
Taxation	26.737,33	Varios
Felsinea – Not Maturity	80.285,60	Varios
Felsinea – Maturity		Varios
Inversiones		Varios
Varios	643,65	Varios
TOTAL	807.169,19	

En el mes de Diciembre se realizaron pagos a proveedores locales conforme fecha de vencimiento por un monto de 185 k, pagos por desaduanizaciones un total de 107 k, e impuestos internos por un monto de 26 k.

Se realizaron varios giros al exterior conforme el siguiente detalle: Plásticos Agrícolas PQA un valor de 63 k; Taian Modern Plastic TMP 85 k; Bonsing Corporation 11 k; Skaps Industries 77 k; Eastcoast 19 k; Maccaferri de Perú 91 k; Maccaferri Construction 38 k y Felsinea un valor de 82 k.

El pago por concepto de nómina a los empleados de MEC con motivo de cierre de año del sistema bancario se realizó el 24 de Diciembre. También de acuerdo al Código Laboral ecuatoriano en este mes corresponde cancelar la Décimo Tercera remuneración a todos los empleados, beneficio que representa un sueldo adicional completo, mismos que fueron acreditados directamente a las cuentas de cada empleado.

7 – Comentarios adicionales (si es necesario):

--

ECUADOR



Superficie:	283.520,00 km ²
Popolazione:	15.737,88 hab
PIL:	101.094.155 usd
PIL pro capite:	11.577,87 usd
Moneta:	USD DÓLAR
Cambio:	1=1 \$ / US\$
Inflazione:	3,67 %
Elezione presidenziale:	Enero 2017



Presenza Maccaferri: Maccaferri de Ecuador S.A. (Filial)

Struttura della organizzazione: Spencer William Jr. Gerente General
Ing. Giovanni Bolaños , Gerente Técnico-Comercial

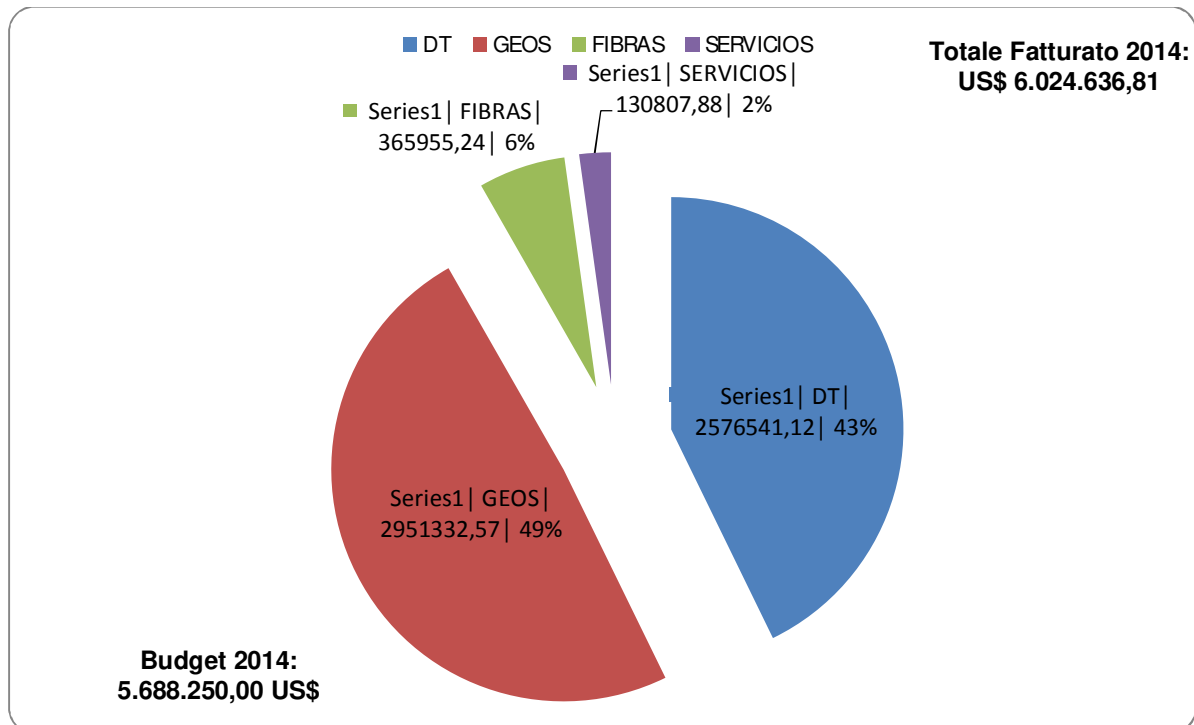
Punti deboli: Falta de liquidez en la caja fiscal lo cual provoca falta de liquidez en la filial.

Punti forti: Referente técnico, calidad de producto y servicio.

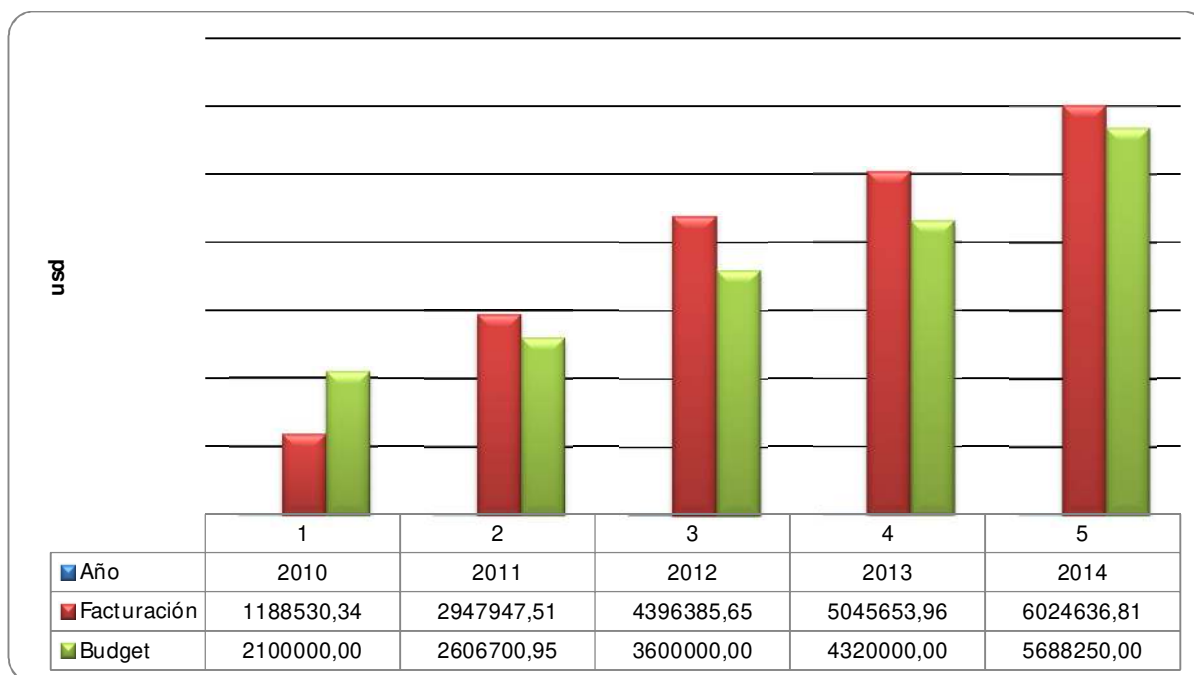
Concorrenza:	DT	GS	FIBRA
	IDEAL ALAMBREC (BEKEART) El año anterior se mantuvo como el principal comercializador de dt gracias a su política agresiva de precios y presencia capilar en el mercado nacional mediante red de distribuidores. Gran parte de su producción 2014 fue realizada por Prodac – Perú con precios intercompany menores a los nuestros lo cual permitió mantener un política agresiva de precios en el mercado local.	La composición de la competencia local se ha concentrado en tres empresas, siendo en orden de importacia y participación de mercado Pivaltec, Ingeniería y Geosintéticos y Geosolutions. Existe otras empresas tales como Casal Geobek, Nexco, Tonicomsa y Platinum los cuales tienen clientes cautivos y poca participación en el mercado local.	BEAKERT Fibra de acero la única competencia local es Bekaert quienes importan desde Brasil , Europa y China fibra de acero para el mercado local, el acuerdo llegado por OM con Bekaert no permite más participación de este mercado. El mercado de fibras sintéticas se reduce a la presencia local de Basf como primer comercializador.

Fatturato 2014 - Tipo di prodotto

MACCAFERRI DE ECUADOR S.A.												
ESTADÍSTICA DE VENTAS				Acumulado desde 01.01.2014 hasta 31.12.2014								
				BUDGET 2014			REALIZADO			VARIACIÓN %		
				Cantidades kg	Facturación US\$	Pr.Promedio US\$	Cantidades kg	Facturación US\$	Pr.Promedio US\$	Cantidades kg	Facturación US\$	Pr.Promedio US\$
TOTAL 5 DT			Kg	908.000	2.160.400	2,38	873.381	2.576.541	2,95	-4%	19%	24%
TOTAL 6 Geosintéticos			M2	2.899.000	3.149.850	1,09	2.342.662	2.951.333	1,26	-19%	-6%	16%
				BUDGET 2012			REALIZADO			VARIACIÓN %		
				Cantidades kg	Facturación US\$	Pr.Promedio US\$	Cantidades kg	Facturación US\$	Pr.Promedio US\$	Cantidades kg	Facturación US\$	Pr.Promedio US\$
Fibras	Wirand		Kg	192.000	254.000	1,32	182.188	335.995	1,84	-5%	32%	39%
	Fibromac		Kg	1.800	14.000	7,78	4.336	29.960	6,91	141%	114%	-11%
TOTAL 7 Fibras			Kg	193.800	268.000	1,38	186.524	365.955	1,96	-4%	37%	42%
TOTAL 8 Obras y Servicios				9	110.000		80.928	130.808		860833%	19%	
TOTAL GENERAL (5+6+7+8)				5.688.250			6.024.636,81			6%		



Evoluzione fatturato



Situazione attuale del paese in 2014 e prospettive perfil 2015

Durante el año 2014 el gobierno central continuó como único generador de proyectos de inversión ejecutando contratos de servicio con empresas privadas nacionales y extranjeras, el segundo semestre del año caracterizo por la falta de liquidez de la caja fiscal lo cual provocó retrasos en los pagos locales, pese a esto Maccaferri de Ecuador mantiene una cartera sana pero hemos experimentado problemas de liquidez por el factor indicado. Para el año 2014 los bajos precios del petróleo amenazan a la inversión local, se ha recurrido a financiamiento Chino para algunos proyectos importantes pero el año se caracterizará por falta de liquidez en la caja fiscal.

Situazione attuale della Maccaferri nel paese e prospettive per il 2015

Maccaferri al igual que años anteriores continua con un crecimiento sostenido con un 6% por encima del budget anual, se mantiene una buena diversificación entre la líneas de productos lo cual permite mantener buenos niveles de ventas pese a que algunos productos cerraron el año por debajo de lo previsto, la salida de la línea de wirand en el último trimestre del año afectó el resultado final pero no de manera significativa. Para el año entrante pulverizaremos aún más la gama de soluciones Maccaferri para suplir el 5% de facturación de la fibra de acero y trabajaremos con la línea de Macro para cumplir esta meta.

Situazione dei prodotti Maccaferri nel paese

Doppia torsione: El present año consolidamos 841 ton de dt clásica pero con un gran proyecto de redes enfocadas a la línea de Macro.

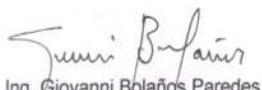
Doppia torsione New: Hemos logrado consolidar la línea revestimiento GPVC en redes lo cual permitió mejorar los precios medios de esta solución, manteniendo nuestro resultados por encima del budget propuesto.

Geosintetici: El año 2014 terminamos en el tercer lugar de los proveedores locales, según la facturación anual, sin embargo en resultado cerramos el año como el primer productor del mercado local superando a nuestros clásicos competidores Pivaltec e Ingeniería y Geosintéticos.

Fibre: Logramos consolidar la solución en el mercado local, colocamos 182 ton hasta el tercer trimestre de año donde se suspendió la comercialización de esta solución. Las ventas de fibras alcanzaron 4,5 ton lo cual es representativo para el mercado local.

Turnkey (costruzione): Durante el año 2014 se realizaron obras por 130.000 Usd básicamente como servicios complementarios a la línea de geomembrana esto nos permitió posicionarnos en este mercado.

Atentamente



Ing. Giovanni Bolaños Paredes
Director Técnico - Comercial

Ing. Giovanni Bolaños
Apoderado Especial
Maccaferri de Ecuador S.A.