

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA MACCAFERRI DE ECUADOR S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.011

Señores Accionistas de:

MACCAFERRI DE ECUADOR S.A.

En Quito, a los 21 días del mes de Marzo del 2012, dando fiel cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías, en calidad de Gerente General, me permito poner a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de MACCAFERRI DE ECUADOR S.A. durante el ejercicio económico del año 2.011.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

De acuerdo a un estudio realizado por la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (Senplades), Ecuador es el tercer país con mayor crecimiento en América Latina y el Caribe, ocupando el tercer puesto en crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) real entre los países de América Latina y el Caribe, en el año 2011.

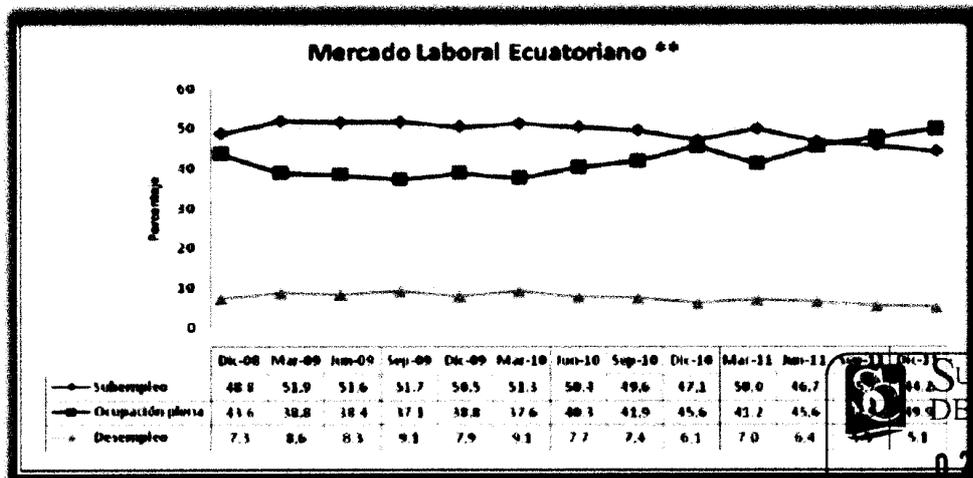
Ecuador creció 8% con respecto a 2010 y se encuentra por encima del crecimiento de países más grandes de la región como Chile (6,3%), Colombia (5,5%) o Brasil (2,9%).

Este análisis también determina que Panamá fue el que mayor crecimiento tuvo, con un 10,5%. Argentina ocupa el segundo puesto, con un 9% de crecimiento del PIB real. Detrás de Ecuador se encuentra Perú, con un incremento del 7% en su PIB.

Existen otros indicadores adicionales que revelan que Ecuador experimentó en 2011 un alto crecimiento económico; por ejemplo, la reducción en 5 puntos de la pobreza, 4 puntos en los niveles de desigualdad, la disminución de la tasa de desempleo (al 5,5%), el incremento en 20 puntos de la cobertura de la seguridad social y la eliminación de la tercerización laboral.

En los centros urbanos del Ecuador hay 4,4 millones de personas "económicamente activas", lo que significa que en las ciudades del Ecuador el 49,9% goza de una ocupación plena (trabajo fijo).

La tasa de desempleo urbano es 5,06%, que mejoró a la del 2010 de 6,11%. La subocupación ocupa un 44,2%, cifra menor que en el 2010 que fue 47,13%. Mientras, la ocupación plena del 49,9% es mayor a la del 2010 de 45,6%.



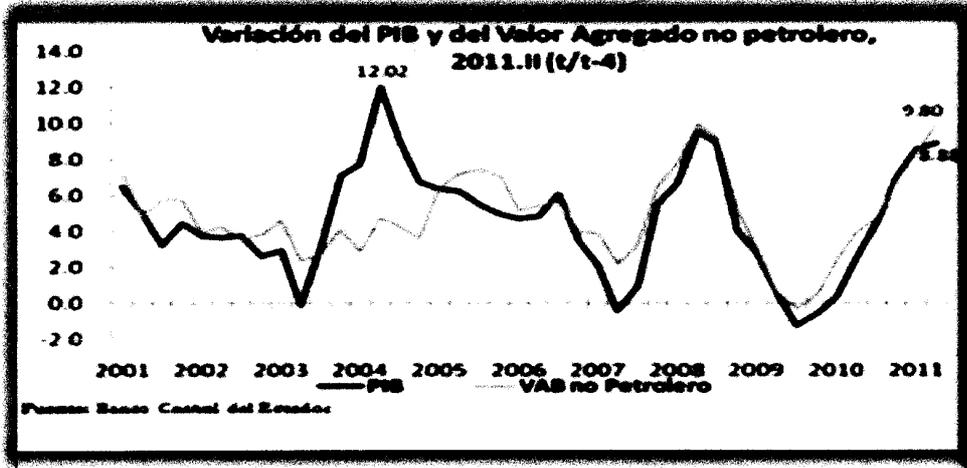

**SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS**
 02 MAYO 2012
**OPERADOR 08
QUITO**

Especialistas en obras hidráulicas y geotécnicas: Contención, Control de la erosión, Canalizaciones, Defensas ribereñas, Marinas y Defensas de playas, Protección contra la caída de piedras.

Maccaferri de Ecuador S.A.

Ruc: 1792231655001
 Av. Amazonas N34-33 y Azuay, Edif. Torres del Parque,
 Tercer piso, Oficina 301
 Quito - Ecuador
 Tel. (593-2) 382-0871 - Fax: (593-2) 382-0991

El País ha disfrutado en los últimos años, con la excepción de la recesión del 2009, de una tendencia de crecimiento de las tasas del Producto Interno Bruto (PIB), la misma que en el 2008 creció 7,2%; el 2010 su nivel bajó y llegó a 3.6%; el 2011, el porcentaje repunta nuevamente y se ubica en 6.4%; para finalmente el 2012, según las proyecciones, llegar a 5.3%.



El mejoramiento de la economía ecuatoriana para el cierre del año 2011 se refleja en el crecimiento de las expectativas de empresarios y consumidores. Las expectativas de los empresarios –ICE- a diciembre de 2011 han aumentado en 31,8% al compararlas con el mismo período del año anterior. Asimismo, al comparar en el mismo período la confianza del consumidor –ICC- existe un crecimiento apenas del 1%. La actividad económica nacional –IDEAC- continúa con su tendencia creciente.



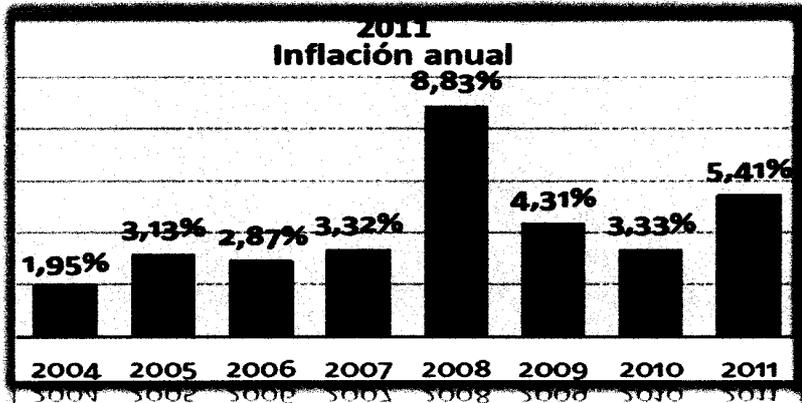

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
 02 MAYO 2012
OPERADOR 08 QUITO

Especialistas en obras hidráulicas y geotécnicas: Contención, Control de la erosión, Canalizaciones, Defensas ribereñas, Marinas y Defensas de playas, Protección contra la caída de piedras.

Maccaferri de Ecuador S.A.

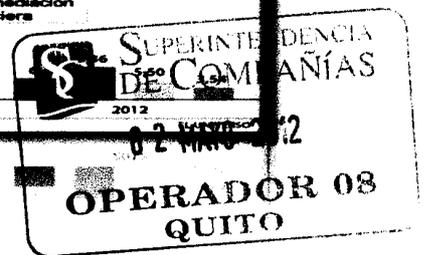
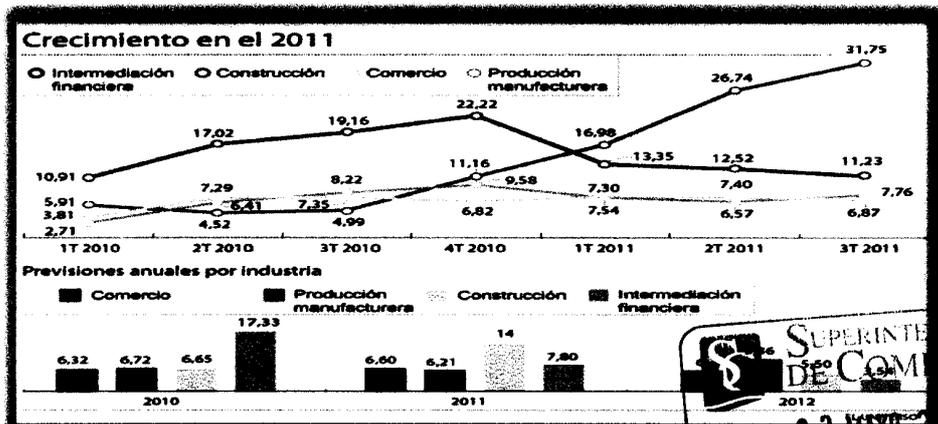
Ruc: 1792231655001
 Av. Amazonas N34-33 y Azuay, Edif. Torres del Parque,
 Tercer piso, Oficina 301
 Quito - Ecuador
 Tel. (593-2) 382-0971 - Fax: (593-2) 382-0991

Por su parte, la inflación anual en diciembre de 2011 fue de 5,41%, la variación del mes anterior fue de 5,53% y la de diciembre de 2010 se ubicó en 3,33%.



El Sector de la Construcción en el Ecuador

- Este sector representó en el segundo trimestre del 2011 el **10,93% de la actividad** en el Ecuador.
- Contribuyó en el segundo trimestre del 2011 con un **27,6% al crecimiento del PIB**, frente al 7,25% de la explotación de minas y canteras.
- Además que para junio del 2011 es el tercer mayor sector generador de empleo con un **7,29% de los ocupados** de la zona urbana, solo superada por el comercio que representó un 26% y un 13% de la industria manufacturera.
- Por otra parte el crédito comercial para la construcción ha crecido entre enero y agosto de los últimos tres años un promedio **de 8,3%**.



Especialistas en obras hidráulicas y geotécnicas: Contención, Control de la erosión, Canalizaciones, Defensas ribereñas, Marinas y Defensas de playas, Protección contra la caída de piedras.

Maccafferri de Ecuador S.A.

Ruc: 1782231655001
 Av. Amazonas N34-33 y Azuay, Edif. Torres del Parque,
 Tercer piso, Oficina 301
 Quito - Ecuador
 Tel. (593-2) 382-0971 - Fax: (593-2) 382-0991

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.011

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2.011, a pesar de ser apenas el segundo año de operaciones de la Compañía los resultados obtenidos han sido bastante buenos, lo cual se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga a paso firme el crecimiento que inició en el año pasado.

Durante este segundo año de operaciones que terminó al 31 de diciembre del 2.011, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la administración y su grupo de profesionales capacitados y comprometidos con la institución, se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Una mejor participación en el campo de la Construcción, llegando a ser reconocida en éstos dos años como una de las marcas de mayor prestigio con respecto a su competencia.
- Tener una política comercial influyente de tal manera que la persona conozca de que se trata el producto que ofrece la Compañía, donde está ubicada y que descuentos otorga en ciertos casos.
- En el año 2011 la Compañía logró un mayor posicionamiento en el mercado; alcanzando un importante repunte sobre todo en el mercado de Geosintéticos, en donde hemos logrado una importante participación en el mercado ecuatoriano.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

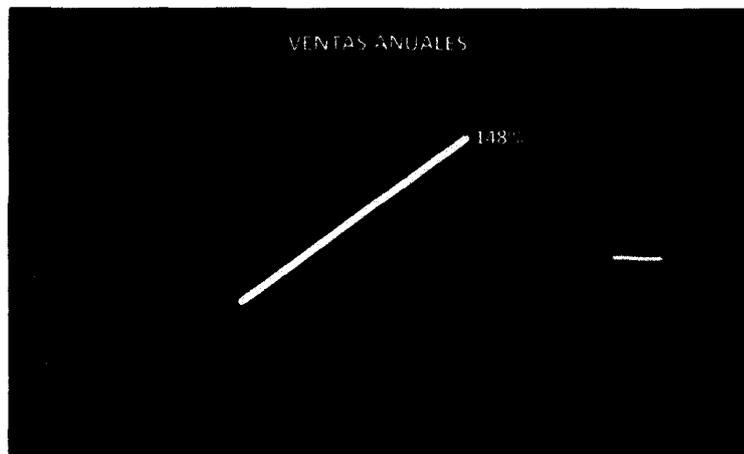
Cabe indicar a la Junta Universal de Socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la Administración, tales como la designación de los nuevos Gerente General y Presidente de la Compañía, entre otras.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2.011, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando incrementar las fuentes de trabajo pasando de 5 a 8 empleados fijos.

5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

- En el año 2011 se logró un importante incremento del 148% en Ventas con respecto al año 2010:



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS
02 MAYO 2012
SERVIDOR 08
QUITO

- Adicionalmente, en el año 2011 se generó un EBIT del 6,79%; es decir más de 4 puntos porcentuales con respecto al EBIT obtenido en el año 2010; no cabe duda que es un buen indicador considerando que apenas es el segundo año de operaciones de la Compañía.

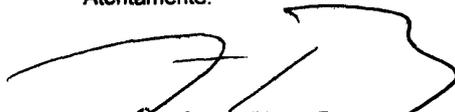
6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.011

La Administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aún más de la que ya se ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2.012, se recomienda continuar con la estrategia comercial aplicada en el ejercicio del año 2.011 a fin de incentivar el crecimiento de la empresa, basándose en estrategias para mejorar la participación de la Compañía en el campo de la Construcción ofreciendo nuestros productos a todo los rincones del país, y por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente.



Ing. Juan Carlos Rivera Baca
GERENTE GENERAL
MACCAFERRI DE ECUADOR S.A.

