

**INFORME DE GERENCIA**  
**A la Junta General de Socios de**  
**FLEURAMETZ ECUADOR CÍA. LTDA.**

Señores Socios:

Mediante este informe, me permito dar conocimiento acerca de las labores desarrolladas durante el ejercicio fiscal 2015 en calidad de Gerente General de **FLEURAMETZ ECUADOR CÍA. LTDA.**

**1. Situación General de la Compañía**

**FLEURAMETZ ECUADOR CÍA. LTDA.**, fue constituida el 9 de diciembre del 2009 bajo la normativa vigente en el Ecuador en la Notaria Primera del cantón Quito, provincia de Pichincha, Ecuador; y su inscripción en el Registro Mercantil se llevó a cabo el 6 de enero del 2010.

Su objeto social, contempla: Uno.- La compra venta, importación, exportación, distribución y comercialización de flores, productos e insumos agrícolas y agroindustriales. Dos.- La compra venta, importación, exportación, distribución y comercialización de maquinaria, equipo y herramientas.

**2. Resumen General**

Durante el ejercicio económico 2015, la Compañía desarrolló sus actividades de manera regular generando un total de USD \$ 623.409,92 en ingresos y un total de costos y gastos por USD \$ 613.090,10. Sus principales ingresos están relacionados con las líneas de negocio de vínculo comercial para la exportación de flores en un 99%.

La utilidad del ejercicio antes de Impuesto a la Renta y 15% participación trabajadores es de USD \$ 10.319,82. La Participación Trabajadores es de USD \$ 1.547,97, el Impuesto a la Renta Causado es de USD \$ 4.869,62 reflejando una utilidad neta para accionistas de USD \$ 3.902,23.

**3. Entorno Macroeconómico**

**3.1. SECTOR REAL**

### 3.1.1. PRODUCTO INTERNO BRUTO

En el primer trimestre de 2015, el PIB de Ecuador a precios constantes mostró un crecimiento inter-anual de 3.0% (t/t- 4, respecto al primer trimestre de 2014) y una variación trimestral (t/t-1, respecto al cuarto trimestre de 2014) de -0.5%; el nivel del PIB en valores constantes se ubicó en USD \$17,576 millones.



Fuente: Banco Central del Ecuador

En cuanto a la variación inter-anual del PIB (3.0%), las actividades que presentaron mayor contribución fueron: Enseñanza, 0.53 puntos porcentuales (p.p.); Administración Pública, 0.49 p.p.; Actividades profesionales, 0.43 p.p.; y Comercio, 0.36 p.p.



Fuente: Banco Central del Ecuador

**Observación:** El presente análisis macroeconómico se fundamenta en información estadística, publicaciones y boletines económicos disponibles a la fecha de elaboración del mismo (Septiembre del 2015), elaborados y publicados por los principales organismos de control (Banco Central del Ecuador, Instituto Nacional de Estadística y Censo, Cepal, etc.); sin embargo, en algunos casos dichas entidades aún no publican la información definitiva a diciembre del 2015; y, en otros casos, solo se dispone de información preliminar/provisional con corte a Septiembre, Septiembre del 2015.

### 3.1.2. INFLACIÓN

En diciembre de 2015, de un grupo de 16 países analizados<sup>1</sup>, en su mayoría de América Latina, Ecuador se ubicó por debajo del promedio.

**INFLACIÓN ANUAL EN AMÉRICA LATINA Y ESTADOS UNIDOS  
(Porcentajes Diciembre 2015)**



**Fuente: Bancos Centrales e Institutos de Estadística de los países analizados**

<sup>1</sup> La información de Estados Unidos, República Dominicana, México y Brasil corresponde a octubre 2015; la de Argentina a junio 2015. No se publica la información de Venezuela por su rezago.

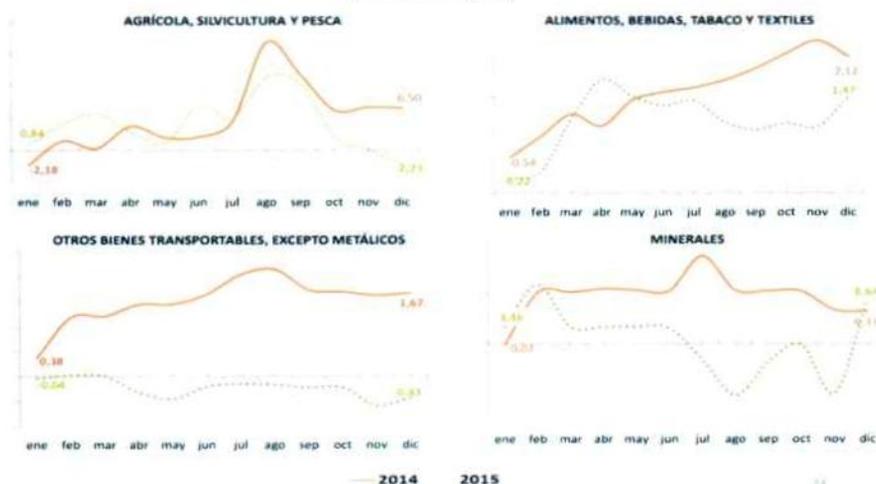
## CONTRIBUCIÓN LA INFLACIÓN MENSUAL POR DIVISIONES DE CONSUMO Y PRODUCTOS (Porcentajes 2015)



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC)

Considerando la inflación mensual de diciembre de 2015 (0.09%) en 7 divisiones de consumo se registró aportes mensuales positivos acumulados de (0.18%), siendo la división de Alimentos y Bebidas No Alcohólicas la de mayor aporte; en tanto, en las restantes 4 divisiones los resultados acumulados del aporte fueron negativos (-0.09%). Además, si el análisis se realiza a través del total de 359 ítems que conforman la canasta con la que se mide la inflación, 149 ítems contribuyeron a la inflación con el 0.42%, 159 aportaron -0.33%; y 51 no aportaron.

## VARIACIÓN ACUMULADA DEL IPP NACIONAL POR SECCIONES (Porcentajes)



Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC)

Por su parte, la canasta básica familiar se ubicó en USD \$673,21 y el ingreso familiar mensual con 1,6 perceptores fue de USD \$660,80. En diciembre del 2014, la canasta básica llegó a USD \$646,30 con un ingreso familiar de USD \$634,67.

### 3.1.3. MERCADO LABORAL

Ecuador registró una tasa de desempleo nacional de 4,77% en diciembre de 2015 en comparación al 3,80% que alcanzó en diciembre del 2014, un incremento 0,97 puntos porcentuales, lo que representa una diferencia estadísticamente significativa, según la última Encuesta Nacional de Empleo y Desempleo (ENEMDU) del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC).

Durante diciembre 2015 a nivel nacional se tiene:

- De la población total, el 69,49% está en edad de trabajar
- El 65,78% de la población en edad de trabajar se encuentra económicamente activa.
- De la población económicamente activa, el 95,23% son personas con empleo.

En el trimestre de diciembre 2015 a nivel nacional:

- La población en edad de trabajar (PET) es de 11,4 millones de personas.
- La población económicamente activa (PEA) es de 7,5 millones de personas
- La población económicamente inactiva (PEI) es de 3,9 millones de personas.

	dic-09	dic-10	jun-11	dic-11	jun-12	dic-12	jun-13	dic-13	jun-14	dic-14	mar-15	jun-15	sep-15	dic-15
Población en Edad de Trabajar	10.032.716	10.291.500	10.475.984	10.533.003	10.673.358	10.864.147	10.993.539	11.200.371	11.236.793	11.159.255	11.201.636	11.282.084	11.318.398	11.399.276
Población Económicamente Activa	6.548.937	6.436.257	6.553.789	6.581.621	6.870.842	6.701.263	6.999.745	6.952.986	6.967.747	7.194.521	7.374.083	7.430.701	7.599.717	7.498.528
Población con Empleo	6.125.135	6.113.230	6.224.584	6.304.834	6.588.271	6.424.840	6.725.795	6.664.241	6.643.458	6.921.107	7.091.116	7.098.584	7.274.221	7.140.636
Empleo Adecuado	2.565.691	2.875.533	2.789.525	2.996.566	3.104.824	3.118.174	2.998.481	3.328.048	3.401.156	3.545.802	3.223.996	3.410.490	3.495.965	3.487.110
Empleo Inadecuado	3.432.397	3.183.934	3.373.993	3.268.817	3.386.896	3.159.903	3.632.755	3.321.730	3.224.978	3.358.884	3.838.738	3.646.257	3.739.505	3.605.912
Subempleo	1.071.615	889.255	781.525	706.458	664.982	603.890	818.126	809.269	851.939	925.774	985.698	977.785	1.121.988	1.050.646
Otro empleo Inadecuado	1.778.578	1.765.688	2.032.999	2.056.875	2.063.391	2.018.582	2.145.528	2.019.279	1.935.920	1.924.634	2.142.958	2.044.691	1.961.901	1.981.205
Empleo no remunerado	582.204	528.991	559.469	505.484	658.523	537.431	669.102	493.182	437.119	508.476	710.083	623.781	655.616	574.061
Empleo no clasificado	127.047	53.763	61.066	39.451	96.551	146.763	94.558	14.463	17.324	16.421	28.382	41.836	38.751	47.614
Desempleo	423.802	323.027	329.205	276.787	282.571	276.174	273.951	288.745	324.289	273.414	282.967	332.117	325.496	357.892
Población Económicamente Inactiva	3.483.779	3.855.244	3.922.196	3.951.382	3.802.516	4.162.884	3.993.794	4.247.385	4.269.046	3.964.734	3.827.552	3.851.383	3.718.681	3.900.748

Elaborado por: Instituto Nacional de Estadística y Censo

En diciembre 2015, la tasa de empleo inadecuado para la ciudad de Quito registró el 24.77%.

Las diferencias entre diciembre 2014 y diciembre 2015 no son estadísticamente significativas.

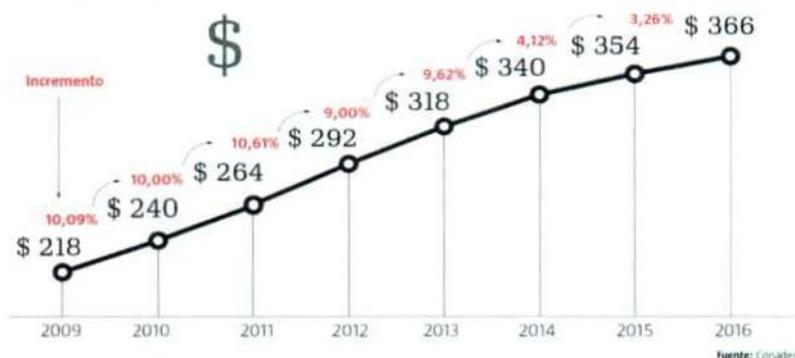
Periodo	Quito	Guayaquil	Cuenca	Machala	Ambato
mar-13	29,03%	37,42%	29,82%	41,99%	44,03%
jun-13	27,97%	41,02%	26,21%	41,59%	43,43%
sep-13	26,62%	38,20%	25,61%	41,85%	42,52%
dic-13	24,64%	36,96%	27,86%	37,22%	40,07%
mar-14	23,76%	34,19%	32,83%	42,80%	39,60%
jun-14	22,87%	33,38%	29,56%	43,94%	37,47%
sep-14	23,69%	34,90%	26,40%	39,52%	36,68%
dic-14	<b>24,83%</b>	<b>35,92%</b>	<b>32,45%</b>	<b>41,59%</b>	<b>35,08%</b>
mar-15	25,77%	32,54%	38,99%	48,95%	39,51%
jun-15	26,95%	34,99%	33,88%	43,87%	37,49%
sep-15	20,68%	38,56%	29,84%	41,04%	35,27%
dic-15	<b>24,77%</b>	<b>38,22%</b>	<b>32,10%</b>	<b>40,17%</b>	<b>35,70%</b>

Elaborado por: Instituto Nacional de Estadística y Censo

Ilustración 23 Empleo Inadecuado

### Ajuste salarial

#### Salario básico unificado en Ecuador



El incremento del salario para 2016 fue del 3,26%, en comparación con la etapa precedente, lo que representa una remuneración mensual mínima para los trabajadores ecuatorianos de USD \$ 366,00. Para deducir el incremento el Ministerio de Trabajo también tomó en cuenta la inflación y un porcentaje de productividad.

Para establecer el nuevo salario se analizó técnicamente factores como: costo de la canasta básica, evolución del índice del precio del consumidor (IPC), la productividad y el empleo, entre otros.

El salario básico del Ecuador (USD \$366,00) es uno de los más altos de América Latina ubicándose por encima de los percibidos en países como: Chile (USD \$350), Venezuela (USD \$48,00), Perú (USD \$250,00), Colombia (USD \$215,00), Bolivia (USD \$238,00), Brasil (USD \$212,00) y el segundo a nivel regional, después de Argentina (USD 448,00).

#### 4. Estados financieros

*FLEURAMETZ ECUADOR CIA. LTDA.*  
*Estado de Situación Financiera*  
*Al 31 de Diciembre de 2015*  
*(Expresado U.S. dólares)*

	<b>2015</b>
<b>ACTIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFFECTIVO</b>	
Caja Chica	350,00
Bancos	5.680,13
<b>ACTIVOS FINANCIEROS</b>	
Documentos y Cuentas por Cobrar	44.444,23
Otras cuentas y documentos por cobrar	3.331,98
<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>	
Impuestos Anticipados	3.513,02
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>57.319,36</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	
<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>	
Propiedad Planta y Equipo	50.070,74
(-) Depreciación Acumulada	-23.241,94
<b>OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	
Gastos Prepagados	154,43
Garantía Arriendo	3.600,00
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>30583,23</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>87.902,59</b>
<b>PASIVO</b>	
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	
<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</b>	
Cuentas por pagar	294,24
Empleados	5.238,40
<b>OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES</b>	
Administración Tributaria	827,51
Con el IESS	8.999,12
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTES</b>	<b>15.359,27</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTES</b>	
<b>OTAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR LP</b>	
BENEFICIOS SOCIALES	29.989,84
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTES</b>	<b>29.989,84</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>45.349,11</b>

**FLEURAMETZ ECUADOR CIA. LTDA.**  
*Estado de Situación Financiera*  
*Al 31 de Diciembre de 2015*  
*(Expresado U.S. dólares)*

<b>CAPITAL</b>	
Capital Suscrito	400,00
<b>APLICACIÓN PRIMERA VEZ NIIF</b>	
Resultados Acum. aplicación primera vez de las NIIF	(9.622,67)
<b>RESULTADOS</b>	
Utilidades Acum. Ejercicios anteriores	47.873,92
Utilidad del ejercicio	3.902,23
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<u><u>42.553,48</u></u>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>87.902,59</b>

**FLEURAMETZ ECUADOR CIA. LTDA.**  
*Estado de Resultados Integrales*  
*Al 31 de Diciembre de 2015*  
*(Expresado en miles U.S. dólares)*

	<b>2015</b>
<b>INGRESOS</b>	
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	
Actividades Operacionales	618.735,61
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	
Utilidad en Venta de Activos Fijos	3.293,85
Otros Ingresos	1.380,46
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>623.409,92</b>
<b>COSTOS Y GASTOS</b>	
Costos Operacionales	357.111,80
Gastos Administrativos	255.978,30
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>	<b>613.090,10</b>
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	1.547,97
GASTO DE IMPUESTO A LA RENTA	4.869,62
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>3.902,23</b>

**FLEURAMETZ ECUADOR CIA. LTDA.**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
*Al 31 de Diciembre de 2015*  
*(Expresado U.S. dólares)*

**Método directo**

<b>FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>-11.959,32</b>
Efectivo recibido de clientes	645.332,99
Efectivo pagado a proveedores	-42.596,69
Efectivo pagado por gastos de operación	-606.335,22
Otros cobros por actividades de operación	1.380,45
Otras entradas (salidas) de efectivo	0,00
Participación trabajadores	-3.277,78
Impuesto a la renta	-6.463,07
<b>FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>12.055,21</b>
Venta de propiedad, planta y equipo	0,00
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	3.293,85
Rendimientos financieros	0,00
Otros Entradas de Efectivo	8.761,36
<b>FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>0,00</b>
Efectivo provisto de accionistas	0,00
Otras entradas (salidas) de efectivo	0,00
<b>EFFECTIVO NETO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>	<b>95,89</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO</b>	<b>5.934,24</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL</b>	<b>6.030,13</b>

**FLEURAMETZ ECUADOR CIA. LTDA.**  
**Estado de Cambios en el Patrimonio**  
**Al 31 de Diciembre de 2015**  
*(Expresado U.S. dólares)*

	CAPITAL SOCIAL	APORTES FUTURAS CAPITALIZACIONES	RESERVA LEGAL	Resultados Acumulados Provenientes de NIIFs	UTILIDAD ACUMULADA	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	UTILIDAD DEL EJERCICIO	TOTAL PATRIMONIO
<b>SALDO INICIAL 31 de diciembre de 2014</b>	400,00	0,00	0,00	-9.622,67	34.468,80	0,00	13.405,12	38.651,25
Transferencia Otros resultados en cuentas de Patrimonio					13.405,12		-13.405,12	0,00
Aportes Futuras Capitalizaciones		0,00						0,00
Resultados del Ejercicio 2015							3.902,23	3.902,23
Resultados por Adopción de NIIF								-
<b>Saldos Final al 31 de Diciembre de 2015</b>	<b>400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-9.622,67</b>	<b>47.873,92</b>	<b>0,00</b>	<b>3.902,23</b>	<b>42.553,48</b>

## 5. Análisis Financiero

### Ventas

Las ventas reportadas durante el año 2015 han alcanzado un valor de USD \$ 623.409,92, de los cuales USD \$ 618.735,61, corresponden a la gestión realizada para la exportación de flores.

### Índices Financieros

Para evaluar la situación financiera de la Compañía se analizará los principales índices financieros de la gestión, los mismos que se detallan a continuación:

**Índice de Liquidez** = Activo Corriente / Pasivo Corriente

$$3,74 = 57.473,79 / 15.359,27$$

En el año 2015 el Índice de Liquidez fue de 3,74, lo cual indica que la Compañía tiene actualmente la capacidad para responder a sus obligaciones a corto plazo. En otras palabras, por cada dólar de deuda, puede cubrir USD \$ 3,74 con sus activos corrientes.

**Razón de Deuda** = Activo Total - Patrimonio / Activo Total

$$51,59\% = 87.902,59 - 42.553,48 / 87.902,59$$

Con este índice podemos analizar que los activos totales se encuentran financiados el 51,59% por fondos de terceros y el 48,41% con capital propio; lo que indica que la Compañía se encuentra apalancada.

**Rotación de Activos** = Ventas Netas / Activo Total

$$7,09 = 623.409,92 / 87.902,59$$

La rotación de Activos Totales indica la eficiencia con la que FLEURAMETZ ECUADOR CÍA. LTDA., utiliza sus activos para generar ventas. Para este período la rotación de activos es de 7,09 veces al año; es decir, para generar USD \$ 7,09 de ventas, es necesario disponer de USD \$ 1,00 en activos.

**Margen Neto de Utilidades** = Utilidad Neta / Ventas Netas

$$0,63\% = 3.902,23 / 623.409,92$$

El margen de utilidad neta, indica la rentabilidad obtenida por cada dólar de ventas luego de deducir todos los costos y gastos incluyendo intereses e impuestos. Para el 2015, este ratio es del 0,63%, lo cual indica que por cada USD \$100.00 dólares en ventas, se obtiene USD \$ 0,63 de utilidad neta.

#### **Razón de Deuda sobre Patrimonio**

$$\boxed{\text{Deuda a Patrimonio}} = \text{Pasivo Total} / \text{Patrimonio}$$
$$1.07 = 45.349,11 / 42.553,48$$

Este índice financiero mide la proporción del pasivo total sobre el patrimonio de la Compañía, y observamos que el pasivo equivale a 1,07 veces el patrimonio.

#### **6. Comentario Final**

Los factores económicos y políticos actuales han generado una resistencia muy fuerte por parte del sector empresarial, ocasionando a la vez una desconfianza para los inversionistas tanto locales como del exterior, por las fuertes medidas establecidas, situaciones que han afectado de manera significativa el desempeño de la Compañía, situación que podría continuar durante el ejercicio fiscal 2016, si no se toman las medidas de gobierno apropiadas para impulsar el desarrollo del Ecuador.

Pese a esta situación, durante el ejercicio fiscal 2015 en cumplimiento de mis funciones asignadas en calidad de Gerente General, la Compañía desarrolló sus operaciones de manera eficiente, generando un margen de utilidad neta del 0,63% sobre ventas.

El objetivo para éste año es incrementar las ventas de manera significativa, de este modo lograremos un incremento en la utilidad y en el patrimonio de la Compañía.



Van Dijk Víctor Roland Marcel  
**Gerente General**  
**FLEURAMETZ ECUADOR CÍA. LTDA.**  
10 de abril de 2016