

Informe de Actividades Año 2016

Introducción.-

El Centro de Faenamiento Tena CEFATE-CEM es una empresa de Economía Mixta, donde confluyen el capital estatal (51% de las acciones) representado por el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Tena, a través de su Empresa Municipal de Desarrollo Productivo EMPRUDEPRO; y, el capital privado (49% de las acciones) representado por la Empresa Servicios de Carnes y Balanceados Ecuador SERVICARNES S.A.

Esta alianza estratégica ha permitido la rápida implementación operativa del Centro de Faenamiento, no solamente para Usuarios del cantón Tena, sino también de los cantones vecinos de Archidona y Carlos Julio Arosemena Tola, de la provincia de Napo. A estos usuarios se suman otros que provienen de otras regiones del país, y que están utilizando nuestras instalaciones como plataforma logística y de procesamiento, pues el CEFATE-CEM ofrece aparte del simple faenamiento, el servicio de cortes, con lo cual se permite la obtención de un mayor valor agregado de la carne.

Por otro lado queda todavía latente que el CEFATE-CEM se convierta en un centro facilitador de negocios, donde puedan reunirse todos los involucrados en la agrocadena de la carne, se dinamice y reactive el sector, para que la zona de influencia de la empresa cuente pronto con otro motor que contribuya a impulsar el desarrollo económico de la provincia.

El año 2016 ha sido un año de sentimientos encontrados, iniciamos con mucho optimismo y un importante crecimiento de producción reflejado claramente en los meses de mayo a junio; a este logro es importante recalcar que a finales de junio la empresa obtuvo la Certificación de Matadero Autorizado Bajo Inspección Oficial – MABIO otorgada por AGROCALIDAD, certificado que respalda la eficacia y eficiencia de nuestro servicio.

Lastimosamente a pesar de estos logros, la empresa no logró mantenerse ajena a la situación del país con su crecimiento negativo, por lo que a fines del mes de agosto tuvimos la salida abrupta del cliente externo, lo que ocasionó un desplome de nuestros ingresos, aparte que nos dejó la penosa tarea de iniciar un proceso de desvinculación de personal.

Finalmente, y a pesar de la crisis económica que afecta al mundo y a nuestro país en particular, el 2017 lo afrontaremos con mucho optimismo y ganas de trabajar, para aprovechar las oportunidades que se nos presenten, para lo cual es necesario realizar una importante recorte de gastos, sobretudo en mano de obra, así como la revisión de los horarios de trabajo, para cuidar y preservar la Certificación MABIO AGROCALIDAD y Licencia Ambiental.

Informe Anual 2016

Continuando con la implementación del Plan Estratégico de la Empresa de Economía Mixta Centro de Faenamiento Tena CEFATE-CEM, basado en los siguientes objetivos:

- Recuperación de la economía de la empresa.
- Consolidación de la empresa.
- Crecimiento de la empresa.

Se obtuvieron los siguientes logros:

Recuperación de la economía de la empresa.-

Dentro de este objetivo la meta propuesta fue el cerrar el año alcanzando el punto de equilibrio dentro del estado de resultados, donde los costos dejarían de ser mayores que los ingresos, como ha ocurrido en años anteriores, para esto se realizaron las siguientes actividades:

Gracias al accionar del socio privado, se incrementó significativamente el ingreso de animales a ser faenados en nuestras instalaciones, lo que permitió alcanzar el punto de equilibrio de 25 animales diarios, pasando de 500 animales mensuales a 625, en lo que a reses se refiere, llegando a un récord de producción de 70 animales diarios, entre bovinos y porcinos.

Este incremento de ganado, obligó a la Empresa a contratar más personal, el mismo que estaba encaminado a realizar el trabajo de cortes, actividad que pasó de realizarse 2 veces cada 15 días, a tres veces por semana, con la intención de que se la realizará 5 veces semanales.

Se continuó con el pago y depuración de las obligaciones de la empresa, para lo cual se firmó un convenio de pago con el IESS, y gracias al nuevo flujo de ingresos se implementó un plan de pagos para cubrir el anticipo al impuesto a la renta y terminar de saldar la deuda contraída con la empresa de seguridad Wellsfargo.

Sin embargo, esta meta no pudo ser cumplida, en gran medida porque nuestra empresa no se vio ajena a la crisis internacional, y a finales de septiembre el cliente del socio privado dejó de operar en nuestras instalaciones, por lo que en el último trimestre tuvimos un bajón importante en el número de animales a ser sacrificados, sobretudo en la línea de cerdos, pues solo de Servicarnes, hasta el mes de octubre ingresaban 200 animales al mes, línea que se cortó y hasta el momento no ha podido recuperarse.

Por otro lado, es importante recalcar que aparte de la crisis económica mundial, otro factor externo que afecta nuestra economía lo constituye la constantemente indicada tasa de faenamiento clandestino local, sobretudo del cantón Archidona, pues al revisar el número de animales faenados, se observa una disminución de alrededor de 800 animales con respecto al año 2014, los mismos que no precisamente se dejaron de consumir, sino que responden a animales sacrificados en el cantón Archidona en lugares no habilitados, a vista y paciencia de las respectivas autoridades, como se verifica en el cuadro a continuación:

Faenamiento de bovinos años 2014 y 2015.

Cliente	Año 2015	Año 2016
Locales	5784	4928
Servicarnes	510	1883
Total	6294	6811

Lastimosamente, dado que la mayoría de las acciones implementadas ocurrieron en el segundo trimestre del año y la crisis del último trimestre, el cierre del año presenta un déficit, el mismo que se recoge y explica en el informe financiero.

Finalmente, nuevamente se recomienda se tome la decisión para cambiar el horario de faena para el día y cinco días a la semana.

Consolidación de la empresa.-

Como ya se mencionó anteriormente, a finales de junio del año 2016 la empresa fue acreedora, luego de un largo proceso de auditoría técnica de más de un año, de la Certificación MABIO "Matadero Autorizado Bajo Inspección Oficial" otorgado por AGROCALIDAD, certificación que acredita la calidad de nuestro servicio, el compromiso ambiental, con los clientes y aporte al desarrollo cantonal y provincial, siendo uno de los primeros en acreditarse en la región amazónica y único en la provincia de Napo.

Esta acreditación termina por consolidar a la empresa como referente de trabajo y calidad, así como nos compromete a continuar con la implementación diaria de procesos de mejoramiento continuo.

Por otro lado, el CEFATE-CEM ha continuado recibiendo la visita de técnicos y autoridades de otros cantones y provincias, sea en calidad de visitas técnicas, de intercambio o de capacitación, así como pasantías y elaboración de tesis, de los cuales pueden derivarse convenios o contratos de cooperación y prestación de servicios.

Entre los principales visitantes tenemos:

GAD Provincial de Napo.

GAD Provincial de Pastaza.

GAD Municipal de Cayambe.

Universidad Estatal Amazónica.

Universidad de Rosario, Argentina.

Escuela Politécnica del Chimborazo.

Colegio Murialdo.

Ministerio de la Producción.

Dentro de este punto también es importante rescatar que se obtuvieron los cierres técnico y económico del Convenio 09.025 firmado con el MIPRO para la creación de la empresa, quedando pendiente la firma del Acta de Finiquito.

Crecimiento de la empresa.-

Gracias a las acciones emprendidas tanto para recuperación de la economía de la empresa, como para su consolidación, se logró un importante crecimiento tanto económico como institucional de la empresa, reflejado en lo siguiente:

El CEFATE-CEM pasó de ser una empresa local a ser una empresa regional, con presencia incluso nacional, pues su zona de influencia se extendió desde el cantón Tena hacia los cantones de Archidona y Carlos Julio Arosemena Tola, y por la relación con PRONACA nuestros procesos están a disposición de todo el país. Actualmente el CEFATE-CEM está dando pasos firmes para dejar de ser un mero centro de faenamiento para convertirse ya en una planta de procesamiento, lo que contribuye significativamente a apoyar el cumplimiento del Plan Nacional del Buen Vivir y a la implementación de la Agenda de Transformación Productiva.

Sin embargo, la salida del cliente externo liquidó completamente las expectativas con que iniciamos el año y sus repercusiones se recogen en los estados financieros, pues lastimosamente aparte de la significativa reducción de ingresos, la empresa se vio avocada a iniciar un proceso de liquidación de trabajadores, lo que significó un fuerte impacto a la economía de la empresa.

Finalmente cabe mencionar, que a pesar de todos los inconvenientes, el desarrollo empresarial ha permitido el mantenimiento de fuentes de empleo locales tanto directas como indirectas.

PASOS A SEGUIR EN EL 2017.-

El objetivo principal para el 2017 debe ser la generación de utilidades, para esto es importante que se apoyen los siguientes aspectos:

- Incremento en el volumen de animales a ser faenados: consecución de nuevos usuarios y gestión para la implementación de un mejor control del faenamiento clandestino, la meta propuesta es llegar a faenar 25 animales diarios, de esta manera se puede cubrir el costo de la operación.
- Revisión de las tasas de faenamiento: es importante que se revisen las tasas, tomando en cuenta los incrementos determinados por el Gobierno Nacional en cuanto al salario básico se refiere.
- Implementación del Reglamento Interno del CEFATE-CEM: principalmente en lo que se refiere a los horarios, sobretudo a la suspensión del horario nocturno, pues lejos de ser un horario inhumano, ocasiona un importante egreso financiero injustificado.
- Capacitación al personal: tema que debe ser de constante aplicación y que permita a la empresa entrar, lo más pronto posible, en un proceso de adopción de

Buenas Prácticas de Manufactura para luego iniciar con paso firme sus debidas certificaciones de calidad, así como para mantener las Certificación MABIO y la Licencia Ambiental.

- Repotenciación de la maquinaria: debido al crecimiento que se espera obtenga la empresa, se necesita nuevos equipos que respondan a un volumen mayor y a un trabajo más exigente, de igual manera se necesita tener máquinas de reemplazo en stock, para que no se suspendan las actividades, pues de todas maneras en el medio local no se dispone de proveedores que garanticen una pronta reparación. Uno de los equipos que necesita la planta con más urgencia es el luminómetro, instrumento indispensable para garantizar la limpieza y sanidad de los procesos, equipos y planta en general.
- Inyección de capital de trabajo por parte de los socios: pues actualmente la empresa tiene retrasos en el pago de la nómina y se han generado varias cuentas por pagar con el IESS, de igual manera es importante que en el año 2017 se realice por lo menos la Auditoría Ambiental correspondiente al período 2013 – 2014, para iniciar un proceso de ponernos al día con el cumplimiento del Plan de Manejo Ambiental y preservar la Licencia Ambiental, para esto es necesario que se asignen los recursos para contratar dicha auditoría así como implementar las acciones que se deriven de dicho informe y solventar las No conformidades que se encuentren de la manera más ágil posible; de igual manera es necesario que se realice un completo overhaul a la Planta de Tratamiento de Residuos Líquidos para que la misma no colapse y se mantenga operativa y de igual manera construir un tanque de acopio para el secado de los residuos sólidos.



Hugo Almeida G.
Gerente General.