

Informe de Actividades Año 2015

Introducción.-

El Centro de Faenamiento Tena CEFATE-CEM es una empresa de Economía Mixta, donde confluyen el capital estatal (51% de las acciones) representado por el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Tena, a través de su Empresa Municipal de Desarrollo Productivo EMPRUDEPRO; y, el capital privado (49% de las acciones) representado por la Empresa Servicios de Carnes y Balanceados Ecuador SERVICARNES S.A.

Esta alianza estratégica ha permitido la rápida implementación operativa del Centro de Faenamiento, no solamente para Usuarios del cantón Tena, sino también de los cantones vecinos de Archidona y Carlos Julio Arosemena Tola, de la provincia de Napo. A estos usuarios se suman otros que provienen de otras regiones del país, y que están utilizando nuestras instalaciones como plataforma logística y de procesamiento, pues el CEFATE-CEM ofrece aparte del simple faenamiento, el servicio de cortes, con lo cual se permite la obtención de un mayor valor agregado de la carne.

Por otro lado queda todavía latente que el CEFATE-CEM se convierta en un centro facilitador de negocios, donde puedan reunirse todos los involucrados en la agrocadena de la carne, se dinamice y reactive el sector, para que la zona de influencia de la empresa cuente pronto con otro motor que contribuya a impulsar el Buen Vivir.

El año 2015 ha sido un año cargado de varios retos, aprendizajes y tropiezos, de los cuales se ha logrado salir adelante, lo cual nos llena de orgullo y satisfacción por el deber cumplido, pero a la vez marca nuestro firme compromiso por mantener vivo el espíritu de mejoramiento continuo, con el objetivo de seguir consolidándonos como la empresa agroindustrial de procesamiento de productos cárnicos líder y referente en el país y en la cuenca amazónica.

Finalmente, y a pesar de la crisis económica que afecta al mundo y a nuestro país en particular, el 2016 lo afrontaremos con mucho optimismo y ganas de trabajar, para aprovechar las oportunidades que se nos presenten, para lo cual es necesario realizar una importante inversión en mantenimiento de las instalaciones, adquisición de nueva maquinaria, y sobretodo capacitación para el personal, teniendo como meta principal la obtención de la Certificación MAG-BIO otorgada por AGROCALIDAD.

Informe Anual 2015.-

Continuando con la implementación del Plan Estratégico de la Empresa de Economía Mixta Centro de Faenamiento Tena CEFATE-CEM, basado en los siguientes objetivos:

- Recuperación de la economía de la empresa.
- Consolidación de la empresa.
- Crecimiento de la empresa.

Se obtuvieron los siguientes resultados:

Recuperación de la economía de la empresa.-

Dentro de este objetivo la meta propuesta fue el cerrar el año alcanzando el punto de equilibrio dentro del estado de resultados, donde los costos dejarían de ser mayores que los ingresos, como ha ocurrido en años anteriores, para esto se realizaron las siguientes actividades:

Gracias al accionar del socio privado, se incrementó significativamente el ingreso de animales a ser faenados en nuestras instalaciones, lo que permitió alcanzar el punto de equilibrio de 25 animales diarios, pasando de 500 animales mensuales a 625, en lo que a reses se refiere, llegando a un récord de producción de 70 animales diarios, entre bovinos y porcinos.

Este incremento de ganado, obligó a la Empresa a contratar más personal, el mismo que estaba encaminado a realizar el trabajo de cortes, actividad que pasó de realizarse 2 veces cada 15 días, a tres veces por semana, con la intención de que se la realizará 5 veces semanales.

Se continuó con el pago y depuración de las obligaciones de la empresa, para lo cual se firmó un convenio de pago con el IESS, y gracias al nuevo flujo de ingresos se preparó de igual manera un plan de pago para el 2016 tanto para el servicio de guardianía como para la liquidación del Gerente anterior.

Sin embargo, esta meta no pudo ser cumplida, en gran medida porque nuestra empresa no se vio ajena a la crisis internacional, y ya en el último trimestre tuvimos un bajón importante en el número de animales a ser sacrificados, sobretudo en la línea de cerdos, pues solo de Servicarnes, hasta el mes de octubre ingresaban 200 animales al mes, línea que se cortó y hasta el momento no ha podido recuperarse.

Por otro lado, es importante recalcar que aparte de la crisis económica mundial, otro factor externo que afecta nuestra economía lo constituye la constantemente indicada tasa de faenamiento clandestino local, sobretudo del cantón Archidona, pues al revisar el número de animales faenados por clientes locales, se observa una disminución de alrededor de 800 animales con respecto al año 2014, los mismos que no precisamente se dejaron de

consumir, sino que responden a animales sacrificados en el cantón Archidona en lugares no habilitados, a vista y paciencia de las respectivas autoridades, como se verifica en el cuadro a continuación:

Faenamiento de bovinos años 2014 y 2015.

Cliente	Año 2014	Año 2015
Locales	5784	4928
Servicarnes	510	1883
TOTAL	6294	6811

Lastimosamente, dado que la mayoría de las acciones implementadas ocurrieron en el segundo trimestre del año y la crisis del último trimestre, el cierre del año presenta un déficit, el mismo que se recoge y explica en el informe financiero.

Finalmente, nuevamente se recomienda se tome la decisión para cambiar el horario de faena para el día.

Consolidación de la empresa.-

La implementación del proyecto generó un cambio en el diario vivir de los habitantes de la zona de influencia del mismo, principalmente en lo que a tercenistas se refiere, quienes en su momento, y por mucha desinformación, se constituyeron en sus principales detractores, con el argumento de que el valor de la tasa es extremadamente muy alto y que sus servicios no difieren significativamente del matadero cerrado del Terere.

En marzo del año 2015 tuvimos el cierre de nuestras instalaciones por parte de AGROCALIDAD, sin embargo se implementó brevemente un plan de contingencia, y en menos de 8 días estuvimos operando normalmente, y actualmente estamos en proceso de obtener la certificación MAG BIO otorgada por AGROCALIDAD, pudiendo ser el primer Centro de Faenamiento acreditado en la amazonía ecuatoriana, y uno de los primeros a nivel nacional.

Cabe informar, que los detractores de la empresa no dieron su brazo a torcer, y continuaron con sus acciones y denuncias, situación que llegó a consideración por parte de la Defensoría del Pueblo, instancia ante la cual tuvimos, conjuntamente con la Dirección de Asesoría Jurídica del GADM Tena, presentar los debidos informes y notas de descargo, las mismas que luego de ser investigadas, determinaron un informe favorable para la empresa, dictamen que ha permitido tener una mejor relación con nuestros clientes locales.

Por otro lado, el CEFATE-CEM ha continuado recibiendo la visita de técnicos y autoridades de otros cantones y provincias, sea en calidad de visitas técnicas, de

intercambio o de capacitación, así como pasantías y elaboración de tesis, de los cuales pueden derivarse convenios o contratos de cooperación y prestación de servicios.

Entre los principales visitantes tenemos:

GAD Provincial de Napo.

GAD Provincial de Pastaza.

GAD Municipal de Cayambe.

Universidad Estatal Amazónica.

Universidad de Rosario, Argentina.

Colegio Murialdo.

Ministerio de la Producción.

Dentro de este punto también es importante rescatar que se obtuvo el cierre técnico del Convenio 09.025 firmado con el MIPRO para la creación de la empresa, quedando pendiente la revisión de la parte económica. Este cierre técnico responde al trabajo mancomunado entre la empresa, Servicarnes y el GADM Tena, en especial a la coordinación de la Gerencia de EMPUDEPRO-EP-TENA, ya que se cumplieron algunos compromisos pendientes como:

Pavimentación de las instalaciones internas.

Colocación de polisombra en la zona de corrales de bovinos.

Colocación de puertas de ingreso y cierre del perímetro.

Readecuación de instalaciones enfocadas al bienestar animal.

Incremento de un 30% en el área útil de cuartos fríos.

Incremento de un 50% del área de corral de cerdos.

Implementación de maquinaria.

Readecuación de baños de usuarios.

Crecimiento de la empresa.-

Gracias a las acciones emprendidas tanto para recuperación de la economía de la empresa, como para su consolidación, se logró un importante crecimiento tanto económico como institucional de la empresa, reflejado en lo siguiente:

El CEFATE-CEM pasó de ser una empresa local a ser una empresa regional, con presencia incluso nacional, pues su zona de influencia se extendió desde el cantón Tena hacia los cantones de Archidona y Carlos Julio Arosemena Tola, y por la relación con PRONACA nuestros procesos están a disposición de todo el país. El CEFATE-CEM se ha convertido actualmente en una moderna planta de procesamiento de carne, lo que contribuye significativamente a apoyar el cumplimiento del Plan Nacional del Buen Vivir y a la implementación de la Agenda de Transformación Productiva.

El cierre de camales y mataderos de la zona de influencia permitió mejorar el promedio de reses faenadas diariamente, permitiendo un crecimiento del 50%, lo que sumado al incremento de la tasa, determinó de igual manera un incremento de alrededor de un 40% en los ingresos mensuales.

Finalmente cabe mencionar que el desarrollo empresarial ha permitido la generación de fuentes de empleo locales tanto directas como indirectas, en el caso de empleo directo se incrementaron 10 plazas, llegando a un total de 33 personas en nómina, personal altamente calificado y que domina con destreza cada una de las actividades que integran tanto el proceso de faena como de desposte de reses, ovinos y porcinos.

PASOS A SEGUIR EN EL 2016.-

El objetivo principal para el 2016 debe ser la generación de utilidades, para esto es importante que se apoyen los siguientes aspectos:

- Incremento en el volumen de animales a ser faenados: consecución de nuevos usuarios y gestión para la implementación de un mejor control del faenamiento clandestino, la meta propuesta es llegar a faenar 45 animales diarios, de esta manera se puede cubrir el costo de la depreciación.
- Revisión de las tasas de faenamiento: es importante que se revisen las tasas, tomando en cuenta los incrementos determinados por el Gobierno Nacional en cuanto al salario básico se refiere, de igual manera es necesario separar la tasa de porcinos de la de ovinos.
- Implementación del Reglamento Interno del CEFATE-CEM: principalmente en lo que se refiere a los horarios, sobretodo a la suspensión del horario nocturno, pues lejos de ser un horario inhumano, ocasiona un importante egreso financiero injustificado.
- Capacitación al personal: tema que debe ser de constante aplicación y que permita a la empresa entrar, lo más pronto posible, en un proceso de adopción de Buenas Prácticas de Manufactura para luego iniciar con paso firme sus debidas certificaciones de calidad.

- Repotenciación de la maquinaria: debido al crecimiento que se espera obtenga la empresa, se necesita nuevos equipos que respondan a un volumen mayor y a un trabajo más exigente, de igual manera se necesita tener máquinas de reemplazo en stock, para que no se suspendan las actividades, pues de todas maneras en el medio local no se dispone de proveedores que garanticen una pronta reparación.
- Inyección de capital de trabajo: pues actualmente la empresa tiene retrasos en el pago de la nómina y se han generado varias cuentas por pagar con el IESS, el SRI y queda pendiente la cuenta del servicio de guardianía del año 2013.