Quito, abril 24 del 2017

Señores
SOCIOS DE INDUSTRIAS SEBLAN CIA. LTDA.
Presente.-

Estimados señores socios:

El presente Informe de Gerencia corresponde al ejercicio del año 2016, mismo que pongo a consideración de los señores socios, para que luego de leído y analizado, este sea aprobado u objetado y lo resumo en los siguientes puntos:

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Lo más relevante en el quehacer administrativo debo citar los siguientes sucesos: El proceso de transferencia de los trabajadores de los registros de Vicente Sebastián Irriera, como persona natural, a los registros de Industrias Seblan Cia. Ltda, misma que luego realizadas las consultas al Ministerio del Trabajo, tal proceso se lo realizó en el sistema SAITE, absorbiendo de este modo todas las responsabilidades laborales y sociales del personal trasladado. Con la visión de mejorar el control de los procesos de producción se contrató un ingeniero mecánico para que ejerza las funciones de jefe de producción, y a mediados de años se contrató también los servicios de la consultora UP Control S.A., para que realice los diseños, asesoría procesos e implementación de la norma ISO-9001-2015.

ASPECTOS LEGALES

En el aspecto legal, el incremento del capital social es lo más relevante de citar, el trámite de solicitud de crédito ante la CFN (Corporación Financiera Nacional, BP), requirió del mencionado incremento por lo que el aporte de socios hoy queda en un valor de 75.000,oo dólares americanos.

ASPECTOS COMERCIALES

El ingeniero José Luís Sebastián ha tomado a cargo el departamento comercialización, y desde el segundo trimestre del año 2016 ha través de la oferta de CCTV, y CVD; Cámaras de Circuito Cerrado de Televisión, y Cámaras de Video Detección; respectivamente, artículos dirigidos hacia el mercado del sector público y privado; y me refiero concretamente a GAD's Municipales, provinciales, Estado central, y; condominios, y otras instalaciones del sector privado, ello nos da una tercera opción de ventas con lo cual se espera explotar un nicho más del mercado local.

ASPECTOS FINANCIEROS

Este es quizá el aspecto más relevante del año 2016, se culminó el proceso de crédito ante la Corporación Financiera Nacional BP, misma que luego de todas las revisiones realizadas nos aprobó el valor de 484,850.oo USD, para adquisición de maquinaria y 115,150.oo para capital de trabajo.

PROYECCIONES FUTURAS

En talento humano

La baja en la producción, como resultado de la crisis económica por la que atravesó y sigue atravesando el país, ha hecho que tanto el sector público (nuestro principal cliente) como el sector privado, dejen de invertir en obras de infraestructura, y obviamente no se ha precisado de contratar más elemento humano para nuestra planta, por lo que se sigue trabajando con el personal disponible.

En comercialización y producción

Como se manifestó en el detalle del aspecto comercial, se está trabajando por captar un nicho de mercado en el sector electrónico, para ello se ha planificado para el año 2017, realizar acercamiento y contacto con empresas fabricantes tanto de Europa como Asia, así como también realizar un viaje para visitar a las empresas con las que se pudiera concretar alguna negociación para tratar temas de precios, capacitación y garantía de los equipos. Con respecto a la producción tradicional para el año 2017 y los demás años se prevé mejorar nuestros procesos con la implementación de las normas ISO, cuyo proceso de implementación se está realizando.

OTROS ASPECTOS

Como es de su conocimiento se procedió a la adquisición de un terreno en el sector de la Cristianía, mismo que estará destinado al almacenaje y montaje del horno de pintura para los postes de nuestra producción. El costo del terrero mismo que tiene algunas instalaciones (galpón y oficinas en mal estado) tuvo un costo de 500.000,oo; y por la importancia del valor antes citado, fue necesario acudir a préstamos de socios y vender 3 vehículos de propiedad de la compañía.

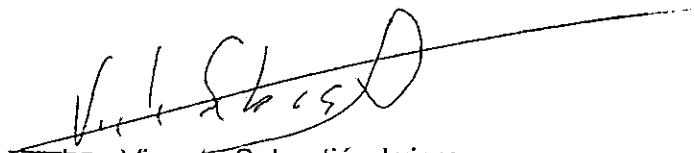
REVELACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

La información reflejada en los Estados Financieros, consiste en valores desde el mes de agosto, a partir del cual se empezó a facturar; y que resumo así:

Ventas	1'277.917,11
Costo y gastos	1'220.946,09
UTILIDAD OPERACIONAL	56.971,02

Hasta aquí un resumen de los hechos más relevantes sucedidos en el ejercicio económico 2016.

Atentamente



Ing. Vicente Sebastián Irriera
GERENTE