Quito, abril 22 del 2016

Señores
SOCIOS DE LA COMPAÑÍA INDUSTRIAS SEBLAN CIA. LTDA.
Presente.-

A los señores socios:

En cumplimiento a lo dispuesto por Superintendencia de Compañías, órgano rector de las sociedades jurídicas constituidas bajo su amparo, a continuación me permito resumir el **informe de comisaría** correspondiente el ejercicio económico 2015.

El funcionamiento de la compañía no tuvo novedades relevantes en ninguno de departamentos; esto es el departamento administrativo, el de comercialización y ventas; de control financiero, y ahora el nuevo departamento de producción; para ello resumo asi:

EN EL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO
El departamento administrativo no ha registrado ninguna novedad relevante, los procesos de tráfico de documentación, de control del personal, de control financiero sean mantenido con sus movimientos normales.

EN EL DEPARATMENTO DE COMERCIALIZACION.
Como consecuencia de la contracción económica del país y debido a que el nicho de mercado de los productos y servicios ofertados por la compañía están dirigidos hacia el sector público en un 95% y tan solo el 5% está dirigido al sector privado, todos los esfuerzos de este departamento no han tenido el impacto que la empresa habría esperado.

EN EL DEPARTAMENTO DE CONTROL FINANCIERO
Los trabajos de este departamento se han visto enfocados hacia la búsqueda de fondos, pues nuestros principales clientes (Los GAD's) han caído en retraso en el cumplimiento de sus obligaciones y obviamente afecto a la compañía, es en este sentido el tema financieros estuvo apalancado por los bancos de cabecera, prestamos de los socios y en mínima parte por la recuperación de cartera.

CONCLUSIONES
En el año 2015 hasta el mes de junio se trabajó en el contrato de la Joya de los Sachas, mismo que debido a factores de un deficiente control operativo produjo una pérdida que sobrepasó los 100.000,oo; dólares americanos; esto sumado al retraso en la recuperación de cartera produjo en la compañía un ambiente de desesperación financiera.

RECOMENDACIONES
Se considera de vital importancia, trabajar mucho en el diseño de controles de orden operativo en lo referente a la planta y sobre todo en los proyectos en donde el personal deba salir de la ciudad o de la provincia.

Hasta aquí el informe de comisaria esperando haber aportado para la mejora de la compañía Industrias Seblan Cia. Ltda.

Atentamente,

Sra. Liliana Landázuri Córdova
COMISARIA