

INFORME DE GERENCIA GENERAL

Ejercicio económico 2015



Señoras y Señores, Accionistas de ACTION MANAGMENT, en mi calidad de Gerente General, pongo a vuestra consideración el informe correspondiente a la gestión del período 2015 como sigue:

1.- ANÁLISIS DEL ENTORNO

Consideramos importante dar una vista panorámica del entorno macroeconómico sobre el cual nos desarrollamos; así mismo, las perspectivas que se vislumbran para el período económico

2015, como contexto de las actividades financieras que realizamos

1.1. PERSPECTIVA INTERNACIONAL

La Economía Mundial entra en una fase recesiva en el año 2008, como efecto de la crisis hipotecaria y bursátil generada en Estados Unidos de América en 2007, esta recesión es la mayor crisis global, registrada luego de la Gran Depresión de 1929. Como resultado de esta crisis las economías de los países desarrollados entran en recesión, generando una recesión a nivel global. Los inusuales planes de intervención de los gobiernos en los sistemas financieros y en las grandes corporaciones, evitaron una depresión mundial y el colapso del sistema financiero global.

Los Estados Unidos ha seguido progresando a un ritmo gradual pero siendo más significativo durante este año (la economía creció el 4% desde el 3T12), ha evolucionado en línea con lo previsto. En Europa, las previsiones de primavera apuntan a una recuperación económica continuada en la Unión, después de que hace un año empezara a dejarse atrás la recesión. Está previsto que el crecimiento del PIS real alcance un 1.6% en la U E y un 1.2% en la zona del euro en 2015, y que siga mejorando en 2015 con un 2.00% y un 1.7% respectivamente. Dicha previsión se basa en la hipótesis de que los Estados miembros y la UE aplicarán las medidas acordadas, procediendo a los ajustes necesarios.

1.2.- ANÁLISIS MACROECONÓMICO NACIONAL

El ambiente macro observado durante el ejercicio 2015 presentó un entorno con un crecimiento moderado que en años anteriores. Dentro del sistema financiero se observó una fuerte estacionalidad en el comportamiento de las principales variables: generación de cartera de crédito, crecimiento de captaciones, entre los principales. A continuación se presentan las principales variables que mantienen una incidencia directa en el comportamiento del sistema financiero.

SECTOR FISCAL

- El financiamiento que requiere el presupuesto del SPNF se utiliza para cubrir los gastos de capital.
- Mayores ingresos permanentes permiten financiarlos gastos permanentes.
- Mejora de la progresividad en la recaudación tributaria.

El déficit global del SPNF es algo menor que el 4.7% del PIS 2015

Deuda pública

Ecuador se encuentra por debajo del promedio de endeudamiento de América Latina que alcanza un 56.5% del PIS.

Ecuador ha diversificado sus fuentes (% participación) de financiamiento y se encuentra al día en el cumplimiento de sus obligaciones.

Tributos

El esfuerzo tributario alcanzó el 21% en el año 2015, ligeramente por encima del 2015

SECTOR FINANCIERO

- Mayor nivel de acceso a los servicios financieros.
- Estancamiento de créditos y depósitos.
- El Sistema Financiero a pesar de diferentes impuestos y regulaciones se encuentran con solidez Patrimonial.
- Las utilidades de la Banca al 2015 bajaron pero no han sido malas a pesar del entorno económico del año que pasó.

Este comportamiento de los Bancos Privados se refleja en los USO 23.5 millones de utilidades que obtuvieron en el 2015

SECTOR EXTERNO:

- En el tercer trimestre de 2015, las exportaciones no petroleras alcanzaron un total de USO 3.061.7 millones (3.03% del Pib) valor que representó un aumento de 24.8% con relación al mismo periodo del año 2013. Este comportamiento se ubica por encima de la tasa promedio de 11.6% de crecimiento que han registrado estas exportaciones desde 2007 que se sustenta en la evolución positiva de las exportaciones de camarón así como cacao y elaborados.
- El incremento del comercio exterior está explicado por un efecto precio.

2.- ANÁLISIS FINANCIERO

Al 31 de Diciembre de 2015, el mercado ecuatoriano de Servicios Financieros, entro en estancamiento, debido a los constantes cambios en la política Fiscal, que ha llevado a las empresas a detener sus inversiones y gastos en activos que no sean de la operación propiamente dicha.

El escenario actual, que privilegia el desarrollo del país, a manos del sector público, mantiene en la sombra al ente privado, el cual se está ajustando a las nuevas condiciones económicas del país.

ACTIVOS

Los activos alcanzan \$112.6.3 mil, decreciendo 28.3 % en el periodo, este desempeño se explica principalmente por el decremento de los activos productivos de la empresa.

La composición del activo refleja que los principales rubros son activos no corrientes (74%), y Cuentas x cobrar, mientras que los otros rubros no representan participaciones significativas. Esta estructura de activos refleja una mayor participación de los activos más líquidos principalmente.

PASIVOS Y LIQUIDEZ

Al 31 de Diciembre del 2015 los pasivos alcanzaron \$ 66.3, mil, con un decrecimiento de 44% en el periodo, las obligaciones por pagar disminuyeron en \$ 52.4.

RESULTADOS

ACTION MANAGMENT. Obtuvo utilidad antes de impuestos y participaciones de \$ 7.7 mil en el periodo. Los resultados muestran un signo positivo y augura un mejor futuro de la empresa.

El indicador de rentabilidad sobre el patrimonio (ROE) es positivo, en el cual rompe la tendencia de años anteriores.

El grado de absorción del margen financiero sobre los gastos operacionales también es positivo. La estructura de pasivos de ACTION MANAGMENT. genera el nivel de endeudamiento de 0.80,

Cumpliendo así con la norma.

PATRIMONIO

El Patrimonio neto genero un decrecimiento, durante este ejercicio económico, llegando a \$ 54.4 mil,

La estructura financiera de ACTION MANAGMENT. es la siguiente:

Pasivos: 59%

Patrimonio 41%

Estructura que manifiesta un aumento en solvencia Patrimonial, pero el mejoramiento, de la actividad y operación de la empresa, con lo cual mejoro su performance y el giro del negocio.

3.- PLANEACIÓN ESTRATEGICA

Entre los objetivos de 2015, se encuentra la elaboración de un Plan Estratégico 2015-2020, cuyos ejes críticos serán desarrollados a través de la Planificación anual, para ello se ha mantenido permanentemente monitoreo sobre las principales variables definidas como que permiten cuantificar el nivel de cumplimiento de la estrategia.

Es necesario ajustar la Estrategia de la institución a los cambios del entorno, definir nuevos Objetivos Estratégicos para el trienio 2015-2020, acorde a los cambios esperados en el entorno legal, en el marco tributario; Redefiniendo y reforzando la prestación de mayores y mejores servicios para sus clientes.

6.- CONCLUSIONES, REFLEXIONES

1. El año 2015 presentó fuertes movimientos cíclicos, no observados en años anteriores que generaron cambios en la tendencia de variables importantes en el desarrollo de las operaciones financieras del país, entre estos. Sin embargo a pesar de esta volatilidad, durante el segundo semestre del año mejoraron notablemente las condiciones del entorno generando resultados positivos.
2. Los estados financieros correspondientes al ejercicio económico de 2015, son los terceros, que se han preparado bajo los condicionamientos de las normas NIFFs, que han estado vigentes en todo el periodo analizado.
3. ACTION MANAGMENT mantiene su compromiso de servicio hacia sus clientes, buscando permanentemente opciones para entregar mejores productos y servicios en condiciones justas y competitivas, con el fin de coadyuvar a su fortalecimiento y desarrollo en beneficio de todos sus clientes.

Agradezco a las personas que han aportado al mejoramiento de nuestra Institución, sin ellas el camino definitivamente sería difícil de transitar. Es necesario despojarnos de limitaciones y prejuicios, trabajar en beneficio de todos, nos llevara al éxito en este emprendimiento.



Ing. Luis Luna Castellanos

GERENTE GENERAL

INFORME DE GERENCIA GENERAL

Ejercicio económico 2015



Señoras y Señores, Accionistas de ACTION MANAGMENT., en mi calidad de Gerente General, pongo a vuestra consideración el informe correspondiente a la gestión del período 2015 como sigue:

1.- ANÁLISIS DEL ENTORNO

Consideramos importante dar una vista panorámica del entorno macroeconómico sobre el cual nos desarrollamos; así mismo, las perspectivas que se vislumbran para el período económico

2015, como contexto de las actividades financieras que realizamos

1.1. PERSPECTIVA INTERNACIONAL

La Economía Mundial entra en una fase recesiva en el año 2008, como efecto de la crisis hipotecaria y bursátil generada en Estados Unidos de América en 2007, esta recesión es la mayor crisis global, registrada luego de la Gran Depresión de 1929. Como resultado de esta crisis las economías de los países desarrollados entran en recesión, generando una recesión a nivel global. Los inusuales planes de intervención de los gobiernos en los sistemas financieros y en las grandes corporaciones, evitaron una depresión mundial y el colapso del sistema financiero global.

Los Estados Unidos ha seguido progresando a un ritmo gradual pero siendo más significativo durante este año (la economía creció el 4% desde el 3T12), ha evolucionado en línea con lo previsto. En Europa, las previsiones de primavera apuntan a una recuperación económica continuada en la Unión, después de que hace un año empezara a dejarse atrás la recesión. Está previsto que el crecimiento del PIS real alcance un 1.6% en la U E y un 1.2% en la zona del euro en 2015, y que siga mejorando en 2015 con un 2.00% y un 1.7% respectivamente. Dicha previsión se basa en la hipótesis de que los Estados miembros y la UE aplicarán las medidas acordadas, procediendo a los ajustes necesarios.

1.2.- ANÁLISIS MACROECONÓMICO NACIONAL

El ambiente macro observado durante el ejercicio 2015 presentó un entorno con un crecimiento moderado que en años anteriores. Dentro del sistema financiero se observó una fuerte estacionalidad en el comportamiento de las principales variables: generación de cartera de crédito, crecimiento de captaciones, entre los principales. A continuación se presentan las principales variables que mantienen una incidencia directa en el comportamiento del sistema financiero.

SECTOR FISCAL

- El financiamiento que requiere el presupuesto del SPNF se utiliza para cubrir los gastos de capital.
- Mayores ingresos permanentes permiten financiar los gastos permanentes.
- Mejora de la progresividad en la recaudación tributaria.

El déficit global del SPNF es algo menor que el 4.7% del PIS 2015

Deuda pública

Ecuador se encuentra por debajo del promedio de endeudamiento de América

Latina que alcanza un 56.5% del PIS.

Ecuador ha diversificado sus fuentes (% participación) de financiamiento y se encuentra al día en el cumplimiento de sus obligaciones.

Tributos

El esfuerzo tributario alcanzó el 21% en el año 2015, ligeramente por encima del 2015

SECTOR FINANCIERO

- Mayor nivel de acceso a los servicios financieros.
- Estancamiento de créditos y depósitos.
- El Sistema Financiero a pesar de diferentes impuestos y regulaciones se encuentran con solidez Patrimonial.
- Las utilidades de la Banca al 2015 bajaron pero no han sido malas a pesar del entorno económico del año que pasó.

Este comportamiento de los Bancos Privados se refleja en los USO 23.5 millones de utilidades que obtuvieron en el 2015

SECTOR EXTERNO:

- En el tercer trimestre de 2015, las exportaciones no petroleras alcanzaron un total de USO 3.061.7 millones (3.03% del PIB) valor que representó un aumento de 24.8% con relación al mismo periodo del año 2013. Este comportamiento se ubica por encima de la tasa promedio de 11.6% de crecimiento que han registrado estas exportaciones desde 2007 que se sustenta en la evolución positiva de las exportaciones de camarón así como cacao y elaborados.
- El incremento del comercio exterior está explicado por un efecto precio.

2.- ANÁLISIS FINANCIERO

Al 31 de Diciembre de 2015, el mercado ecuatoriano de Servicios Financieros, entro en estancamiento, debido a los constantes cambios en la política Fiscal, que ha llevado a las empresas a detener sus inversiones y gastos en activos que no sean de la operación propiamente dicha.

El escenario actual, que privilegia el desarrollo del país, a manos del sector público, mantiene en la sombra al ente privado, el cual se está ajustando a las nuevas condiciones económicas del país.

ACTIVOS

Los activos alcanzan \$112.6.3 mil, decreciendo 28.3 % en el periodo, este desempeño se explica principalmente por el decremento de los activos productivos de la empresa.

La composición del activo refleja que los principales rubros son activos no corrientes (74%), y Cuentas x cobrar, mientras que los otros rubros no representan participaciones significativas. Esta estructura de activos refleja una mayor participación de los activos más líquidos principalmente.

PASIVOS Y LIQUIDEZ

Al 31 de Diciembre del 2015 los pasivos alcanzaron \$ 66.3, mil, con un decrecimiento de 44% en el periodo, las obligaciones por pagar disminuyeron en \$ 52.4.

RESULTADOS

ACTION MANAGMENT. Obtuvo utilidad antes de impuestos y participaciones de \$ 7.7 mil en el periodo. Los resultados muestran un signo positivo y augura un mejor futuro de la empresa.

El Indicador de rentabilidad sobre el patrimonio (ROE) es positivo, en el cual rompe la tendencia de años anteriores.

El grado de absorción del margen financiero sobre los gastos operacionales también es positivo. La estructura de pasivos de ACTION MANAGMENT. genera el nivel de endeudamiento de 0.80,

Cumpliendo así con la norma.

PATRIMONIO

El Patrimonio neto genero un decrecimiento, durante este ejercicio económico, llegando a \$ 54.4 mil.

La estructura financiera de ACTION MANAGMENT. es la Siguiente:

Pasivos: 59%

Patrimonio 41%

Estructura que manifiesta un aumento en solvencia Patrimonial, pero el mejoramiento, de la actividad y operación de la empresa, con lo cual mejoro su performance y el giro del negocio.

3.- PLANEACIÓN ESTRATEGICA

Entre los objetivos de 2015, se encuentra la elaboración de un Plan Estratégico 2015-2020, cuyos ejes críticos serán desarrollados a través de la Planificación anual, para ello se ha mantenido permanentemente monitoreo sobre las principales variables definidas como que permiten cuantificar el nivel de cumplimiento de la estrategia.

Es necesario ajustar la Estrategia de la institución a los cambios del entorno, definir nuevos Objetivos Estratégicos para el trienio 2015-2020, acorde a los cambios esperados en el entorno legal, en el marco tributario; Redefiniendo y reforzando la prestación de mayores y mejores servicios para sus clientes.

6.- CONCLUSIONES, REFLEXIONES

1. El año 2015 presentó fuertes movimientos cíclicos, no observados en años anteriores que generaron cambios en la tendencia de variables importantes en el desarrollo de las operaciones financieras del país, entre estos. Sin embargo a pesar de esta volatilidad, durante el segundo semestre del año mejoraron notablemente las condiciones del entorno generando resultados positivos.
2. Los estados financieros correspondientes al ejercicio económico de 2015, son los terceros, que se han preparado bajo los condicionamientos de las normas NIFFs, que han estado vigentes en todo el periodo analizado.
3. ACTION MANAGMENT mantiene su compromiso de servicio hacia sus clientes, buscando permanentemente opciones para entregar mejores productos y servicios en condiciones justas y competitivas, con el fin de coadyuvar a su fortalecimiento y desarrollo en beneficio de todos sus clientes.

Agradezco a las personas que han aportado al mejoramiento de nuestra Institución, sin ellas el camino definitivamente sería difícil de transitar. Es necesario despojarnos de limitaciones y prejuicios, trabajar en beneficio de todos, nos llevara al éxito en este emprendimiento.



Ing. Luis Luna Castellanos

GERENTE GENERAL