



INFORME DE GERENCIA GENERAL Ejercicio económico 2013

Señoras y señores, Accionistas de Action Management, en mi calidad de Gerente General, pongo a vuestra consideración el informe correspondiente a la gestión del período 2013, como sigue:

1.- ANÁLISIS DEL ENTORNO

Consideramos importante dar una vista panorámica del entorno macroeconómico sobre el cual nos desarrollamos; así mismo, las perspectivas que se vislumbran para el período económico 2013, como contexto de las actividades financieras que realizamos.

1.1.- PERSPECTIVA INTERNACIONAL

La Economía Mundial entra en una fase recesiva en el año 2008, como efecto de la crisis hipotecaria y bursátil generada en Estados Unidos de América en 2007, esta recesión es la mayor crisis global, registrada luego de la Gran Depresión de 1929. Como resultado de esta crisis las economías de los países desarrollados entran en recesión, generando una recesión a nivel global. Los inusuales planes de intervención de los gobiernos en los sistemas financieros y en las grandes corporaciones, evitaron una depresión mundial y el colapso del sistema financiero global.



Los Estados Unidos entran en recesión, como efecto de la crisis internacional al registrar dos trimestres consecutivos de crecimiento negativo a partir de finales de 2008 y durante 2009 registró una caída de -2.6% en su economía y, como resultado de las medidas de estímulo aplicadas por su gobierno se estima un crecimiento de 2.0% para 2013.

1.2.- ANÁLISIS MACROECONÓMICO NACIONAL

El ambiente macro observado durante el ejercicio 2013 presentó un entorno con mayor estabilidad que en años anteriores. Dentro del sistema financiero se observó una fuerte estacionalidad en el comportamiento de las principales variables: generación de cartera de



crédito, crecimiento de captaciones, entre los principales. A continuación se presentan las principales variables que mantienen una incidencia directa en el comportamiento del sistema financiero.

Crecimiento:

En el tercer trimestre del 2013, el PIB registró un crecimiento interanual de 4,05%, siendo el séptimo periodo de continua expansión. El sector no petrolero ha contribuido con el 80% del crecimiento de la economía ecuatoriana.

Crecimiento - Comparativo Internacional:

Ecuador registra una de las tasas más altas de crecimiento económico de la región durante el año 2013.

Factores de crecimiento:

La inversión ha contribuido con el 50% del crecimiento del PIB. Se espera que en el mediano plazo esta inversión genere retornos importantes para la economía ecuatoriana.

La mayoría de la inversión pública ha sido dirigida a obras de construcción, generando las condiciones adecuadas para las actividades privadas.

Mercado Laboral:

La tasa de desempleo urbano fue de 4,9% en diciembre 2013, confirmando un buen desempeño económico.

2.- ANÁLISIS FINANCIERO DE ACTION MANAGMENT

Al 31 de Diciembre de 2013, el mercado ecuatoriano de Servicios Publicidad y Producciones, entro en estancamiento, debido a los constantes cambios en la política Fiscal, que ha llevado a las empresas a detener sus inversiones y gastos en activos que no sean de la operación propiamente dicha.

El escenario actual, que privilegia el desarrollo del país, a manos del sector público, mantiene en la sombra al ente privado, el cual se está ajustando a las nuevas condiciones económicas del país.

ACTIVOS

Los activos alcanzan \$95.4 mil, decreciendo 30.0 % en el periodo, este desempeño se explica principalmente por pago de los pasivos por ejemplo cuentas por pagar, disminuyendo en \$ 40 Mil.

La composición del activo refleja que los principales rubros son activos no corrientes por (46%), Activos corrientes (42%), mientras que los otros rubros no representan participaciones significativas. Esta estructura de activos refleja una mayor participación de los activos más líquidos principalmente.



PASIVOS Y LIQUEDEZ

Al 31 de Diciembre del 2013 los pasivos alcanzaron \$50.1 mil, con un decrecimiento de 59.0% en el periodo, las obligaciones por pagar disminuyeron en 73. mil, y ahora corresponden al 100% del Pasivo Total. Los pasivos corrientes llegaron a 34.6 mil.

La relaciones de liquidez, (Activo corriente / Pasivo Corriente) 0.01, nos indica claramente que la empresa no posee liquidez, para cumplir sus obligaciones inmediatas.

RESULTADOS

Action Managment obtuvo utilidad antes de impuestos y participaciones de \$ 32.7 mil en el periodo. Los resultados muestran ya un signo positivo y augura un mejor futuro de la empresa.

El indicador de rentabilidad sobre el patrimonio (ROE) es positivo, en el cual rompe la tendencia de años anteriores.

El grado de absorción del margen financiero sobre los gastos operacionales también es positivo.

La estructura de pasivos de Action Managment, genera el nivel de endeudamiento de 0.54, cumpliendo así con la norma.

PATRIMONIO

El Patrimonio neto genero un crecimiento, durante este ejercicio económico, llegando a 45.3 mil.

La estructura financiera de Action Managment es la Siguiente:

Pasivos:	54%
Patrimonio	46%

Estructura que manifiesta un aumento en solvencia Patrimonial y el mejoramiento, de la actividad y operación de la empresa, con lo cual mejorar su performance y el giro del negocio.

3.- PLANEACIÓN ESTRATEGICA

Entre los objetivos de 2013, se encuentra la elaboración de un Plan Estratégico 2013-2016, cuyos ejes críticos serán desarrollados a través de la Planificación anual, para ello se ha mantenido permanentemente monitoreo sobre las principales variables definidas como que permiten cuantificar el nivel de cumplimiento de la estrategia.

Es necesario ajustar la Estrategia de la institución a los cambios del entorno, definir nuevos Objetivos Estratégicos para el trienio 2013-2016, acorde a los cambios esperados en el entorno legal, en el marco de la próxima Ley del Mercado de Valores. Redefiniendo y, reforzando la prestación de mayores y mejores servicios para sus comitentes.

6.- CONCLUSIONES, REFLEXIONES

1. El año 2013 presentó fuertes movimientos cíclicos, no observados en años anteriores que generaron cambios en la tendencia de variables importantes en el desarrollo de las operaciones financieras del país, entre estos. Sin embargo a pesar de esta volatilidad, durante el segundo semestre del año mejoraron notablemente las condiciones del entorno generando resultados positivos.



2. Los estados financieros correspondientes al ejercicio económico de 2013, son los terceros; que se han preparado bajo los condicionamientos de las normas NIIFs, que han estado vigentes en todo el periodo analizado.
3. Action Management, mantiene su compromiso de servicio hacia sus clientes, buscando permanentemente opciones para entregar mejores productos y servicios en condiciones justas y competitivas, con el fin de coadyuvar a su fortalecimiento y desarrollo en beneficio de todos sus clientes.

Agradezco a las personas que han aportado al mejoramiento de nuestra Institución, sin ellas el camino definitivamente sería difícil de transitar. Es necesario despojarnos de limitaciones y prejuicios, trabajar en beneficio de todos, nos llevará al éxito en este emprendimiento.

Ing. Luis Luna Castellanos
GERENTE GENERAL

