

Quito, 15 de Mayo 2014

Señores

ACCIONISTAS TRANSPORTES REFRIGERADOS TRANSFRIO CIA. LTDA.

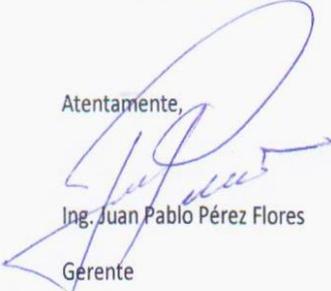
Ciudad

### INFORME GERENCIAL

A través de la presente me dirijo a ustedes para informarles sobre la gestión realizada durante el ejercicio 2013 en la compañía TRANSPORTES REFRIGERADOS TRANSFRIO CIA. LTDA.

1. Se cumplió con la venta proyectada en servicios de transporte de productos perecederos, y se estima que para el ejercicio 2014 se mantenga el mismo valor de venta.
2. Se mantuvieron los costos operativos dentro de los márgenes presupuestados, sin embargo se requiere incrementar el control de rubros como viáticos para que no sobrepasen los límites fijados en el ejercicio 2013.
3. Los gastos administrativos cumplieron con los niveles esperados, sin embargo no debemos descuidar el control sobre estos gastos.
4. Los costos operativos han incrementado considerablemente en el ejercicio 2013, mientras que las tarifas de los servicios se han mantenido iguales, razón por la que la utilidad para este ejercicio no cumplió con los valores esperados.
5. Las cuentas por cobrar y pagar llegaron a niveles sostenibles para el flujo de caja de la empresa, sin embargo quedaron valores pendientes de pago y de cobro para efectuarse durante los primeros meses del ejercicio 2014.
6. Durante el ejercicio 2013 se cumplieron con las obligaciones tributarias mensuales y anuales en los plazos exigidos por el Servicio de Rentas Internas.
7. Durante el ejercicio 2013 se cumplieron con las obligaciones patronales en los plazos exigidos por Ministerio de Relaciones Laborales y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.
8. Durante el ejercicio 2013 se cumplieron con las normativas de la Agencia Nacional de Transito, órgano regulador de las empresas de transporte de carga, sin embargo se proyecta la obtención del certificado de idoneidad para prestar el servicio de transporte de carga a nivel internacional o de pacto andino.
9. Se prevee la renovación de los vehículos con mayores problemas mecánicos, durante el año 2014 con el objeto de disminuir los costos operativos.

Atentamente,



Ing. Juan Pablo Pérez Flores

Gerente

