

A continuación presento el informe de gerencia correspondiente al año 2016, el mismo que contiene los siguientes aspectos:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico del año 2016.
2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios.
3. Informaciones sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo laboral y legal.
4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales alcanzados en el año 2016.
5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2016, y;
6. Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el ejercicio económico del año 2017.

**1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2016.**

En el año 2016 se logra posesionar en el mercado a nivel nacional a pesar de tener varios inconvenientes con la competencia que tienden a bajarse de precio en un porcentaje considerable al presupuesto que tienen los clientes.

Los objetivos trazados por esta administración se los cumple en un 95% en la parte comercial, tomando en cuenta que el crecimiento que debíamos tener debe ser sostenido siempre con la visión de cuidar el prestigio de la empresa, tomando todos los correctivos y desarrollando una política de servicio que genere confianza y fidelidad por parte de nuestros clientes.

**POSICIONAMIENTO DEL SERVICIO DE GUARDIANÍA EN LAS PROVINCIAS DEL ECUADOR**

REGIÓN	PROVINCIA
COSTA	ESMERALDAS
	MANABÍ
	GUAYAS
	EL ORO
	LOS RÍOS

REGIÓN	PROVINCIA
SIERRA	CARCHI
	IMBABURA
	PICHINCHA
	COTOPAXI
	SANTO DOMINGO DE LOS TSÁCHILAS

REGIÓN	PROVINCIA
ORIENTE	SUCUMBÍOS
	NAPO
	PASTAZA
	ZAMORA CHINCHIPE

**2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.**

En cuanto a lo concerniente sobre resoluciones emitidas por la junta General de Socios, se han cumplido con todas las disposiciones acordadas.

**3.- INFORMACIONES SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO LABORAL Y LEGAL.**

**ADMINISTRATIVO:** En lo administrativo se ejecuta todo los procesos internos de la empresa ALPRISEG CIA. LTDA., así regulando todo el personal administrativo y operativo, fortaleciendo el talento humano lo que nos ha permitido cumplir con las expectativas de esta administración.

**LABORAL:** Siendo un empresa de servicio se da al cumplimiento con los acuerdos de los ministerios de trabajo y de lo interior, por motivos de crecimiento de la empresa se va creando fuentes de empleo durante todo el año 2016.

**LEGAL:** Los aspectos más relevantes que sucedieron en el 2016 son los siguientes:

- a. Se cumple con todos aspectos jurídicos y laborales sin ninguna novedad.

**4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES ALCANZADOS EN EL AÑO 2016.**

**DESEMPEÑO DE LA COMPAÑÍA**

Los ingresos por ventas en el año 2016 fueron USD. 5.941.488,84

Los costos y gastos reflejaron para el año 2016 en USD. 5.459.085,71

La utilidad del ejercicio en relación a los ingresos fue para el año 2016 en USD. 482.403,13 antes de la conciliación tributaria.

INGRESOS	
INGRESOS OPERACIONALES	5,877,968.70
INGRESOS POR VENTAS	5,877,968.70
INGRESOS NO OPERACIONALES	63,520.14
OTROS INGRESOS	63,520.14
OTROS INGRESOS	63,520.14
	-----
TOTAL INGRESOS	5,941,488.84
COSTOS Y GASTOS	
GASTOS	5,459,085.71
GASTOS ADMINISTRATIVOS	109,975.30
REMUNERACIONES	109,975.30
GASTOS DE OPERACIÓN Y VENTA	5,349,110.41
REMUNERACIONES	4,763,790.19
SERVICIOS	218,368.38
SERVICIOS BÁSICOS	18,739.82
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES	3,297.78
FLETES Y TRANSPORTE	4,390.74
GASTOS POR SERVICIOS	191,827.15
PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD	112.89
GASTOS POR COMPRA DE BIENES	287,876.64
SUMINISTROS Y MATERIALES	264,826.30
REPUESTOS Y HERRAMIENTAS	7,837.24
LUBRICANTES Y COMBUSTIBLES	12,256.27

GASTOS POR DEVOLUCIONES	2,956.83
GASTOS FINANCIEROS	7,737.79
IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	4,825.61
DEPRECIACIONES	52,641.06
GASTOS NO DEDUCIBLES	13,818.21
AMORTIZACIONES	52.53
	-----
TOTAL GASTOS	5,459,085.71
UTILIDAD	482,403.13

**ESTRUCTURA FINANCIERA:**

En el año 2016 los activos se generaron de acuerdo a las necesidades de la empresa. Teniendo en cuenta que el principal son los activos exigibles (cuentas por cobrar).

<b>ALPRISEG CIA. LTDA.</b>	
<b>Estado Financiero</b>	
<b>al: 31 de Diciembre de 2016</b>	
<b>ACTIVO</b>	
ACTIVO CORRIENTE	1,397,036.59
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	971,048.51
CAJA	1,283.72
BANCOS	969,764.79
ACTIVO EXIGIBLE	425,988.08
CUENTAS POR COBRAR	293,060.62
CRÉDITO TRIBUTARIO POR IMPUESTOS CORRIENTES	132,927.46
ACTIVO NO CORRIENTE	280,454.93
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	279,556.78
Edificio	59,140.54
Vehículos, Equipo de Transporte	135,585.15
Equipo de Oficina	127.50
Equipo de Cómputo	22,586.74
Muebles y Enseres	12,426.91
Maquinaria y Equipo	72,008.69
Otras propiedad planta y equipo (armas)	45,947.31
DEPRECIACIONES ACUMULADAS	-130,585.52
(-) Depreciación Acumulada Edificio	-8,659.18
(-) Dep. Acum. Vehículo y Equipo de Transp.	-51,967.52
(-) Dep. Acum. Equipo de Oficina	-28.39
(-) Dep. Acum. Equipo de Cómputo	-11,295.16
(-) Dep. Acum. Muebles y Enseres	-2,413.48
(-) Dep. Acum. Maquinaria	-31,459.43
(-) Dep. Acum. Otros activos	-24,762.36
Terreno	62,319.46
INTANGIBLES	898.15
Licencias Software	1,050.68
(-) Amortizaciones Acum. Act. Intangibles	-152.53
	-----
TOTAL DEL ACTIVO	1,677,491.52



**CAPITAL DE TRABAJO**

El capital de trabajo de la empresa al 31/12/2016 es de 424.930,45 dólares.

**ÍNDICE DE LIQUIDEZ**

El resultado de este índice financiero significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 1.44 dólares del activo corriente para cubrir obligaciones a corto plazo.

**PRUEBA DE ACIDA**

Significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 1.44 dólares del activo corriente sin el inventario para cubrir obligaciones, es decir la empresa cuenta con el dinero disponible para cancelar sus obligaciones de corto plazo.

**ÍNDICE DE RENTABILIDAD**

Significa que la empresa ha obtenido un 8.21% de rentabilidad en relación a los ingresos totales.

**RENTABILIDAD SOBRE LOS ACTIVOS**

Significa que la empresa obtuvo una rentabilidad del 18.45% en relación a los activos totales.

**5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2016.**

Como resultados de la gestión realizada en el ejercicio económico del 2016 se ha obtenido una utilidad antes de participación a trabajadores e impuestos a la renta de 482,403.13 dólares.

Esta administración sugiere a la Junta General de Socios, que las utilidades se repartan los dividendos de las mismas en la medida y monto que la ley permita y sea conveniente para ALPRISEG CIA. LTDA.

**6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2017.**

Tomando en cuenta la presencia de la competencia, se proyecta con una estabilidad del año 2016, para lo cual una administración eficiente, el desarrollo técnico en lo operativo, el servicio personalizado con los clientes con guardias capacitados para prestar sus servicios de guardianía, son los pilares fundamentales para que el crecimiento de ALPRISEG sea efectivo y de confiabilidad por parte de nuestros clientes.

Dentro del plan estratégico para el 2017, como aspectos generales desarrollaremos:

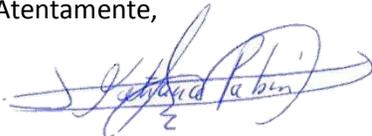
- Desarrollo de servicios de calidad
- Competir en base a los presupuestos que mantengan los clientes
- Enfocarnos en un segmento de mercado público y privado a nivel nacional.

Como parte de las estrategias específicas desarrollaremos:

- Incrementar la fuerza de trabajo con personal capacitado
- Minimizar gastos operativos
- Participando en todos los procesos que el estado notifica.

El plan estratégico de recursos humanos es el contar con personal calificado para cada una de las áreas de responsabilidad, utilizando técnicas de motivación, y hacer uso de programas de capacitación para el personal.

Atentamente,



Abg. Tatiana Pabón Sanpedro  
GERENTE GENERAL  
ALPRISEG CIA. LTDA.