

Quito, 15 de Febrero del 2014

INGENIERÍA Y MEZCLA Cía. Ltda

INFORME DE GERENCIA AÑO 2013

Reciban un cordial saludo, me corresponde reiterarles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración, han estado y estarán encaminadas al cumplimiento de las metas y objetivos establecidos para el crecimiento de esta compañía, para lo cual por mandato legal y cumpliendo los estatutos y reglamentos de INGENIERÍA Y MEZCLA Cía. Ltda. nos congregamos para informar sobre las principales actividades y eventos más relevantes desarrollados en el período de Enero a Diciembre del 2013.

Al asumir la responsabilidad depositada en mí para llevar a cabo las actividades gerenciales, la compañía no contaba con la liquidez necesaria; evento por el cual fue preciso realizar la venta de una cisterna que permitiera cubrir gastos corrientes.

Debido a constantes inconvenientes con la policía de la ciudad, fue obligatorio llevar a cabo todos los trámites necesarios para normalizar la situación legal (matrículas) de los vehículos de la compañía. Dicho proceso incurrió en gastos que no estaban previstos, representando para la empresa un total de US\$ 19,329.79

Dando cumplimiento con lo que impone la ley para los trabajadores y empleadores, se regularizó la situación laboral de la cantidad de personal que aún no contaba con la afiliación obligatoria, así como también se procedieron a aportar las horas extras de acuerdo como manda el Ministerio de Relaciones Laborales.

La ubicación física de la planta, no está de acuerdo con la zonificación municipal (mediano impacto), razón por la cual ha sido necesaria la implementación de ciertos rubros para evitar problemas con los vecinos del sector, así como también con el Ministerio del Ambiente de quién recibimos la inspección.

El departamento de ventas ha tenido que incrementar medidas para superar las barreras de la construcción tradicional de la que el sector sur se caracteriza. Además, la competencia desleal (precios y material) significa un obstáculo que aún debemos superar.

A mediados de año se trató de implementar un laboratorio de hormigón y control de calidad, por lo que se contactó con la empresa LabCostest para que realice esta labor. Por diversos motivos dicha empresa se retiró de las instalaciones por lo que hoy no contamos con laboratorio.

En lo que respecta a la disposición económica con la cual se cerró el año 2013, las ventas registran un total de USD \$ 3'249.319,94 con un costo de ventas de \$2'600.322,25, en comparación con el año anterior, existe un incremento de \$ 1'035.533,36. De lo siguiente al obtener un margen bruto de \$ 648.997,69 se pudo cubrir gastos de administración ventas y financieros. Se obtuvo una utilidad de \$30.984,61 previa a la participación de trabajadores e impuestos.

Por la necesidad de producción se adquirió un camión Chevrolet NQR, una camioneta Dmax 4x4 y un Mixer H20, se incurrió en un incremento en la cuenta de activos fijos de \$208.934,33. Adicionalmente, contamos con la disposición de una bomba bajo el formato de "leasing" lo que evitó incrementos de activos y salida de capital. Por dicho equipo se cancela un valor mensual, mismo que es totalmente deducible y que está dentro de lo que el mercado oferta solo por el rubro arrendamiento y al cabo de dos años será de propiedad de la empresa.

El 2013 fue un año sustancial de incremento de ventas; sin embargo, tuvo un incremento en costos y gastos, en algunos casos no planificados. Para el 2014 se están realizando las acciones necesarias para que el volumen de ventas se incremente, y el valor de gastos disminuya. Los cuadros comparativos entre ventas del 2012 y 2013 se muestran en anexos adjuntos, tanto en valores en metros como en dólares.

Mediante el análisis de los estados e informes financieros hemos podido reflejar la situación de la empresa. Dichas evaluaciones se han llevado a cabo mediante los parámetros de contabilidad y normas para la gestión financiera.

Los estados financieros de la situación empresarial se encuentran a disposición de los socios para su análisis y comentarios. Como en ocasiones anteriores y por mandato legal el pago de utilidades se lo realizará a partir del 15 de abril.

Agradezco la atención y la confianza depositada en mi gestión.

Atentamente,



Ing. Santiago Carrillo S.
GERENTE GENERAL