



## INFORME DE GERENCIA

### INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA SAURUS ECUADOR CIA. LTDA. PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2019.

Estimados Socios de SAURUS Ecuador Cia. Ltda:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la administración de la EMPRESA SAURUS ECUADOR Cia. Ltda. durante el ejercicio 2019.

#### 1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO

La situación económica que vive el país, la economía ecuatoriana en el 2019 ha presentado una inflación del -0,07% al cierre del año, sin embargo, al cierre del ejercicio económico 2019 se muestra una seria incredulidad de los empresarios y ciudadanos entorno al manejo económico del gobierno cuya credibilidad se ha visto muy reducida hasta niveles inferiores al 10%.

El crecimiento industrial del país mismo ha disminuido en comparación al año 2018, el gobierno ecuatoriano ha implementado una serie de medidas económicas para, según esta función, lograr frenar el déficit económico que se presenta en la actualidad. El sector no petrolero se ha visto seriamente afectado por estas medidas económicas lo cual ha perjudicado al crecimiento de este sector y se prevé serias afectaciones para el 2020, particularmente empeorado por la pandemia global de COVID-19 que azota actualmente a la humanidad. El escenario para 2020, se muestra bastante complicado y ha forzado a que nuestra empresa SAURUS Ecuador Cia. Ltda. vinculada en su mayor parte a servicios relacionados con el sector industrial, busque nuevas opciones de negocios.

#### 2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO 2019

Durante el ejercicio que ha concluido en 31 de diciembre de 2019, los resultados de los estados financieros reflejan un bajo crecimiento de la empresa.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades y el despliegue de nuevas unidades de negocio e inversiones.

Durante el año, con el esfuerzo desplegado conjuntamente con las diferentes gerencias, se han logrado metas y logros importantes como son:

- Una mayor y mejor participación en el mercado local logrando llegar a competir con

empresas bien posicionadas y amplia experiencia en las mismas ramas en las que se desenvuelve SAURUS.

- Fortalecer e incrementar alianzas con diferentes actores del giro del negocio logrando negocios con aproximadamente 15 nuevas empresas clientes de SAURUS.
- Fortalecimiento de la empresa CONSTRUCTORA SAURUS donde SAURUS ECUADOR tiene una participación del 55%.
- Fortalecimiento de la empresa importadora EQUIMAX donde SAURUS ECUADOR tiene una participación del 80%.
- SAURUS ha logrado incursionar en el mercado de diseño de plantas de producción logrando contratos con INDURAMA y Alimentos LOS ANDES.
- SAURUS por otra parte ha creado una nueva unidad de negocio denominada ASTRUM cuya actividad esta centrada en la prestación de servicios de inspectorías técnicas de calidad.

### 3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2019 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

La administración de la compañía ha logrado un fortalecimiento de los liderazgos de cada área brindando las facilidades para el correcto desempeño de sus funciones y logrando una mayor especialización lo cual ha convertido a la administración en altamente eficiente.

En cuanto a los asuntos laborales, se está cumpliendo con todo lo señalado en la ley, sin embargo, aún permanece los retrasos en el pago mensual de haberes, con un retraso promedio de 1,5 meses.

En cuanto a asuntos legales, SAURUS se encuentra en cumplimiento total de obligaciones por lo que a la fecha no existen riesgos relacionados con este ámbito.

### 4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2019

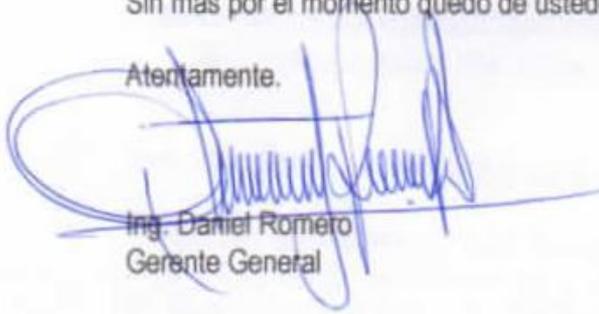
1. Mejorar la eficiencia en el cumplimiento de planificación y cronogramas.
2. Agilidad y eficiencia en logística y negociaciones.
3. Reducción de horas extras
4. Reducción de compras al mínimo
5. En 2020 se debe implementar la emisión de documentos de ventas electrónicos.
6. Enfoque en solución de problemas, se ha iniciado, pero se necesita fortalecer, así como la aplicación de lecciones aprendidas.
7. Enfoque de ventas a empresas no petroleras y fortalecer las actividades con las empresas petroleras.
8. Continuar con enfoque en optimización de costos a través de la compra de un terreno para las instalaciones de la compañía.
9. Fortalecer el área de planeación financiera de la compañía con el fin de tener una mayor visión en financiamiento, créditos, flujo de capital, inversiones, etc.
10. Mejoramiento en el control de calidad y métodos de gestión
11. Se ha dispuesto mayor recurso para Ventas
12. Segregación de áreas para almacenaje de materiales y sobrantes, combustibles, material nuevo, etc.
13. Apoyo en mantenimiento y reducción de costos por arreglo de equipos en talleres

externos.

14. Mejoramiento de seguridad física de la compañía
15. Se requiere reforzar el orden y limpieza en la compañía
16. Organización de información de producción planificación, ejecución, cronogramas, cierre
17. Fortalecer la segregación de bodegas reorganización de salida de materiales
18. Fortalecimiento de operaciones de las compañías relacionadas: ASTRUM, SAURUS Electric, Constructora SAURUS y EQUIMAX.

Sin más por el momento quedo de ustedes agradecido

Atentamente.



Ing. Daniel Romero  
Gerente General