



## INFORME DE GERENCIA

### INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA SAURUS ECUADOR CIA. LTDA. PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2018.

Estimados Socios de SAURUS Ecuador Cía. Ltda:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la administración de la EMPRESA SAURUS ECUADOR Cía. Ltda. durante el ejercicio 2018.

#### 1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO

La situación económica que vive el país, la economía ecuatoriana en el 2018 ha presentado una inflación del 0,27% al cierre del año, las recaudaciones tributarias se han fortalecido y esto ha permitido que el estado fortalezca su caja. El crecimiento económico se mantiene estable con un 1,0%.

El crecimiento industrial del país mismo a disminuido en comparación al año 2017, el gobierno ecuatoriano ha implementado una serie de medidas económicas para, según esta función, lograr frenar el déficit económico que se presenta en la actualidad. El sector no petrolero se ha visto seriamente afectado por estas medidas económicas lo cual ha perjudicado al crecimiento de este sector y se prevé serias afectaciones para el 2019. Sin embargo, el sector petrolero por su parte se ha fortalecido a través de la explotación de nuevos campos y nuevas concesiones petroleras entregadas, esto ha permitido que nuestra empresa SAURUS Ecuador Cía. Ltda. vinculada en su mayor parte a servicios relacionados con este sector, retome sus ventas y anterior movimiento en proyectos petroleros logrando un buen nivel de ventas y con ello un crecimiento sostenido mismo que permite fortalecer la confianza de los socios.

#### 2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO 2018

Durante el ejercicio que ha concluido en 31 de diciembre de 2018, los resultados de los estados financieros reflejan un crecimiento moderado de la empresa.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades.

Durante el año, con el esfuerzo desplegado conjuntamente con las diferentes gerencias, se han logrado metas y logros importantes como son:

- Una mayor y mejor participación en el mercado local logrando llegar a competir con

empresas bien posicionadas y amplia experiencia en las mismas ramas en las que se desenvuelve SAURUS.

- Fortalecer e incrementar alianzas con diferentes actores del giro del negocio logrando negocios con aproximadamente 10 nuevas empresas clientes de SAURUS.
- Fortalecimiento de la empresa CONSTRUCTORA SAURUS donde SAURUS ECUADOR tiene una participación del 55%.
- Fortalecimiento de la empresa importadora EQUIMAX donde SAURUS ECUADOR tiene una participación del 80%.
- SAURUS ha alcanzado el mayor proyecto de su historia con un contrato con Pinturas Condor – Sherwin Williams por un monto de USD 540000.
- SAURUS ha logrado un primer proyecto con material 100% importado desde China para la construcción de tablestacas, lo cual ha abierto nuevas perspectivas a la compañía hacia comercio internacional especialmente importaciones.
- SAURUS ha logrado incursionar en el mercado de diseño de plantas de producción logrando contratos con INDURAMA y para el año 2019 se prevé un nuevo proyecto para el diseño de la planta industrial de Alimentos LOS ANDES.
- Se ha logrado la reducción de capital provisto por inversionistas que fue ingresado a la compañía en años anteriores debido a los déficits operacionales que se tuvo en años anteriores, a la fecha se cuenta con apenas USD 10000 de capital colocado por inversionistas externos.
- SAURUS ha iniciado la planificación con miras a la compra de un terreno propio para las operaciones de la compañía, a la fecha se encuentra en definición sobre costos y posibilidades de financiamiento.

### 3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2018 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

La administración de la compañía ha logrado un fortalecimiento de los liderazgos de cada área brindando las facilidades para el correcto desempeño de sus funciones y logrando una mayor especialización lo cual ha convertido a la administración en altamente eficiente.

En cuanto a los asuntos laborales, se está cumpliendo con todo lo señalado en la ley, sin embargo, aun permanece los retrasos en el pago mensual de haberes, con un retraso promedio de 1,5 meses.

En cuanto a asuntos legales, SAURUS se encuentra en cumplimiento total de obligaciones por lo que a la fecha no existen riesgos relacionados con este ámbito.

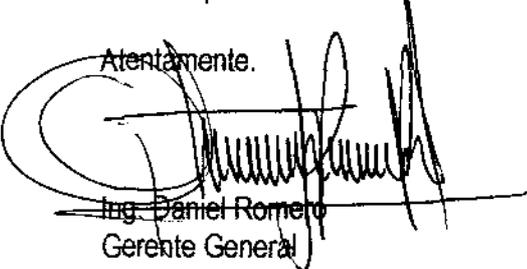
### 4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2019

1. Mejorar la eficiencia en el cumplimiento de planificación y cronogramas.
2. Agilidad y eficiencia en logística y negociaciones.
3. Reducción de horas extras
4. Reducción de compras al mínimo
5. En 2019 se debe implementar la emisión de documentos de ventas electrónicos.
6. Enfoque en solución de problemas, se ha iniciado, pero se necesita fortalecer, así como la aplicación de lecciones aprendidas.

7. Enfoque de ventas a empresas no petroleras y fortalecer las actividades con las empresas petroleras.
8. Se mantiene pendiente la regularización de las construcciones en el terreno
9. Continuar con enfoque en optimización de costos a través de la compra de un terreno para las instalaciones de la compañía.
10. Fortalecer el área de planeación financiera de la compañía con el fin de tener una mayor visión en financiamiento, créditos, flujo de capital, inversiones, etc.
11. Mejoramiento en el control de calidad y métodos de gestión
12. Se ha dispuesto mayor recurso para Ventas
13. Segregación de áreas para almacenaje de materiales y sobrantes, combustibles, material nuevo, etc.
14. Apoyo en mantenimiento y reducción de costos por arreglo de equipos en talleres externos.
15. Mejoramiento de seguridad física de la compañía
16. Se requiere reforzar el orden y limpieza en la compañía
17. Organización de información de producción planificación, ejecución, cronogramas, cierre
18. Fortalecer la segregación de bodegas reorganización de salida de materiales

Sin más por el momento quedo de ustedes agradecido

Atentamente.



Ing. Daniel Romero  
Gerente General