



INFORME DE GERENCIA

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA SAURUS ECUADOR CIA. LTDA. PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2016.

Estimados Socios de SAURUS Ecuador Cía. Ltda:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la administración de la EMPRESA SAURUS ECUADOR Cía. Ltda. durante el ejercicio 2016.

1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO

El Ecuador arranca al año 2016 con el mismo dinamismo con el que terminó el año 2015, se prevé que la economía del país no crecerá durante 2016 o al menos estará muy cercano a 0.

El sector petrolero continúa a la baja, con precios muy por debajo de lo requerido para sostener la economía ecuatoriana, además continúa la apreciación del dólar y mayores tasas de interés internacionales.

Sin embargo, de lo señalado anteriormente, el gobierno ecuatoriano continúa con una inversión social alta, apalancándose en préstamos internacionales especialmente de China. Esta inversión social consiste en construcción de hospitales, carreteras, instituciones educativas, mejoramiento de la matriz productiva y demás que si bien es cierto son necesarias para el crecimiento del país, se considera que el gobierno mantiene un ritmo de inversión demasiado alto que no va de la mano con la difícil situación y los ingresos que debería percibir internamente.

La empresa privada por otra parte mantiene un ritmo de inversiones constante, siempre con su mirada atenta a las decisiones que tome el gobierno en miras de obtener mejores beneficios y condiciones apropiadas para mantener y mejorar los niveles de inversión en la industria nacional.

Con fecha abril 20 de 2016, el Ecuador sufre una de las peores tragedias naturales en la costa norte del país, un terremoto devastador que sumó a la recesión que para entonces ya daba señales de existir en el Ecuador que dejó pérdidas por más de 3.000 millones de dólares.

El terremoto, sin embargo, le permitió al país acceder a líneas de crédito internacionales y contribuyó a reactivar la economía del país.

Los niveles de desempleo y subempleo fueron en crecimiento durante el 2016.

A finales del año 2016 se fue acentuando la propaganda electoral con miras a las elecciones 2017 lo cual sumó otro factor más de incertidumbre a la empresa privada lo cual hizo que frenaran las inversiones y es así como se inició el año 2017 con incertidumbre por el destino político del país.

Finalmente, un evento muy importante que marcó el final del 2016 está en la firma del acuerdo comercial con la Unión Europea que entró en vigencia el 01 de enero de 2017 que permitirá al país comercializar con un mercado mega diverso del otro lado del mundo lo cual ha abierto nuevas expectativas e iniciativas de la empresa privada para tomar ventaja de este acuerdo.

2. COMPORTAMIENTO ECONÓMICO – LEGAL - LABORAL DE LA COMPAÑÍA SAURUS DURANTE EL EJERCICIO 2016

El año 2016 presentó varios desafíos a la compañía SAURUS ECUADOR CIA. LTDA. para adaptarse al difícil momento que el país tuvo que atravesar durante la recesión económica.

A continuación, se describen los principales eventos sucedidos durante el ejercicio 2016 en la compañía SAURUS y su entorno económico:

1. El año 2016 arranca la compañía con proyectos en marcha mismos que quedaron en ejecución del año 2015, esto ha dado a la empresa la ventaja de mantener a su equipo de trabajo permanente hasta revisar las opciones de negocios a cerrarse durante 2016.
2. El año arranca con la salida del socio Christian Tapia del área comercial lo cual agrega una debilidad a la compañía en el área comercial.
3. Se refuerza el área comercial de la compañía con el ingreso del Ing. Vinicio Sangacha como Ingeniero de Ventas de Proyectos
4. Las políticas de ventas tuvieron que ser revisadas, se mantuvieron reuniones permanentes de trabajo con los ingenieros de ventas a fin de depurar las políticas mismas que se enfocaron en:
 - a. Ampliar el segmento de clientes fuera del campo petrolero
 - b. Consolidar las relaciones con actuales clientes con excelente forma de pago
 - c. Mejorar los términos de pago de los clientes: pago de anticipos, pagos por avance de obra, pago previo al despacho y respaldo de documentos legales o cheques en créditos.
 - d. Evitar el trabajo con empresas morosas
5. Se revisan las opciones de crear unidades productivas internas dentro de la sociedad, así por ejemplo, el área de calidad de la empresa inició operaciones brindando servicios externos que generaron ingresos adicionales a la empresa.
6. En el campo de las inversiones, SAURUS incrementa sus inversiones con la creación y aumento de capital en las empresas EQUIMAX, CONSTRUCTORA SAURUS, y ARCOMETAL. Con el fin de expandir opciones de negocio a otros ámbitos y lograr así rentabilidad que aporte a la consolidación de las bases económicas de la compañía SAURUS.
7. SAURUS ha firmado varios acuerdos de Alianzas Estratégicas con el fin de ampliar su campo de acción en la prestación de servicios de Ingeniería, así:
 - a. Alianza Estratégica con INGMEC para trabajos en cubiertas y trabajos en alturas
 - b. Alianza Estratégica con SAURUS EC para obras de Ingeniería Civil
 - c. Alianza Estratégica con Ing. Paúl Paredes para obras de Ingeniería Eléctrica y Control
 - d. Alianza Estratégica con SCKETCHCAD para Servicios de Arquitectura y Levantamiento Topográficos
 - e. Alianza estratégica con BRIMGEL para presentación de propuestas para manejo de proyectos integrales.



8. SAURUS ha desarrollado un esquema de vendedores Freelance que han aportado para la consecución de determinados proyectos y en otros casos la generación de contactos, así
 - a. Ing. Giovanni Carrión
 - b. Ing. Daniel Chiriboga
 - c. Ing. Demián Medina
 - d. Ing. Mauricio CarreraDichos vendedores, manejan el esquema de facturación por los servicios brindados y contratos de gestión de proyectos debidamente firmados y legalizados.
9. SAURUS ha introducido un sistema de manejo contable financiero denominado BONES mismo que se encuentra en desarrollo y permitirá un flujo de información contable mucho más organizado y disponible de acuerdo a las necesidades para la toma de decisiones oportunas.
10. SAURUS cambió la empresa que brindaba los servicios contables mismos que pasaron de manos del Lcdo. Fernando Tamayo a la empresa GESCAFT en la persona de la Ing. Rocio Cruz cambio que ha dado un giro muy importante a la manera como se venía desarrollando la contabilidad en la empresa mejorando la transparencia y credibilidad en los número presentados.
11. SAURUS ha logrado contratar la asesoría de la firma ACTIUM ASESORES LEGALES para todo lo concerniente con los asuntos legales de la compañía misma que ha permitido enmarcar todas las operaciones de la compañía en el ámbito legal acorde a las disposiciones de las leyes y reglamentos de la República del Ecuador en los campos societario, laboral y otros legales.
12. En el año 2016 se logró la suscripción del convenio de purga de mora que la empresa SAURUS mantenía con el IESS lo cual ha permitido a todos sus trabajadores recuperar sus derechos a los que tienen por ley con los servicios brindados por la seguridad social
13. En el año 2016 también se logró llevar un control mejorado de las deudas con el SRI, logrando a inicios del año 2017 ponerse al día con sus obligaciones.
14. Durante el tercer trimestre del año 2016 el escenario de ventas de proyectos estuvo seriamente afectado por la recesión económica y no se logró alcanzar los objetivos de ventas previstos.
15. El oportuno control de mano de obra es un aspecto a destacar para lo cual se logró una reorganización de funciones administrativas para seguimiento y aprobación, este aspecto fue fundamental para balancear los costos de los proyectos y gastos de la compañía en momentos complicados para la economía de la empresa.
16. Se ha reducido el nivel de endeudamiento de la empresa, esto se ha logrado con la mejora en los términos de negociación de los proyectos y con nuevos clientes lo cual ha permitido realizar las compras de contado y de esta manera también se logró una mejora en los precios de compra.
17. Los préstamos a mutuos durante el 2016 se mantuvieron, sin embargo, el objetivo del ingreso de inversionistas se debió más a la necesidad de financiar proyectos con GM puesto que como parte de la negociación con este cliente está la aceptación por parte de SAURUS de 0% de anticipo y crédito a 60 días de concluida la obra.
18. Con la creación de la empresa EQUIMAX se logró una mejora en los costos de los componentes utilizados para la ejecución de proyectos ya que se logra la importación directa así como nuevos proveedores nacionales como fabricantes e importadores directos
19. A finales del año se logró la firma de la alianza Estratégica Brimgel- Saurus misma que ha brindado la posibilidad a SAURUS de acceder a nuevos mercados.
20. Se ha ido consolidando de mejor manera las funciones dentro del grupo administrativo de la

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

compañía lo cual ha permitido que los proyectos contratados por los clientes sean llevados con alta eficiencia y eficacia fruto de lo cual, SAURUS ha posicionado su imagen más alto ante los clientes quienes miran en SAURUS un aliado para la ejecución de sus obras.

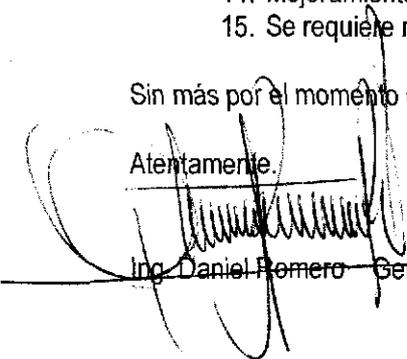
21. SAURUS ha invertido en la formación y capacitación de su personal durante 2016
22. En el año 2016 se tuvo una Inspección del Ministerio del Trabajo misma que tuvo el objetivo de determinar el cumplimiento de las políticas Laborales dentro de la empresa, como resultado de la misma, se tuvo observaciones relacionadas con el cumplimiento de las políticas de seguridad industrial. En 2017 se logró el cumplimiento de las observaciones y el levantamiento de las observaciones por parte del Ministerio del Trabajo, sin embargo, el aspecto relacionado a la Seguridad Industrial es un asunto que tendrá una especial atención en el año 2017.
23. SAURUS ha afrontado 3 demandas por cobro de facturas, de las cuales 2 han sido revisadas y una está pendiente con SURTIACEROS mismos que han interpuesto el recurso de mediación para acordar el pago de esta deuda.

3. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2017

1. Mantener de manera primordial el cumplimiento de las obligaciones antes el SRI y el IESS.
2. Mejorar la eficiencia en el cumplimiento de planificación y cronogramas.
3. Reducción de horas extras
4. Fortalecer el esquema de cobros a deudores morosos.
5. Fortalecer esquema de INVERSIONES en otras empresas y negocios.
6. Ingresar al camión de SAURUS a una Cooperativa de Transporte a fin de lograr ingresos a la compañía por servicios de transporte de carga a clientes externos.
7. Se requiere fortalecer el uso del nuevo sistema informático BONES para análisis por proyectos mismo que ya se encuentra instalado en las computadoras administrativas.
8. Enfoque en solución de problemas, se ha iniciado pero se necesita fortalecer así como la aplicación de lecciones aprendidas.
9. Mejorar le efectividad en ventas mediante un adecuado análisis de costos y cierre de negociación con el cliente.
10. Continuar el seguimiento a la deuda que mantiene ARB y CVA.
11. Se prevé que se podrá mantener una adecuada cobertura de deudas a proveedores
12. Segregación de áreas para almacenaje de materiales y sobrantes, combustibles, material nuevo, etc.
13. Apoyo en mantenimiento y reducción de costos por arreglo de equipos en talleres externos.
14. Mejoramiento de seguridad física de la compañía
15. Se requiere reforzar el orden y limpieza en la compañía.

Sin más por el momento quedo de ustedes agradecido

Atentamente,


Ing. Daniel Romero Gerente General

