

INFORME DE GERENCIA

A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA “TRANSPORTES BILBAO BURGOS CIA LTDA”:

Quito, 19 de marzo del 2019

A los señores accionistas de la Compañía; “TRANSPORTES BILBAO BURGOS CIA. LTDA”:

Para su conocimiento y aprobación, me permito presentar a Ud. (s) el informe sobre las principales actividades desarrolladas y que corresponden al 1° de Enero del 2018 al 31 de Diciembre del 2018, considerando el cumplimiento de las disposiciones legales y de los estatutos de la Compañía.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

La Compañía tiene como tarea específica y objeto Social, “prestación de servicios de transporte de carga pesada por carretera”, cuyo objeto ha sido cumplido a satisfacción de clientes, socios y empleados, se han establecido directrices para el cumplimiento de objetivos de cada una de las áreas de la compañía tal es así que el personal de la empresa se encuentra comprometido en la búsqueda de los óptimos resultados.

2. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Al presentar el informe anual de las actividades de la compañía Transportes Bilbao Burgos Cia Ltda. durante el periodo 2018 , hago conocer que cada una de las actividades de operación, de gestión, financieras y de administración, se han realizado bajo el control y aprobación de los accionistas, cada plan se ha elaborado tomando en consideración aspectos claves de logística, mercadeo y planeación financiera.

Se han iniciado controles apropiados para el inicio de la facturación electrónica, misma que ha sido un proceso conjunto entre clientes y el personal administrativo de la compañía, es importante notar que durante el primer trimestre del 2019 se vendrán realizado los planes piloto para manejar un sistema que monitoree el tema logístico en todos los ámbitos y pueda ser establecido y manejado tanto en Quito como en Guayaquil, y sea de manipulación del personal a cargo de despachos, con el fin de analizar la fluctuación de cargas y medir así la disposición de los vehículos y de los servicios post venta que Transportes Bilbao deba aplicar.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DEL CLIENTE.

Partiendo de las principales estrategias de gestión realizadas durante el ejercicio económico 2018, nos hemos visto afectados en la poca contratación de nuevos clientes, y lastimosamente hemos continuado perdido varios clientes por la facturación tardía, y por la entrega de papeles tarde por parte de los choferes, lo que ha implicado un impacto en el cobro de cartera vencida por la rotura de las relaciones comerciales, así mismo varios convenios de cobro se han venido abajo perjudicándonos en la recuperación de cuentas por cobrar.

Para ello se ha destinado a una persona que maneje el tema exclusivamente, estando aún un proceso a prueba para la determinación de resultados

4. INFORME SOBRE HECHOS RELEVANTES

Se ha conversado la posibilidad de realizar alianzas estratégicas con otra empresa de transporte con el fin de cubrir la mayor parte del mercado demandante.

Durante los meses de septiembre y octubre fuimos víctimas de un robo de una unidad y de un accidente con consecuencias fatales, como es de conocimiento de los señores socios ambas unidades de propiedad de una de las socias de la compañía funcionaban exclusivamente en la empresa y sufrieron estos percances durante la prestación normal del servicio para la empresa, lo que nos ha causado un daño económico terrible, teniendo que asumir pérdidas de aproximadamente 100.000,00 ocasionando así una descompensación de grandes proporciones para la compañía.

Se prevee la solicitud de créditos en instituciones financieras para cubrir las pérdidas y recapitalizar la empresa.

5. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA Y RESULTADOS.-

Los Balances, Estados de Situación, y Resultados de la Compañía, período comprendido de enero del 2018 al 31 de diciembre del 2018, muestran la situación real de la compañía y cumplen con los requerimientos legales y con las normas y principios de Contabilidad de general aceptación y con la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, además de haber sido sometidos a la aprobación de la junta general de socios.

Este año se ha tenido una pérdida, ocasionada por los últimos acontecimientos que provocaron pérdidas materiales a la compañía

6. RECOMENDACIONES.-

Se recomienda realizar inversiones con instituciones financieras sólidas, que nos permitan adquirir unidades para abarcar mayores plazas de trabajo

Atentamente



Olger Mélias Bilbao Burgos
GERENTE GENERAL