

INFORME DE GERENCIA

A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA “TRANSPORTES BILBAO BURGOS CIA LTDA”:

Quito, 01 de marzo del 2017

A los señores accionistas de la Compañía; “TRANSPORTES BILBAO BURGOS CIA. LTDA”:

Para su conocimiento y aprobación, me permito presentar a Ud. (s) el informe sobre las principales actividades desarrolladas y que corresponden al 1° de Enero del 2016 al 31 de Diciembre del 2016, considerando el cumplimiento de las disposiciones legales y de los estatutos de la Compañía.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

La Compañía tiene como tarea específica y objeto Social, “prestación de servicios de transporte de carga pesada por carretera”, cuyo objeto ha sido cumplido a satisfacción de clientes, socios y empleados, se han establecido directrices para el cumplimiento de objetivos de cada una de las áreas de la compañía tal es así que el personal de la empresa se encuentra comprometido en la búsqueda de los óptimos resultados.

2. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Al presentar el informe anual de las actividades de la compañía Transportes Bilbao Burgos Cia Ltda. durante el periodo 2016, hago conocer que cada una de las actividades de operación, de gestión, financieras y de administración, se han realizado bajo el control y aprobación de los accionistas, cada plan se ha elaborado tomando en consideración aspectos claves de logística, mercadeo y planeación financiera.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DEL CLIENTE.

Partiendo de las principales estrategias de gestión realizadas durante el ejercicio económico 2016 nos hemos visto afectados en la poca contratación de nuevos clientes, preocupándonos por conservar los actuales, aplicando descuentos y en algunos casos modificando los tarifarios para incentivar a nuestros clientes

4. INFORME SOBRE HECHOS RELEVANTES

Se ha estado trabajando en buscar nuevos nichos de mercado, que le permitan a la compañía abrirse paso en el ámbito del transporte en el Ecuador.

Se ha implementado un sistema de control y calificación de proveedores, con ello evitaremos gastos excesivos para los principales rubros del gasto, de la misma manera se espera concretar sistemas de pago que nos permitan mantener un buen flujo de dinero mensualmente

5. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA Y RESULTADOS.-

Los Balances, Estados de Situación, y Resultados de la Compañía, período comprendido de enero del 2016 al 31 de diciembre del 2016, muestran la situación real de la compañía y cumplen con los requerimientos legales y con las normas y principios de Contabilidad de general aceptación y con la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera, además de haber sido sometidos a la aprobación de la junta general de socios.

Sin embargo no deja de ser preocupante los problemas de flujo que la compañía ha tenido, que esperamos sean subsanados en los primeros meses del año.

6. RECOMENDACIONES.-

Se recomienda elaborar manuales de proceso acorde al crecimiento de la compañía, así como continuar con la gestión administrativa actual.

Se recomienda continuar con la estructuración del manual de calificación de proveedores, para asegurarle a la compañía la prestación de un servicio de calidad.

Se recomienda elaborar planes de manejo del recurso humano.

Se recomienda realizar inversiones con instituciones financieras solidas, que nos permitan adquirir unidades para abarcar mayores plazas de trabajo

Atentamente

Olger Mesias Bilbao Burgos
GERENTE GENERAL