

INFORME DE GERENCIA 2017

Señores Accionistas:

Pongo a su disposición el informe de actividades de la Gerencia General correspondiente al ejercicio del año 2017

ANTECEDENTES

Los mercados internacionales han demostrado una mejoría en general, sin embargo noviembre y diciembre cambiaron un poco esta tendencia con una disminución de la demanda, afectando al resultado del ejercicio.

El mercado chino se ha convertido en un mercado importante para las flores de verano especialmente las flores tinturadas, definitivamente Flor Eterna S.A. debe desarrollar los procesos necesarios para tinturar la flor y adicionalmente incrementar la producción de gypsophila para abastecer a este nuevo mercado.

La política productiva cambiada en 2016 debió ser modificada por una política más agresiva en el año 2017, debido al comportamiento de las podas con la variabilidad del clima, este siendo siempre un factor importante que determina productividad, para lo cual se decidió reducir el riesgo.

Se inició el cultivo de Craspedias para ampliar la gama de productos y de esta manera dar alternativas adicionales a los clientes que era un objetivo del 2016.

Se escogieron las nuevas variedades de hypericum para el periodo 2018 – 2020, se inició la propagación de plantas madres, se espera iniciar con la producción en septiembre 2018.

Se organiza toda la finca con las nuevas políticas productivas incluyendo la bio desinfección de suelos y la rotación de cultivos.

ANALISIS DEL RESULTADO ALCANZADO

Dados los cambios drásticos en la política productiva, la inversión en el crecimiento del cultivo de gypsophila, las fuertes inversiones en: propagaciones, planta madre, cinco hectáreas de riego por goteo y sobre todo un inicio de cosechas en el último trimestre del año, se obtuvo un resultado positivo sin embargo menor a los esperado por un cambio en el mercado como lo mencionamos anteriormente, en los meses de noviembre y diciembre la demanda bajo y definitivamente afectó el resultado del ejercicio esperado inicialmente. Sin embargo se observó la productividad que se puede alcanzar con la nueva política productiva y esto es definitivamente muy positivo para la empresa.

ANALISIS

Los tiempos de implementación de políticas productivas son largos y los resultados no son visibles al corto plazo, las inversiones realizadas fueron cubiertas con crédito bancario y con aporte de accionistas. Con la producción estable y alta, los controles y cambios implementados los riesgos bajan y los presupuestos deben cumplirse.

Hemos implementado un solo sistema general, para contabilidad, nómina, inventarios y ventas, nos ha llevado más tiempo del estimado ya que la primera implementación del sistema contable con la compañía Delta Montero no dio los resultados esperados, y la compra del nuevo sistema se la realizó desde junio del 2017, es de suma importancia el que ya para el 2018 se haya implementado y unificado el sistema para la oportuna toma de decisiones.

Es importante la mecanización tanto en campo como en post cosecha para reducir los costos y lograr mayor eficiencia. Debemos enfocar todos nuestros esfuerzos para revisar todos los procesos productivos e identificar la mecanización de los mismos.

EL MERCADO INTERNACIONAL

Mantenemos la diversificación de mercados ya que es la mejor estrategia para mantener un nivel de ventas óptimo y reducción del riesgo, de ahí que definitivamente la apertura de los mercados en 4 continentes es indispensable y sobre todo el ofertar productos de continua venta. Como habíamos ya mencionado el mercado chino es muy importante y será nuestro enfoque el llegar con mayor oferta y de esta manera tener mayor venta y seguridad en las mismas.

El fortalecer las relaciones con clientes existentes y el aumentar el número de nuevos clientes es objetivo clave de nuestro departamento de ventas, de ahí la importancia de las inversiones en la promoción de nuestros productos en las ferias de flores internacionales.

Estamos muy convencidos que las nuevas variedades de hypericum nos darán muy buenos resultados y esperamos que también con ellas incrementemos el número de clientes en Estados Unidos, Japón y Australia.

Es importante las certificaciones internacionales sobre el cuidado del medio ambiente y la responsabilidad social, para esto hemos implementado políticas productivas muy amigables con el medio ambiente e iniciaremos el proceso de certificación para con esto poder ingresar a otros mercados.

DATOS RELEVANTES DEL 2017

- Implementación de nuevo proceso de siembras.
- Inicio de siembras de camas madres de nuevas variedades de hypericum.
- Se realizará selección de variedades en finca, acuerdo con obtentor.
- Se contrata persona especializada en la parte fitosanitaria e hibridación.
- Se invierte en propagaciones y planta madre para la nueva política productiva.
- Se aumentan los puntos de control semanal sobre los procesos productivos, con la contratación de una persona específicamente para este trabajo.
- Se incrementa un 30% el área de gypsophila.
- Se mantiene la bio desinfección de suelos muy amigable con el medio ambiente ya que no se utilizan químicos para la misma.
- Se mantiene estricto control sobre los temas de seguridad social y salud ocupacional.
- Se realiza la inversión del sistema Venture.
- Se incrementan 5 hectáreas de infraestructura para cultivo.

- Se mantienen todas las capacitaciones sobre riesgos de trabajo y el apoyo total para el funcionamiento continuo de nuestro comité de seguridad industrial.

CONCLUSIONES

La agricultura requiere de cambios e innovación constante, la mecanización, la productividad y el tener variedades que nos permitan ingresar a todos los mercados internacionales es muy importante. Sin embargo, es de mayor importancia el cuidado de nuestra gente, medio ambiente, suelo y sustentabilidad para tener un negocio a largo plazo.

Atentamente,



Sr. Andrés Moreano

Gerente General

Flor Eterna S.A.