

INFORME DE LA GESTION GERENCIAL AÑO 2012

A continuación presento a la Junta General de Accionistas el informe relativo a las actividades económicas más relevantes del año 2012

- **BREVE ANALISIS DEL RESULTADO ALCANZADO**

Definitivamente los resultados obtenidos este año 2012 nos obliga a realizar cambios importantes en la empresa, empezando el tratamiento en suelos, selección de variedades que con un cambio de los procesos productivos y de control nos permitan mantener y cumplir con los presupuestos que deben generar bienestar a nuestros empleados, satisfacción a nuestros clientes y rentabilidad a la empresa.

- **ENTORNO ECONOMICO Y MERCADOS INTERNACIONALES**

El año 2012 inicio, al contrario del segundo semestre del 2011, con una leve recuperación del mercado Americano, en todos los productos, notándose también ya la reducción de áreas de gypsophilas de las fincas tradicionalmente grandes, lo cual causo una demanda interesante desde enero hasta el mes de mayo, en el cual inclusive se pudo subir precios, sin embargo esta burbuja de buen mercado terminó al mes siguiente, junio, con nuevas producciones de nuevas áreas de fincas que al contrario de las tradicionalmente grandes, crecieron en este periodo de enero- junio, además de la caída del consumo de España e Italia en los mercados europeos hizo que estas producciones sean desviadas a mercados holandeses y americanos tornándose una verdadera competencia de precios entre fincas, la cual duro hasta inicios del mes de enero del 2013. El mercado del hypericum, resulto mas estable en todos los mercados, y como se menciona, con una mayor demanda en los mercados Americanos y japoneses. Esto también se debe a la disminución de áreas en el año 2011.

Consideramos que los mercados serán mucho más sensibles, a mayores producciones y menores producciones, y darán como resultado precios muy elevados y precios muy bajos, ya que la oferta sigue disminuyendo debido a los altos costos de producción internos, especialmente los de manos de obra.

- **DATOS RELEVANTES DEL PERIODO 2012**

1.- A la firma de contrato con Danziger para auto propagación de plantas realizada en el 2011, se inicia la renovación de la million stars la cual mantiene en producción sobre las 13 hectáreas y áreas bastante antiguas que presentan muchos problemas de uniformidad, mortandad y sobre todo calibres y pesos bajos de los tallos. Esta renovación se la estima hacer en un período de 24 meses. Con los beneficios de bajar costo de regalías, costo de plantas y sobre todo la renovación en alta densidad, lo cual hace que el lote a siembra sea ya rentable. La finca optimizara todas sus aéreas de producción al 100% con un bajo costo en plantas.

2.- Inicio de siembras en alta densidad tanto de la renovación de la million stars, como de Xlence, nueva variedad de gypsophila.

3.- Inicio de nuevos procesos para la reducción de desperdicios en campo y postcosecha, se invierte en el uso de mallas para el transporte de flor y salas de aperturas. Adicionalmente se invierte en las estructuras de las salas en 2 pisos, para ser mas eficientes en el uso de áreas y también ganar eficiencia en mano de obra, También se cambia el tipo de coches para ser también mas eficientes en el transporte de la misma y bajar mano de obra.

4.- Se realiza la renovación de hypericum coco grandio en Flor eterna, y se disminuye su área de cultivo, se verifica baja productividad de la variedad a pesar de su renovación.

5.- Se realiza el primer levantamiento del centro de costos por cultivo en el cual se evidencia una constante pérdida en los cultivos de mayor hectárea de la compañía mes a mes, es de suma importancia realizar el análisis del por qué de estos resultados, y sobre todo tomar acciones urgentes y revertir estos resultados, ya que existen otros productos que si son rentables.

6.- Inicios de siembras de la variedad triumph en Carolina para que su producción inicie en enero del 2013.

7.-) Se inician mas estudios de rotación de cultivos, se asiste a charla de ONUDI, para biofumigación y biosolarización de suelos. Programa específicamente hechos para el no uso del bromuro de metilo.

8.-) Se cubre el 100% de las siembras realizadas en Carolina con malla antigranizo, se utilizan nuevos materiales como caña guadua y se reutiliza todo el material de las áreas de renovación del coco grande.

9.-) Se realiza el presupuesto de producción de hypericum para el 2013, tomando en cuenta áreas de producción de Flor Eterna que quedan libres por la optimización en áreas por las siembras de alta densidad de gypsophilas, million stars y xlence. Adicionalmente se utilizarán las áreas que queden libres de la reducción de producción de la million stars.

10.-) Toda siembra de hypericum, se la hará a mayor densidad en el 2013, dados los resultados de las pruebas del 2012. Objetivo primordial es que todo cultivo debe ser rentable desde su siembra.

11.- Se realiza la transición final de NEC a NIFF'S, para obtener los Estados financieros en la nueva normativa.

12.- Se mantiene la contratación del asesor en seguridad industrial, para dar cumplimiento a las regulaciones del Ministerio de relaciones laborales como también las regulaciones del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, implementando así el comité de seguridad y elaborando el cronograma SART. Adicional el Ing. Fernando Guerra termina su Maestría en seguridad industrial siendo aprobado su registro en el Ministerio de trabajo como Jefe de seguridad Industrial de la compañía.

13.- Se mantiene la contratación de la verificadora Buro Veritas para la obtención del certificado flor del Ecuador, obteniendo una calificación sobre el 90% cumpliendo con las normativas socio ambiental.

14.- Se mantienen todos los trabajos requeridos por las dos entidades de seguimiento, cumpliendo todas las normativas y regulaciones ambientales del distrito metropolitano de Quito. Adicionalmente se construye nuestra planta de tratamiento con filtros de graba y carbón y se la reutiliza en los reservorios de la finca.

15.- Se mantienen todos los sistemas de control de pestes, se incorporo el protocolo de minador, y se mantiene en proceso el protocolo de trips el cual es una exigencia de agro calidad, sin embargo todavía no hemos sido auditados, se espera se termine esta auditoría en el 2013. Se mantiene el uso de pesticidas para eliminar el riesgo de suspensión a las exportaciones por parte de la misma institución.

16.- Se mantiene la siembra de papa y liatris, siendo estos rotados en los suelos de primavest, sin embargo, vemos ya que no solo con la rotación de cultivos el suelo puede mantenerse libre de plagas, hongos y virus, es necesario el realizar bio desinfección de suelos.

17.- El cultivo de liatris necesita una renovación urgente de bulbos, sin embargo en centro de costos no es un cultivo muy rentable por su propio proceso, hay q realizar el debido análisis económico.

18.- Se mantiene el compostaje y humus, los cuales representan un gasto mensual pero que el uso de estos ayudan mucho a la renovación de suelos, especialmente se ve una necesidad enorme de materia orgánica para los procesos de biofumigación y biodesinfección de suelos.

19.-Se mantiene la participación en ferias, consolidando de esta manera nuestro nombre comercial y afianzando la relación con nuestros clientes Se realizó una formidable entrada al mercado japonés, asistiendo por primera vez a esta feria, lo cual dio muy buenos resultados, se mantienen clientes con grandes expectativas de crecimiento.

20.- Se consolidaron las políticas de ventas en recuperación, análisis y control de cartera, además de una excelente labor de ventas mejorando precios de todos los cultivos.

- ANALISIS la Situación financiera de la compañía la cual se refleja en los Estados Financieros que a continuación

FLOR ETERNA SISA HUIÑAI S.A.

ESTRUCTURA DEL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

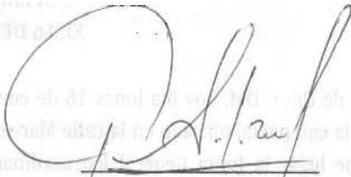
ACTIVO	
ACTIVO CORRIENTE	1'050.114,96
ACTIVO NO CORRIENTE	2'649.856,70
TOTAL ACTIVO	3'699.971,66
PASIVO	
PASIVO CORRIENTE	909.328,79
PASIVO NO CORRIENTE	1'361.079,32
TOTAL PASIVO	2'270.408,11
PATRIMONIO	
CAPITAL SOCIAL	1'568.370,00
RESERVAS	93,83
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	- 122.426,56
RESULTADOS ACUMULADOS	- 14.019,50
RESULTADOS DEL EJERCICIO	- 2.454,22
PATRIMONIO NETO	1'429.563,55
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	3'699.971,66

ESTRUCTURA DEL ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL DEL 01 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2013

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	4'694.973,20
- COSTO Y GASTOS	- 4'358.257,92
- DEPRECIACION Y AMORTIZACION	- 216.107,26
- GASTOS FINANCIEROS	- 123.062,24
PERDIDA DEL PERIODO	- 2.454,22

Conclusiones:

1. De los resultados del análisis del centro de costos es de suma importancia el:
 - Cambio de la matriz productiva, bajar área o dejar de producir variedades q no generen una rentabilidad o que no contribuyan marginalmente a cubrir los costos indirectos de la empresa.
 - Incrementar área de los productos que si generan una rentabilidad razonable, lógicamente que no afecte este incremento de producción a los precios que actualmente se ofrecen.
 - Cambio de procesos, que generen menor necesidad de gente especialmente en el área de postcosecha, sería importantísimo el cambio de agua para la misma y realizar la solicitud a la empresa de agua potable.
2. Selección de variedades que permitan productividades altas por metro cuadrado y al mismo tiempo que mantengan calibres y pesos razonables para mantener a la calidad.
3. Subir precios a los productos que no estén generando una rentabilidad lógicamente ofreciendo productos que nos identifiquen como únicos y de alta calidad.
4. Mecanizar procesos para mayor efectividad en rendimientos por hora hombre e invertir en un sistema completo para la administración completa de la compañía. - Invertir en el personal, tener horarios más estables, proporcionar seguridad y bienestar para bajar los índices de rotación, faltas y bajos rendimientos.
5. Mantener la producción de productos únicos de alta calidad y proporcionar el mejor servicio al cliente.
6. Invertir en el personal, capacitaciones, actividades que motiven el buen rendimiento en todas las áreas y sobre todo enfocarnos en estar al día en sus remuneraciones y además garantizar su seguridad y bienestar.
7. Mantener y generar nuevos procesos para el cuidado del medio ambiente en todos nuestros procesos productivos.



Sr. Andrés Moreano
GERENTE GENERAL
FLOR ETERNA S.A.