

Quito, 31 de marzo 2011

INFORME DE LA GERENCIA

El 26 de noviembre del 2009, se constituyó legalmente GRIGIOFOOD CIA. LTDA, y la primera semana de febrero inauguró su local de comida hawaiana ALOHA OHANA HAWAIIAN RESTAURANT, luego de que el personal fuera entrenado por el Chef de Hawai Bryan Bol, a quien se le contrató en diciembre 2009.

Para el efecto, se tuvo que invertir en publicidad en forma mensual, por publicaciones en revistas, periódicos, radio y televisión, rubro que constituyó el 19% de los gastos totales.

La comida hawaiana fue una novedad en el medio, y se pudo experimentar que mientras se presentaban publicaciones, reportajes o propaganda la gente acudía al restaurante, y cuando no, disminuía la asistencia. La comida no tiene mucha acogida para la comida diaria, razón por la cual a la fecha de la presentación de este informe, se ha venido evaluando otras opciones como cambiar los platos de comida que puedan tener mayor acogida en forma diaria, o buscar otros inversionistas.

A continuación se presentan los estados financieros al 31 de diciembre de 2010, preparados por la contadora Lic. Viviana Ramírez.

BALANCE GENERAL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010

| | US\$ |
|----------------------------------|-------------------------|
| ACTIVOS | |
| BANCOS | 68,98 |
| CUENTAS POR COBRAR | 3.909,29 |
| IMPUESTO A LA RENTA RETENIDO | 2.097,93 |
| IVA POR COBRAR | 13.814,73 |
| INVENTARIOS | 3.175,02 |
| ACTIVO FIJO | 66.244,37 |
| GASTOS DIFERIDOS | 3.999,43 |
| TOTAL ACTIVOS | <u>93.309,75</u> |
| PASIVO Y PATRIMONIO | |
| CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS | 15.151,21 |
| SEGURO SOCIAL E IMPUESTOS | 3.901,18 |
| POR PAGAR PROVEEDORES | 8.482,52 |
| POR PAGAR SOCIOS Y RELACIONADOS | 42.190,57 |
| | <u>69.725,48</u> |
| PATRIMONIO | |
| CAPITAL | 400,00 |
| APORTES DE LOS SOCIOS | 118.200,22 |
| PERDIDA DE EJERCICIOS ANTERIORES | (5.253,15) |
| PÉRDIDA DEL EJERCICIO | (89.762,80) |
| TOTAL PATRIMONIO | <u>23.584,27</u> |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | <u>93.309,75</u> |



Aloha Ohana no tiene un capital de trabajo propio que facilite disponer fondos para las operaciones. Los gastos son financiados con préstamos de sus socios o relacionados.

La inversión en activo fijo representa el 56% de los aportes patrimoniales de los socios.

Los valores de aportes y préstamos de sus socios y relacionados que contribuyeron para las instalaciones y operaciones del negocio al 31 de diciembre de 2010 son los siguientes:

FINANCIAMIENTO DEL NEGOCIO

| | Aportes | Préstamos | TOTAL | % |
|----------------|-------------------|------------------|-------------------|----------|
| Dora Rivera | 0 | 23.800,00 | 23.800,00 | 15% |
| Hugo Pérez | 79.039,40 | 7.858,90 | 86.898,30 | 54% |
| Daniela García | 39.560,82 | 10.531,67 | 50.092,49 | 31% |
| Total | 118.600,22 | 42.190,57 | 160.790,79 | |

A continuación se presentan los Resultados del Ejercicio Fiscal 2010:

**BALANCE DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

| | US\$ |
|--------------------------------|--------------------|
| Ventas | 137.875,48 |
| (-) Costos | 52.396,82 |
| Alimentos | 37.141,02 |
| Licores | 14.524,00 |
| Bebidas | 731,80 |
| Utilidad Bruta | 85.478,66 |
| (-) Gastos | 176.366,07 |
| (+) Otros Ingresos | 1.124,61 |
| Resultado del Ejercicio | (89.762,80) |

El promedio de ventas desde febrero a diciembre 2010 representan \$ 12,534 mensuales. Los costos de los insumos representan el 38% de las ventas y el costo promedio mensual fue de \$ 4,763.

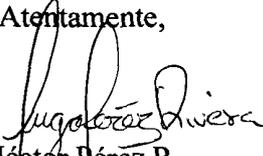
Los gastos de operaciones y generales fueron el doble de la utilidad bruta y el promedio mensual representa \$14,213 considerando desde enero a diciembre,



| GASTOS OPERATIVOS Y GENERALES | AÑO 2010 | Est. Mensual | % |
|---|-------------------|------------------|---------------|
| COSTO DE PERSONAL Y HONORARIOS | 61.556,83 | 5.129,74 | 34,9% |
| ARRIENDOS Y SERVICIOS BASICOS | 23.829,83 | 1.985,82 | 13,5% |
| PUBLICIDAD E IMPRESIONES | 32.792,25 | 2.732,69 | 18,6% |
| SEGURIDAD | 15.463,00 | 1.288,58 | 8,8% |
| SUMINISTROS Y MATERIALES | 6.155,90 | 512,99 | 3,5% |
| COMBUSTIBLES | 3.611,88 | 300,99 | 2,0% |
| TRANSPORTE | 3.043,48 | 253,62 | 1,7% |
| PLANTAS HORNAMENTALES | 2.863,68 | 238,64 | 1,6% |
| SEGUROS | 944,52 | 78,71 | 0,5% |
| PERMISOS | 309,20 | 25,77 | 0,2% |
| IVA GASTO | 2.711,81 | 225,98 | 1,5% |
| AFILIACIONES | 777,00 | 64,75 | 0,4% |
| CONTROL PLAGAS | 210,00 | 17,50 | 0,1% |
| TOTAL GASTOS OPERATIVOS | 154.269,38 | 12.855,78 | 87,5% |
| Mantenimiento | 3.534,19 | 321,29 | 2,0% |
| Gastos honorarios no deducible | 5.413,44 | 451,12 | 3,1% |
| Comisiones tarjetas de credito y bancos | 6.432,98 | 584,82 | 3,6% |
| | 169.649,99 | 14.213,01 | 96,2% |
| Depreciaciones | 6.716,08 | 559,67 | 3,8% |
| TOTAL GASTOS | 176.366,07 | 14.772,68 | 100,0% |

Por lo indicado, las cifras prueban que el negocio tal cual está funcionando no es viable, razón por la cual se propone al Directorio, evaluar las opciones del negocio y tomar decisiones urgentes.

Atentamente,


Héctor Pérez R.
Gerente General

