

Quito, 2 de abril de 2020

Señores:  
MIEMBROS DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS  
DE ASESORIAS ELCALAFATE SA  
Presente.-

De mi consideración:

A continuación un el informe gerencial y detalle de las labores desarrolladas durante el 2019.

### **Antecedentes**

El entorno macroeconómico y político del país en el 2019 fue difícil. El Gobierno Nacional hizo esfuerzos para enmendar una crisis fiscal y buscó reducir el gasto. En octubre se intentó incrementar el IVA y/o eliminar los subsidios a combustibles diésel y extra, sin éxito en ninguno de estos frentes. El déficit fiscal se mantiene alto y las perspectivas de financiamiento soberano, cada vez más limitadas. La posibilidad de mantener la línea abierta de financiamiento con el FMI requiere que se tomen ciertas medidas para mejorar la competitividad y finanzas públicas que parecen ser políticamente difíciles de implementar. El país tiene un ambiente político negativo y chocante que se espera dure hasta por lo menos las elecciones del 2021.

La inflación acumulada del año fue del -0.07% (deflación), como resultado de la floja demanda general del mercado. El riesgo país se ha mantenido elevado debido a la necesidad del gobierno de financiar el déficit. La inversión se ha mantenido en niveles muy bajos.

Adicional a esto, vemos que el país entra muy frágil ante la crisis global resultante por la llegada de la pandemia Covid-19. Es de esperarse que el sector empresarial tenga serias dificultades para mantenerse firme en este año y los siguientes. Al momento de escribir este informe, el país se encuentra en estado de emergencia.

Se espera que el país tenga un decrecimiento relevante en este 2020 y que no crezca a tasas interesantes en los siguientes 4-6 años subsiguientes.

### **Cumplimiento de las disposiciones de Junta General**

Se dio cumplimiento a los acuerdos de Junta General.

### **Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio**

ASESORIAS ELCALAFATE no tuvo ningún evento extraordinario que amerite mención.

### **Cumplimiento de Objetivos Previstos y Análisis de la situación financiera de la Empresa**

El año 2019 fue un año bueno para la empresa. Las ventas se incrementaron versus el año 2018 en un 55%, en buena parte explicada por un dividendo de su inversión en PROVENTUS SA. El resultado neto fue de US\$95.539, que representa un margen sobre ventas del 49%.

### **Propuesta sobre el destino de las Utilidades**

La reserva legal de la empresa está constituida. La administración de la empresa propone distribuir la suma de US\$60.000 (sesenta mil dólares) como dividendos del año y la diferencia mantenerla como parte de la cuenta patrimonial "Ganancias Acumuladas".

### **Cumplimiento de Normas**

La Empresa se ha mantenido en cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor.

### **Recomendaciones para el ejercicio 2020**

Se espera que el año 2020 sea un año difícil, en un entorno recesivo para el país. Se sugiere mantener una estructura operativa y de gastos ajustada mientras se recupere la economía.

Muy atentamente,



**Roberto Anker Cárdenas**  
**GERENTE GENERAL**  
**ASESORIAS ELCALAFATE S.A.**  
**RUC 1792225108001**