

Quito, 20 de marzo de 2016

Señores:  
MIEMBROS DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS  
DE LA EMPRESA ASESORIAS ELCALAFATE SA  
Presente.-

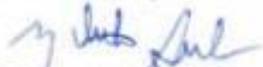
De mi consideración:

A continuación un el informe gerencial y detalle de las labores desarrolladas durante el 2015:

El año 2015 fue un año difícil para la empresa. El país entró a un entorno político económico inestable y con menor liquidez. El 2015 fue un año donde la compañía bajó su facturación, llegando a US\$66.000, similar a la facturación del 2013 y por debajo de las expectativas. Se hicieron los correctivos adecuados y la utilidad neta llegó al 3.3% de ventas.

El año 2016 parece que va a ser un año difícil por la caída del petróleo y la dificultad del gobierno para financiar su déficit fiscal. La administración mantendrá su enfoque en generar ventas y mantener la rentabilidad.

Muy Atentamente,



**Ing. Roberto Anker C.**  
**GERENTE GENERAL**  
**ASESORIAS ELCALAFATE SA**  
**RUC 1792225108001**