

BARONA, ZUÑIGA & POZO CIA. LTDA.

**INFORME DE LABORES DEL REPRESENTANTE LEGAL DE LA COMPAÑÍA
BARONA, ZUÑIGA & POZO CIA. LTDA. A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS PERÍODO 2011**

Señores Accionistas:

Yo, Mauricio Alfonso Zúñiga Montalvo, en calidad de Representante Legal de la Compañía Barona, Zúñiga y Pozo Cia. Ltda., pongo en su conocimiento el informe de mis labores en la compañía por el período enero – diciembre de 2011.

En los meses de enero y febrero del año la compañía logra subir sus ventas es por eso que se decidió adquirir un préstamo al banco del Pichincha por USD\$20.000,00 a 18 meses plazo para la compra de los activos fijos de medio uso instalados para evitar pagar arriendo de los mismos.

En el mes de marzo el bando del Pichincha desembolsa el préstamo y se realiza la compra de todos los activos fijos que se mantenían arrendados, los equipos y muebles se los recibe instalados y en funcionamiento, el valor de la compra fue de USd\$20.000,00

Se trabajó en la búsqueda de nuevos convenios con aseguradoras, se contrató buenos odontólogos para atender a nuestros pacientes por especialidad, se mantienen reuniones periódicas con todo el personal con el fin de alinear procedimientos para mejorar la producción y brindar servicios cada vez de mayor calidad.

Durante el año se realizó publicidad y manejo de marca, el promedio de ventas se ha mantenido con relación al año anterior pero los gastos fijos y variables aumentaron acompañado de las cuotas mensuales pagadas al banco del pichincha que eran muy altas, más la baja de ventas que se dio en los meses de mayo, octubre y noviembre la clínica tuvo un bajón en su liquidez durante todo el segundo semestre, por esta razón a finales de diciembre de 2011 se renegoció y alargó el plazo de la deuda con el Banco del Pichincha con el fin de que las cuotas bajen a la mitad y con esto poder mantener el negocio en marcha.

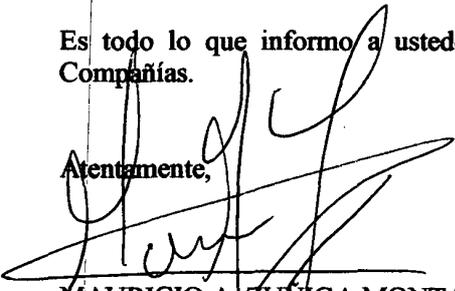
Los altos gastos por concepto de mantenimiento, honorarios, arriendos, intereses hicieron que la empresa tenga una pérdida de USD\$2.400,04. Las ventas fueron de USD\$.94.017,92 con un promedio mensual de USD\$.7.834,82.

Para el siguiente año esperamos firmar nuevos convenios con empresa, seguir trabajando en la promoción de la clínica, brindar servicio agregado a nuestros clientes, para salir adelante, generar más empleo y servir a la sociedad dando soluciones odontológicas preventivas y correctivas, con la ayuda de todo el equipo de trabajo.

La compañía ha cumplido con todos las obligaciones legales con los diferentes organismos de control.

Es todo lo que informo a ustedes al 09 de abril de 2012, con copia a la Superintendencia de Compañías.

Atentamente,


MAURICIO A. ZUÑIGA MONTALVO
REPRESENTANTE LEGAL
C.I. 060291497-0

