

## **Informe de Gerencia a los socios de la Compañía Grafica Villamarín & Bravo**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de la Gestión realizada por mi administración.

### **1.- Cumplimiento de los objetivos empresariales**

Durante el ejercicio que ha concluido al 31 de diciembre del 2.014, la situación de la empresa no ha ido mejorando, aún arrojan resultados negativos, lo que se refleja en nuestros estados financieros.

Los esfuerzos de esta gerencia han estado encaminados para que la Empresa pueda recuperarse tanto en cartera de clientes como en sus estados financieros, pues como es de conocimiento de los socios, fue necesario el cambiar a todos los colaboradores de la planta de Graph ha significado un difícil camino, pero estamos seguros de que contamos con el personal más adecuado para este reto.

Este periodo fiscal 2.014, el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la Gerencia y todo nuestro personal se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Se ha continuado con la búsqueda de nuevos clientes, nuevos proveedores, continuamos con la gestión de créditos con proveedores, hemos mejorado la imagen interna de nuestras oficinas, y la planta, hemos mejorado el equipamiento, a fin de darle a nuestra empresa las herramientas tanto profesionales como tecnológicas y operativas para enfrentar el reto que fue reconfigurar la compañía.
- Todos estos esfuerzos han repercutido en nuestros estados financieros, sin embargo este proceso por el que hemos pasado, nos dará la capacidad y las condiciones para conseguir que Graph esté a la altura de nuevos retos y podamos perseguir el sueño de consolidar la empresa para los siguientes años.
- Los resultados obtenidos nos si bien no son los esperados, nos permiten augurar un futuro alentador para nuestra compañía y sus socios, este año 2.014 hemos por fin sentado las bases para una verdadera empresa de diseño, sin embargo que en el tema de la planta tenemos muchos inconvenientes por lo que hemos tomado la decisión de vender la maquina Offset GTO 52 4 colores a fin de convertir este activo en liquidez para la compañía, permitiendo recapitalizar la misma y tener recursos para nuestras actividades.

### **2.-Cumplimiento de disposiciones de la junta general**

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

h

### **3.- Información sobre hechos extraordinarios en los ámbitos**

#### **3.1 .- Administrativo**

En el ámbito administrativo no hay hechos relevantes que reportar a excepción de la contratación de una nueva Dirección Ejecutiva, cargo que no existía en la compañía y debido a nuestros proyectos en marcha se consideró indispensable.

#### **3.2.-Laboral**

La compañía no ha contratado personal adicional y hemos liquidado de acuerdo a la Ley a 3 colaboradores nuestros.

#### **3.3.- Legal**

En el aspecto Legal la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal respetando los salarios sectoriales de acuerdo a la situación de cada empleado, cumpliendo con los beneficios de ley a las fechas establecidas como también el cumplimiento de pago de salarios con todo nuestro personal Practicando las normativas del Ministerio Laboral.

#### **3.4.- Técnico**

En este ámbito, que es el de mayor desarrollo de nuestra compañía, este año 2.014 hemos requerido la compra de equipos e insumos para poder realizar las tareas que han implicado los nuevos contratos, esto a implicado un importante gasto, sin embargo los equipos sirven para otras actividades, lo que repercutirá en mejores ingresos.

### **4.- Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio**

Los Estados Financieros de la COMPAÑÍA GRAFICA VILLAMARIN & BRAVO CIA. LTDA., del ejercicio económico 2014 arrojan pérdida de US\$. 14.985,60 Las cifras en ventas según lo presupuestado no han sido cumplidas no llegando a la meta propuesta a inicios del periodo fiscal, nuestras ventas ascendieron a US\$. 126.269,36

Al cierre del ejercicio, los activos de nuestra compañía son del orden de US\$ 94.627,82 y nuestros pasivos son de US\$. 80.343,24

4

##### **5.- Resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente.**

Para realizar esta comparación utilizaré algunos aspectos importantes de nuestros estados financieros, tanto del año fiscal que termina, así como el año fiscal 2.012 y compararé, los ingresos, cuotas por cobrar y cuentas por pagar, que permitirá tener un panorama comparativo importante.

Los ingresos operacionales de la compañía se detallan de acuerdo a las siguientes cuentas:

##### **Efectivo y Equivalente de Efectivo**

Detalle	al 31/12/2013	al 31/12/2014
CAJA/BANCOS	11.740,93	1.085,53

##### **Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar**

Detalle	al 31/12/2013	al 31/12/2014
Cuentas por Cobrar	41.566,40	22.047,96

##### **Impuestos Corrientes**

Detalle	al 31/12/2013	al 31/12/2014
Crédito Tributario IR	3.289,10	1.072,06

##### **Impuesto a la Renta y Participación a Trabajadores**

Dado que hay pérdida, la participación de trabajadores no existe en este ejercicio fiscal

##### **Cuentas por Pagar**

Detalle	al 31/12/2013	al 31/12/2014
CUENTAS POR PAGAR	90.139,31	80.343,24

4

## **INGRESOS**

Detalle	al 31/12/2013	al 31/12/2014
SERVICIOS DE IMPRENTA	120.030,60	126.269,36

Si se compara en todos los casos, es decir nuestros ingresos, nuestras cuentas por cobrar, en cambio nuestros costos de ventas y nuestras cuentas por pagar comparativamente han disminuido, generando un ambiente financiero favorable a nuestras operaciones.

### **6.- Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el ejercicio**

Dado que el ejercicio fiscal 2.014 arrojó perdida, no hay ninguna propuesta en este punto.

### **7.- Recomendaciones a la Junta general respecto de las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

Para este año 2.015 la compañía debe enfocarse en minimizar los gastos innecesarios y que no aportan de manera importante en nuestro desempeño.

Aumentar de manera considerable la cartera de clientes, optimizando el uso de los materiales y costos a fin de obtener la rentabilidad necesaria para poder empezar a revertir los resultados negativos, que a finales del 2.015 debe ser positivos.

Ejecutar la venta de nuestro activo de mayor costo, la maquina Offset GTO-52 como estrategia para ingresar liquidez en nuestra compañía apuntalando el negocio de Diseño y producto final.

Atentamente,

ING. JORGE ENRIQUE BRAVO  
GERENTE GENERAL

5