

Informe de Gerencia a los socios de la Compañía Grafica Villamarin & Bravo

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de la Gestión realizada por mi administración.

1.- Cumplimiento de los objetivos empresariales

Durante el ejercicio que ha concluido al 31 de Diciembre del 2.013, la situación de la empresa ha si bien ha ido mejorando, aún arrojan resultados negativos, lo que se refleja en nuestros estados financieros.

Los esfuerzos de esta gerencia han estado encaminados para que la Empresa pueda recuperarse tanto en cartera de clientes como en sus estados financieros, pues como es de conocimiento de los socios, el cambiar a todos los colaboradores de Graph ha significado un difícil camino, pero estamos seguros de que contamos con el personal más adecuado para este reto.

Este periodo fiscal 2.013, el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la Gerencia y todo nuestro personal se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Consolidar el nuevo y completo equipo de colaboradores, con nueva Dirección Ejecutiva, nuevo personal de ventas, operaciones y diseño.
- Se ha continuado con la búsqueda de nuevos clientes, nuevos proveedores, continuamos con la gestión de créditos con proveedores, hemos mejorado la imagen interna de nuestras oficinas, y la planta, hemos mejorado el equipamiento, a fin de darle a nuestra empresa las herramientas tanto profesionales como tecnológicas y operativas para enfrentar el reto que fue reconfigurar la compañía.
- Todos estos esfuerzos han repercutido en nuestros estados financieros, sin embargo este proceso por el que hemos pasado, nos dará la capacidad y las condiciones para conseguir que Graph esté a la altura de nuevos retos y podamos perseguir el sueño de consolidar la empresa para los siguientes años.
- Los resultados obtenidos nos si bien no son los esperados, nos permiten augurar un futuro alentador para nuestra compañía y sus socios, este año 2.013 hemos por fin sentado las bases para una verdadera empresa de diseño, elaboración de productos de imprenta, y prensa, este año especialmente hemos trabajado en ganar experiencia, prestigio y creo sin temor a equivocarme que lo hemos conseguido.

2.-Cumplimiento de disposiciones de la junta general

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

3.- Información sobre hechos extraordinarios en los ámbitos

5

3.1.- Administrativo

En el ámbito administrativo no hay hechos relevantes que reportar a excepción de la contratación de una nueva Dirección Ejecutiva, cargo que no existía en la compañía y debido a nuestros proyectos en marcha se considero indispensable.

3.2.-Laboral

La compañía no ha contratado personal adicional a la Directora Ejecutiva.

3.3.- Legal

En el aspecto Legal la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal respetando los salarios sectoriales de acuerdo a la situación de cada empleado, cumpliendo con los benéficos de ley a las fechas establecidas como también el cumplimiento de pago de salarios con todo nuestro personal Practicando las normativas del Ministerio Laboral.

3.4.- Técnico

En este ámbito, que es el de mayor desarrollo de nuestra compañía, este año 2.013 hemos requerido la compra de equipos e insumos para poder realizar las tareas que han implicado los nuevos contratos, esto a implicado un importante gasto, sin embargo los equipos sirven para otras actividades, lo que repercutirá en mejores ingresos.

Se adquirió una nueva impresora formato súper A laser color HP a fin de permitir realizar impresiones de pre-prensa.

4.- Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio

Los Estados Financieros de la COMPAÑÍA GRAFICA VILLAMARIN & BRAVO CIA. LTDA., del ejercicio económico 2013 arrojan pérdida de 38226.7. Las cifras en ventas según lo presupuestado no han sido cumplidas no llegando a la meta propuesta a inicios del periodo fiscal, nuestras ventas ascendieron a US\$. 121387.48

Al cierre del ejercicio, los activos de nuestra compañía son del orden de US\$ 90065.51 y nuestros pasivos son de US\$. 130484.72

3

5.- Resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente.

Para realizar esta comparación utilizaré algunos aspectos importantes de nuestros estados financieros, tanto del año fiscal que termina, así como el año fiscal 2.012 y compararé, los ingresos, cuantas por cobrar y cuentas por pagar, que permitirá tener un panorama comparativo importante.

Los ingresos operacionales de la compañía se detallan de acuerdo a las siguientes cuentas:

Efectivo y Equivalente de Efectivo

Detalle	al 31/12/2012	al 31/12/2013
CAJA/BANCOS	1.563,93	589,67

Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Detalle	al 31/12/2012	al 31/12/2013
Cuentas por Cobrar	18.927,09	14.283,22

Impuestos Corrientes

Detalle	al 31/12/2012	al 31/12/2013
Crédito Tributario de IVA	0,00	0,00
Crédito tributario IR	0,00	92,82

Impuesto a la Renta y Participación a Trabajadores

Detalle	al 31/12/2012	al 31/12/2013
Impuesto a la Renta	0,00	0,00
Participación Trabajadores	0,00	0,00

Cuentas por Pagar

5

Detalle	al 31/12/2012	al 31/12/2013
CUENTAS POR PAGAR	69.706,15	74.019,06
RETENCIONES POR PAGAR	0,00	0,00

INGRESOS

Detalle	al 31/12/2012	al 31/12/2013
SERVICIOS DE IMPRENTA	12.0842,31	12.1387,48

Si se compara en todos los casos, es decir nuestros ingresos, nuestras cuentas por cobrar, en cambio nuestros costos de ventas y nuestras cuentas por pagar comparativamente han disminuido, generando un ambiente financiero favorable a nuestras operaciones.

6.- Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el ejercicio

Dado que el ejercicio fiscal 2.013 arrojó pérdida, no hay ninguna propuesta en este punto.

7.- Recomendaciones a la Junta general respecto de las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Para este año 2.014 la compañía debe enfocarse en minimizar los gastos innecesarios y que no aportan de manera importante en nuestro desempeño.

Aumentar de manera considerable la cartera de clientes, optimizando el uso de los materiales y costos a fin de obtener la rentabilidad necesaria para poder empezar a revertir los resultados negativos, que a finales del 2.014 debe ser positivos.

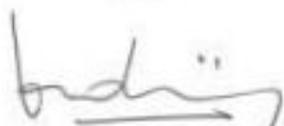
Adquirir un vehículo para atender las operaciones de mantenimientos en varias ciudades del País.

Reuniros de forma periódica para revisar nuestros avances en el campo administrativo, laboral y Financiero, hacer seguimiento al presupuesto de este año y hacer previsiones para un mejor desempeño de nuestra querida empresa.

Este año, las horas de capacitación y el nivel de las mismas exigibles a nuestros colaboradores en áreas de jefaturas, será mayor pues debemos preparar a nuestros ejecutivos y profesionales para atender las nuevas necesidades y retos para con nuestros clientes y proveedores.

Al finalizar este informe quiero agradecer a los socios por la confianza depositada en mi persona y en particular en mi gestión al frente de nuestra querida compañía.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jorge Enrique Bravo', with a horizontal line underneath the name.

ING. JORGE ENRIQUE BRAVO
GERENTE GENERAL