

Informe de Gerencia a los socios de la Compañía Grafica Villamarín & Bravo

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías y en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de la Gestión realizada por mi administración.

1.- Cumplimiento de los objetivos empresariales

Durante el ejercicio que ha concluido al 31 de Diciembre del 2.012, la situación de la empresa ha si bien ha ido mejorando, aún arrojan resultados negativos, lo que se refleja en nuestros estados financieros.

Los esfuerzos de esta gerencia han estado encaminados para que la Empresa pueda recuperarse tanto en cartera de clientes como en sus estados financieros, pues como es de conocimiento de los socios, nos vimos en la necesidad de cambiar a todos los colaboradores de Graph.

Durante el periodo fiscal 2.012, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como son:

- Armar un nuevo y completo equipo de colaboradores, con nuevo Jefe administrativo, nuevo personal de ventas, operaciones y diseño.
- Hemos buscado nuevos clientes, nuevos proveedores, gestionados créditos con proveedores, hemos mejorado la imagen interna de nuestras oficinas, hemos mejorado el equipamiento, a fin de darle a nuestra empresa las herramientas tanto profesionales como tecnológicas y operativas para enfrentar el reto que fue refundar nuevamente la compañía.
- Se debe considerar que todos estos esfuerzos han repercutido en nuestros estados financieros, sin embargo creo firmemente en que fue necesario a fin de conseguir que Graph esté a la altura de nuestro retos y podamos perseguir el sueño de consolidar la empresa para los siguientes años.
- Los resultados obtenidos nos si bien no son los esperados, nos permiten augurar un futuro alentador para nuestra compañía y sus socios, este año nos ha permitido sentar las bases una verdadera empresa de diseño y elaboración de productos de imprenta, este año especialmente hemos trabajado en ganar experiencia y prestigio.

2.-Cumplimiento de disposiciones de la junta general

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

3.- Información sobre hechos extraordinarios en los ámbitos

3.1 - Administrativo

16

En el ámbito administrativo no hay hechos relevantes que reportar a excepción de la contratación de un jefe Administrativo, cargo que no existía en la compañía y debido a nuestros proyectos en marcha se considero necesario e indispensable.

3.2.-Laboral

La compañía debió recurrir a la contratación de personal de ventas y un asistente de diseño debido a las necesidades propias del negocio.

Adicionalmente se liquido cumpliendo con todas las condiciones legales a los diseñadores y la asistente anterior.

3.3.- Legal

En el aspecto Legal la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal respetando los salarios sectoriales de acuerdo a la situación de cada empleado, cumpliendo con los beneficios de ley a las fechas establecidas como también el cumplimiento de pago de salarios con todo nuestro personal Practicando las normativas del Ministerio Laboral.

3.4.- Técnico

En este ámbito, que es el de mayor desarrollo de nuestra compañía, este año 2012 hemos requerido la compra de equipos e insumos para poder realizar las tareas que han implicado los nuevos contratos, esto a implicado un importante gasto, sin embargo los equipos sirven para otras actividades, lo que repercutirá en mejores ingresos.

4.- Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio

Los Estados Financieros de la COMPAÑÍA GRAFICA VILLAMARIN & BRAVO CIA. LTDA., del ejercicio económico 2012 arrojan pérdida de 18.623,16. Las cifras en ventas según lo presupuestado no han sido cumplidas no llegando a la meta propuesta a inicios del periodo fiscal, nuestras ventas ascendieron a US\$. 120.842,31.

Al cierre del ejercicio, los activos de nuestra compañía son del orden de US\$ 66.374,67 y nuestros pasivos son de US\$. 84.051,83

5.- Resultados anuales comparados con los del ejercicio precedente.

h

CUENTAS POR PAGAR	72.325,18	90.139,31
RETENCIONES POR PAGAR	631,45	1.474,03

Patrimonio

Detalle	al 31/12/2012	al 31/12/2011
CAPITAL	1.020,00	1.020,00
RESERVA LEGAL 2011	983,52	214,76
GANANCIAS NO DISTRIBUIDAS	14.606,58	0,00
RESULTADOS POR APLICACIÓN DE NIIF	4.855,39	4.855,39
UTILIDAD DEL EJERCICIO	0,00	15.375,34
PERDIDA DEL EJERCICIO	-19.578,35	0,00

INGRESOS

Detalle	al 31/12/2012	al 31/12/2011
SERVICIOS DE IMPRENTA	121.181,56	215.963,25

Si se compara en todos los casos, es decir nuestros ingresos, nuestras cuentas por cobrar y nuestras cuentas por cobrar crecieron, en cambio nuestros costos de ventas y nuestras cuentas por pagar comparativamente han disminuido, generando un ambiente financiero favorable a nuestras operaciones.

6.- Propuesta sobre el destino de los resultados obtenidos en el ejercicio

Dado que el ejercicio fiscal 2.012 arrojó pérdida, no hay ninguna propuesta en este punto.

7.- Recomendaciones a la Junta general respecto de las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Para este año 2.013 la compañía debe enfocarse en minimizar los gastos innecesarios y que no aportan de manera importante en nuestro desempeño.

Aumentar de manera considerable la cartera de clientes, optimizando el uso de los materiales y costos a fin de obtener la rentabilidad necesaria para poder empezar a revertir los resultados negativos, que a finales del 2.013 aún serán negativos pero en el menor porcentaje posible.

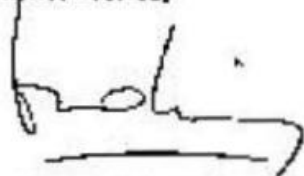
Adquirir un vehículo para atender las operaciones de mantenimientos en varias ciudades del País.

Reunirnos de forma periódica para revisar nuestros avances en el campo administrativo, laboral y financiero, hacer seguimiento al presupuesto de este año y hacer provisiones para un mejor desempeño de nuestra querida empresa.

Este año, las horas de capacitación y el nivel de las mismas exigibles a nuestros colaboradores en áreas de jefaturas, será mayor pues debemos preparar a nuestros ejecutivos y profesionales para atender las nuevas necesidades y retos para con nuestros clientes y proveedores.

Al finalizar este informe quiero agradecer a los socios por la confianza depositada en mi persona y en particular en mi gestión al frente de nuestra querida compañía.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jorge Bravo', with a horizontal line drawn underneath it.

ING. JORGE ENRIQUE BRAVO
GERENTE GENERAL