

MAROS CIA. LTDA.

Tumbaco

Calle de la Cerámica No. 16 y Ave. Interoceánica Kilómetro 15

Teléfono 2 374 427

=====

INFORME DE GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2.010

Tumbaco, 19 de abril de 2011

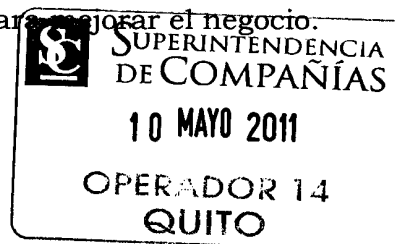
Señores socios:

Como es de su conocimiento el año 2010, fue el segundo año de creación de la compañía MAROS cuya constitución se realizó con la razón social de propiciar la creación y administración de instituciones educativas con o sin fines de lucro, patrocinar proyectos de investigación científica en las áreas de psicología, educación y afines, promover actividades educativas y de fomento cultural con o sin fines de lucro, gestionar la elaboración y venta de material pedagógico, participar en la importación y/o exportación de materiales educativos o culturales, contribuir y coordinar con otras organizaciones e instituciones en el desarrollo de proyectos, programas y estrategias, para la consecución de los fines organizacionales. En línea con su objeto social, la compañía está en la línea del negocio educativo cuyo producto principal es el Colegio William H. Kilpatrick que se constituye en la actualidad el activo principal de la compañía.

Cumplimiento de Objetivos

Respecto al ejercicio fiscal 2010, los objetivos económicos previstos fueron los siguientes:

1. Aumentar el número de estudiantes para aumentar los ingresos.
2. Pagar las deudas pendientes.
3. Mantener la estabilidad del negocio y de la compañía.
4. Empezar a recibir beneficios sociales los cuales por acuerdo de los socios de la compañía no se estaban pagando a los socios.
5. Aumentar los activos de la compañía para mejorar el negocio.



Con respecto al primer punto, se cumplió el objetivo pues los estudiantes aumentaron de 29 a 34 tomando en cuenta que algunos de ellos se retiraron del colegio por haber culminado sus estudios; razón por la que subieron los ingresos económicos de la compañía.

El segundo objetivo, pagar deudas a nuestros acreedores principales los señores Enrique Hernández, Mario Zumárraga e Isabel Zumárraga se ha cumplido parcialmente ya que al 31 de diciembre de 2010 se ha pagado regularmente estas deudas quedando los siguientes saldo: Señor Mario Zumárraga US \$ 7492.52, señora Isabel Zumárraga US \$ 2795.60 Y señor Enrique Hernández US \$ 2286.76 que suman en total US \$ 12574.88 que incluye los intereses respectivos de los señores Zumárraga pero no del señor Hernández. Se mantienen buenas perspectivas para terminar de cumplir estas obligaciones hasta el final primer semestre del año 2011.

El tercer objetivo, mantener estable el negocio se ha cumplido totalmente ya que el Colegio Kilpatrick funciona con normalidad y su liquidez es apropiada.

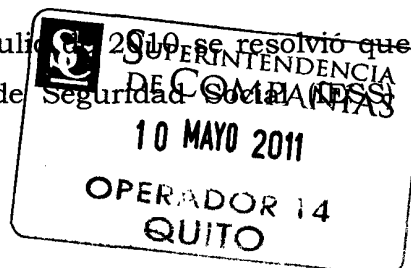
A partir de agosto de 2010 los socios acordaron empezar a recibir los beneficios sociales que por acuerdo unánime se habían dejado de percibir desde la creación de la compañía, por lo que con esta acción se cumplió el cuarto objetivo.

Con respecto al quinto objetivo, el aumento del activo, se ha cumplido a cabalidad debido a que se ha adquirido equipos de computación y proyectores de última tecnología entre los principales activos que han ayudado a mejorar el desenvolvimiento del negocio.

Cumplimiento de Disposiciones de la Junta General

En relación con el cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios se puede manifestar que se ha cumplido con éstas, siendo la principal la siguiente:

En Junta Extraordinaria de Socios de 18 de julio de 2010 se resolvió que los aportes patronales al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) que



hasta esa fecha eran pagados por los socios de la compañía, a partir de agosto de 2010 serían asumidos por la compañía como es su deber legal. Acción que se cumplió sin ningún inconveniente y que mejoró la situación económica de la compañía puesto que es su obligación desembolsar esos haberes para su correcto funcionamiento.

Informe de Hechos Extraordinarios

Los hechos extraordinarios que se presentaron durante este ejercicio fiscal con respecto al ámbito administrativo fueron que se mantuvo la misma administración sin ningún contratiempo destacable. En el ámbito laboral, se dio la contratación de varios profesores nuevos quienes eran necesarios para el correcto desenvolvimiento del Colegio William H. Kilpatrick. Además se realizaron algunos talleres de motivación para todo el personal de la compañía con el objetivo de mejorar los resultados y las relaciones laborales. En el ámbito legal, cabe destacar que todos los movimientos de la compañía se han enmarcado en seguir estrictamente las normas legales de todos los estamentos que controlan y supervisan el desarrollo de la compañía y del Colegio William H. Kilpatrick.

Un punto que merece mención es la probabilidad de que una nueva carretera afecte el local donde funciona actualmente la compañía por lo que nos veríamos afectados tanto física como económicamente. Frente a esto la Junta de Socios debería tener en cuenta este hecho para tomar decisiones posteriores.

Situación Financiera de la Compañía

Al 31 de diciembre de 2010 el total de activos con los que cuenta la compañía es de US \$ 40123.78 dentro de los cuales se cuenta con US \$ 5770.42 en activos corrientes correspondientes al dinero en cuentas bancarias, exigible, realizable y pagos anticipados; los activos fijos depreciables alcanzan un valor de US \$ 19361.75 que incluyen edificios, equipos, muebles, computadores y mobiliario de aulas principalmente. Entre los activos fijos diferidos se cuenta principalmente las marcas y patentes dentro de los cuales se encuentran los acuerdos de funcionamiento y legalización del Colegio Kilpatrick. Como activos a largo plazo US \$ 2600 correspondientes a las garantías entregadas por conceptos de arriendo. Los activos son US \$ 40.123.78 Activo corriente US \$

3171.62. El activo fijo 19361.75. El activo diferido 14990.41 y el activo a largo plazo US \$ 2600.00.

En cuanto al pasivo, al 31 de diciembre de 2010 se cuenta con US \$ 49541.37. En el pasivo corriente existen US \$ 40173.05 que se constituyen de las cuentas por pagar a los socios y las obligaciones antes mencionadas. Además de los impuestos por pagar del mes de diciembre que suman US \$ 625.45 entre impuesto retenidos e impuesto al valor agregado en ventas (IVA). Como es de su conocimiento el patrimonio total de la empresa es de U.S \$ 400,00. Por lo que la pérdida en el ejercicio fiscal 2010 es de US \$ 9089.69 que se suma a la pérdida del ejercicio fiscal 2009 que fue de US \$ 727.90. Resultado que indica que el total del pasivo más el patrimonio es de US \$ 40.123.78.

En resumen:

En la situación Financiera

Balance General:

Activos Corrientes	3.171,62
Activos Fijos	19.361,75
Diferidos	14.990,41
Activos Largo Plazo	2.600,00
Total	40.123,78
Pasivos Corrientes	49.541,37
Patrimonio	400,00
Pérdida del Ejercicio 2009	-727,90
Perdida del Ejercicio 2010	-9.089,69
Total Patrimonio	-9.417,59
Total Pasivo y Patrimonio	40.123.78

Estado de Resultados

Ventas	83.101.05
Otros Ingresos	4131.62

Total Ingresos	87232.67
Gastos Operativos	92365.80
Gastos No Operativos	1891.95
Total Gastos	94257.75
Pérdida del Ejercicio Fiscal	7025.08

El resultado de las operaciones efectuadas en el periodo contable arroja una pérdida de **U.S \$7025.08** por las siguientes razones:

- 1.- La empresa tiene apenas un año y tres meses de constituida por lo que tuvo que organizarse e invertir para poner en marcha el negocio.
- 2.- Alta inversión en compra de activos.
- 3.- Bajo volumen de estudiantes que aunque han aumentado es necesario mejorar en número.
- 4.- Gastos fijos mensuales necesarios para el correcto desenvolvimiento del negocio.

Como la empresa se constituyó recientemente tuvo que solventar los mencionados gastos con la adquisición de préstamos a terceros que se espera no se repitan en los ejercicios fiscales futuros, aunque cabe mencionar que se deberá solventar gastos de mantenimiento y gasto corriente de manera constante, por lo que se hace indispensable el contar con un presupuesto bien estructurado que permita un manejo económico y controlado de la empresa.

Dentro de la situación financiera, existe un disponible en el banco que ayuda a la liquidez de la empresa, existen activos fijos en la empresa que sirve para producir los ingresos para ella.

En el patrimonio se ha considerado el aporte que se realizó para la creación de la empresa como también valores que se recibieron para solventar los gastos que se incurrió en la creación y el aporte de los activos fijos.

A pesar de que los resultados financieros son insatisfactorios, creemos que nos encontramos en la ruta prevista y que en los próximos años la empresa se consolidará definitivamente.

Adjunto al presente informe presento a ustedes los balances de la compañía para su análisis y aprobación de común acuerdo.

Propuesta

El firme objetivo de la compañía MAROZ CIA. LTDA. debe ser que en el siguiente ejercicio fiscal 2011 se deberá a toda costa generar ganancias y utilidades que permitan el mantenimiento y crecimiento que se requiere, para ello habrá que trabajar arduamente en conseguir más estudiantes y mejorar la oferta educativa que propone el Colegio William H. Kilpatrick que al ser el único negocio actual de la compañía es el que la sustenta.

Recomendaciones a la Junta General de Socios

La administración de la compañía MAROZ CIA. LTDA. recomienda a los socios tres acciones claras que deberá aplicar la empresa para su correcto manejo en el ejercicio fiscal 2011:

La primera tiene que ver con la aplicación de las Normas de Información Financiera (NIFs) que son un marco de referencia común que proporciona una sola terminología entre los usuarios generales de la información financiera y además tienen carácter normativo por lo que son de aplicación obligatoria. Para su implementación, los socios deben decidir si el negocio sigue en marcha ya que este es un requisito indispensable para la aplicación de esta norma debido a las nuevas regulaciones de la Súper Intendencia de Compañías que entraran en vigencia a partir del mencionado ejercicio.

Como segunda recomendación, la administración pone a consideración de los socios un aumento de capital que ayude a aminorar la pérdida y a mantener el negocio en marcha.

La última recomendación es con respecto a la diversificación del negocio con la perspectiva de generar ingresos que provengan de otras actividades que no sean el Colegio William H. Kilpatrick, tomando en cuenta que la razón social de la empresa es diversa y se puede desarrollar en los ámbitos de creación y

administración de instituciones educativas, patrocinar proyectos de investigación científica, promover actividades educativas, entre otras.

Cumplimiento de Normas

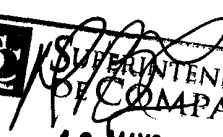
Finalmente, con relación al cumplimiento de normas de propiedad intelectual y derechos de autor cabe destacar el uso de software libre en todos los computadores de la compañía con lo que se busca no violar normas de propiedad intelectual y además inculcar a nuestros estudiantes el respeto a los derechos de autor.

En la misma línea, el Sistema de Evaluación del Colegio Kilpatrick (SECK) es una creación original del licenciado Antonio Solórzano que ha ayudado a automatizar y organizar efectivamente los resultados académicos de nuestros estudiantes. Por lo que se recomienda a la Junta felicitar públicamente a dicho autor por el valioso aporte a la compañía de la cual también es socio.

Así mismo, todos los formatos empresariales y académicos que usa la compañía y el Colegio William H. Kilpatrick son creación original y se van probando y mejorando constantemente por lo que se presta un total respeto a la propiedad intelectual de terceros.

Es cuanto puedo informar y recomendar respecto al ejercicio fiscal de la compañía MAROZ CIA. LTDA. en el año 2010.

Atentamente,



María Isabel Bermeo Z, M.Ed.
MAROZ Cía Ltda.