



022330946 / 0997866853  
CALLE RIOFRIO Y AV. CALDERON  
[transmoregua@hotmail.com](mailto:transmoregua@hotmail.com)  
SANGOLQUI-ECUADOR

## INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2019

Señores Accionistas:

Cumplo con mi obligación un año más en presentarles a ustedes el informe anual como Gerente General de la Compañía de Transporte Pesado "Moregua S.A.", en el que como es de su conocimiento se consideran los puntos más importantes de la empresa como el entorno, la situación financiera, cumplimiento de disposiciones y diferentes actividades propuestas para un mejor desempeño y control que se hicieron para el año 2019

### 1. Entorno Empresarial

El año 2019 ha sido un año complicado para el país, ya que se ha mantenido con las mismas políticas gubernamentales que no ayudan en nada a mejorar la situación empresarial, la situación financiera del país no ha cambiado mucho respecto al año 2018, continua manejándose con precios bajos, en donde la oferta es cada vez más agresiva, por lo que para ganar nuevamente el contrato con Andec en el año 2019, hemos tenido que ajustarnos a sus precios y a la logística en los viajes, porque también disminuyeron realizando máximo 2 a la semana, situación que nos hace que nos mantengamos más precavidos con nuestros gastos administrativos y operativos, para lograr mantenernos con una utilidad, misma que en este año fue de USD \$ 1254,13 ( Mil doscientos cincuenta y cuatro con trece centavos de dólar americano), esta utilidad no es la esperada, pero al menos podemos decir que nos estamos manteniendo en el mercado, pero sin duda debemos buscar nuevas alternativas tratándonos de diversificar ya que la crisis del país ya viene por algunos años y según los expertos va a continuar, así que tenemos que estar muy atentos y lograr seguir siendo competitivos y cumplir con el objetivo principal trazado al inicio de las operaciones de la empresa

### 2. Cumplimiento de las Disposiciones de la Junta General

En el año 2019 se dictaron disposiciones muy estrictas que se basaban básicamente en la reducción del gasto operativo y administrativo, es decir comprar los insumos netamente necesarios y los gastos que se realicen de cualquier valor tenían que estar sustentados en facturas para poder ser cancelados, así también se implanto un control más preciso con los repuestos entregados a cada transportistas para su colocación y entrega del deterioro



022330946 / 0997866853  
CALLE RIOFRIO Y AV. CALDERON  
[transmoregua@hotmail.com](mailto:transmoregua@hotmail.com)  
SANGOLQUI-ECUADOR

Con el compromiso firme del cumplimiento por parte de todo el personal y convencidos con los resultados sabemos que todas estas disposiciones que fueron establecidas e implantadas por la Junta General de Accionistas durante el año 2019 están siendo positivas y esperamos que se las siga cumpliendo con la mejor predisposición a cabalidad y total normalidad por todos los que formamos parte de Moregua para conseguir los objetivos y metas propuestas, ya que a pesar de todo lo conseguido, sabemos que debemos continuar en la búsqueda todos los días de nuevas estrategias y tecnología para enfrentar las nuevas desavenencias que puedan aparecer y nunca desmayar con nuestro compromiso

### 3. Situación Financiera

A continuación se presenta un breve resumen de las cuentas más significativas para tener una idea más objetiva de lo sucedido en el año 2019:

ACTIVO	US\$	100.843,96
PASIVO	US\$	46.255,92
PATRIMONIO	US\$	54.588,04
INGRESOS	US\$	285.432,58
EGRESOS	US\$	283.540,98
PARTICIPACION TRABAJADORES	US\$	283,74
IMPUESTO A LA RENTA	US\$	353,73
UTILIDAD	US\$	1.254,13

Con esta información podemos observar que bajaron nuestras ventas de manera significativa, por lo que hago énfasis en la búsqueda de nuevos mercados, en diversificarnos para encontrar nuevas alternativas que nos ayuden a incrementar nuestros ingresos

### 4. Informe de actividades

En el año 2019 para conocimiento de los señores accionistas, participamos nuevamente en el proceso de licitación de Andec, mismo que fuimos adjudicados por 1 año más con las 4 unidades que mantenemos al momento, contrato que hemos venido



022330946 / 0997866853  
CALLE RIOFRIO Y AV. CALDERON  
[transmoregua@hotmail.com](mailto:transmoregua@hotmail.com)  
SANGOLQUI-ECUADOR

cumpliendo a cabalidad y total compromiso, por lo que no tenemos ninguna novedad, sino al contrario todo en orden con el cumplimiento por parte de los involucrados

No hemos realizado inversiones de ninguna índole, al contrario lo que se ha hecho es solicitar un crédito para mantenernos al día con todos nuestros proveedores y contar con el dinero necesario para que los vehículos estén operativos.

Todos los vehículos se encuentran pagados y se ha realizado el levantamiento de gravámenes de los mismos. Así también se ha realizado mantenimiento de los cabezales y las plataformas

Considero que no es fue un buen año para realizar inversiones, ya que la situación económica del país no ha mejorado, al contrario para el sector del transporte se ha vuelto crítica, ya que por el exceso de competencia, nos ha tocado reducir precios en nuestras tarifas y encima el trabajo ha decaído de una manera exagerada

Al momento mantenemos toda la documentación y permisos de la empresa al día, para poder prestar servicio en cualquier empresa que lo requiera sin inconvenientes

Con todo lo mencionado, podemos notar, que las gestiones que se realizan son siempre con el firme propósito de hacer las cosas bien, dejando siempre el nombre de la empresa y sus accionistas en alto y poder crecer y llegar a obtener buenos réditos en los próximos años

## **5. Recomendaciones a la Junta General**

Por todo lo expuesto señores accionistas, queda evidenciado que en el año 2019 se ha realizado todas las actividades de la mejor manera posible para lograr alcanzar las metas propuestas, pero también queda claro que no debemos desmayar nuestros esfuerzos, ya que existe una crisis económica en el país y tenemos que estar siempre predispuestos a los cambios para seguir cumpliendo nuestros objetivos y siempre estos deben empezar casa adentro, es decir, empezar con el ahorro de todo tipo, empezando por los suministros de oficina, tratando de optimizar tiempo y tiempos y aportar siempre con soluciones

Además Señores Accionistas no descuidar nuestra visión, al contrario buscar cada día la consolidación con las empresas en las que ya tenemos presencia, y en el mercado que pretendemos incursionar, sobresalir a través de un buen servicio, puntualidad, responsabilidad, atributos que nos han permitido conseguir las plazas donde ya estamos laborando

Por lo tanto pido el apoyo total de todos y cada uno de ustedes señores accionistas para continuar con el negocio emprendido, uniendo nuestros esfuerzos para que el



022330946 / 0997866853  
CALLE RIOFRIO Y AV. CALDERON  
[transmoregua@hotmail.com](mailto:transmoregua@hotmail.com)  
SANGOLQUI-ECUADOR

año 2020 sea mejor que el que termino y logremos culminar con éxito en beneficio de las personas involucradas directa e indirectamente con la Empresa

Es todo cuanto puedo informar sobre el ejercicio económico del año 2019

Atentamente,

Lcda. Guadalupe Guayasamín

Gerente General