

Quito, Abril 4 del 2014

Señores

**ACCIONISTAS MENESES CONSTRUCTORES**

Me es grato poner en consideración de Ustedes el Informe Anual administrativo y económico, correspondiente al Ejercicio Económico comprendido entre el primero de Enero al treinta y uno de Diciembre del 2013.

**ASPECTO ADMINISTRATIVO.-**

En este aspecto la empresa ha tenido un desenvolvimiento normal; se ha cumplido con los planes propuestos, se ha supervisado adecuadamente el rendimiento del personal y se han tomado correctivos en forma oportuna.

Con respecto a proceso de NEC a NIFF se demoro la carga en la Superintendencia de CIA del 2012 por el cambio que hubo con respecto de contabilidad externa a interna.

Se ha iniciado el levantamiento de procesos de todas las áreas, lo que seguirá en el siguiente periodo 2014. Este levantamiento de procesos, sumado a la implantación de un proceso de medidores de gestión, buscara incrementar el rendimiento del personal administrativo, como el de obra.

**ASPECTO LABORAL:-**

En cuanto a lo laboral; hemos mantenido una disminución de personal, se realizó las respectivas liquidaciones en el Ministerio de Relaciones Laborales.

Con respecto a la contratación de los actuarios se determino que se lo realice a partir del 2014.

**ASPECTO ECONOMICO.-**

El resultado del ejercicio es una utilidad de \$ 19,248,01 USD. De estas utilidades se realizaran las respectivas reparticiones a empleados del 15% y el impuesto a la renta es de 4371,34 y lo restante estará disponible para repartir a los socios.

Este resultado ha sido inferior al periodo pasado debido a que en este periodo hemos tenidos menos ventas que el periodo anterior 2012 y en proporción bajaron los gastos, estas disminuciones son reflejo de que este año realizamos la administracion de un solo proyecto IDM3, comparado con el periodo anterior de dos proyectos.

Los impuestos se Ley han sido presentados oportunamente, por lo que la empresa se encuentra al día en sus obligaciones.

Dado a que el total de impuesto a la renta a ser pagado por este periodo a sido menor a los anticipos ya pagados y las retenciones en la fuente realizadas, hemos quedado con un credito tributario para el proximo periodo 2014. Dado que venimos acumulando un credito tributario de impuesto a la renta, en el proximo periodo 2014 se solicitara una devolucion de dicho credito.

**SUGERENCIAS PARA EL EJERCICIO 2014**

Los objetivos generales para el próximo periodo 2014 son los siguientes

- Se buscada aumentar el rendimiento del personal administrativo, implantando un programa de medición de resultados basados en medidores. Para esto se terminara y publicara los distintos procesos, y se generar un sistema de incentivos o multas según el cumplimiento de los medidores.
- Para lograr el incremento en ingresos para el próximo periodo se sugiere, mejorar la búsqueda de otras fuentes de ingresos ofreciendo servicios comerciales a distintos proyecto de terceros, así como servicios de fiscalización y de arquitectura.

Para su conocimiento los documentos contables como los Balances del Ejercicio Económico se encuentran a disposición de los Señores Accionistas, en las oficinas de la Compañía.

Atentamente,



Pedro José Meneses Reyes  
Gerente General  
Meneses Constructores