

## INFORME DE GERENCIA

A LOS SEÑORES SOCIOS DE  
SIRUMAK CIA. LTDA.  
Presente.

*Como Gerente General nombrado por el Directorio de la empresa SIRUMAK CIA. LTDA., presento a ustedes el Informe de Labores correspondiente al ejercicio económico 2012 en el que se refleja la situación financiera de la empresa.*

*El Ecuador en el 2012, mostró un crecimiento económico proyectado por el 5% real. La tasa de inflación fue del 4.16 inferior a la del 2011. El salario mínimo también se aumento de \$ 264.00 en el 2011 \$ 292.00 en el 2012, que representa un incremento aproximado del 11%.*

*En SIRUMAK CIA. LTDA. no se pudo cumplir con las metas propuestas por la recesión de flujo de efectivo que se presentó a nivel mundial.*

**La situación financiera.-** *La situación Financiera de la Compañía está de acuerdo con el nivel de operaciones que hemos realizado en el transcurso del ejercicio económico, el patrimonio de la empresa al 31 de Diciembre de 2012 es de \$ 147.157.79y está respaldado principalmente por los inventarios que ascienden a \$ 294.204.59. El total de activos es de \$ 418.138.69.*

*Las ventas llegaron a la suma \$ 369.883.43, con relación a las ventas del año 2011 que fueron de \$ 585.902.84 se tuvo un decrecimiento del 36.86% ; en el año 2012 hemos obtenido pérdida contra la utilidad del año 2011; los costos y gastos sumaron el valor de \$ 400.247.81.*

**Rendimiento.-** *La pérdida del ejercicio fue de \$ 30.364.38, lo que representa un 8,20% con relación a las ventas.*

**Perspectivas para el año 2013.-** Las Ventas para el año 2013 las proyectaremos con un incremento del 20%.

**Estrategias.-** Las estrategias que nos hemos planteado en junta de directorio son las siguientes:

**Financieras.-** Podremos mucha atención en la compras para mantener un inventario justo y a tiempo y evitar pagar sobregiros bancarios.

Evitar los costos financieros que representan mantener inventarios muy altos.

Trataremos de obtener descuentos por pronto pago en la época alta de ventas

**Logísticas.-**

Mejoraremos la imagen empresarial con capacitación permanente, actualizaciones en tendencias del mercado, aplicado Benchmarking.

  
José Antonio Grijalva Torres  
GERENTE GENERAL