

Servialimentos Cia. Ltda.

Quito, 11 de Marzo del 2009

Señores Accionistas
SERVIALIMENTOS Cia. Ltda.
Presente

Estimados Accionistas:

Por medio de la presente me permito dar el informe de las actividades que se desarrollaron en la plantación de bambú en los meses de enero a diciembre del 2008.

1ero.- Estatus de Plantación

Como parte integral del mantenimiento de la hacienda se ha estado realizando desde el 2005 un programa de mantenimiento preventivo, donde se utiliza funguicidas e insecticidas para prevenir muerte de culmos por insectos y hongos. Parte del programa contempla la fertilización, chapia y corona de todos los lotes. En el lote 1 y 2 (11200 plantas) ya no es necesario realizar las actividades de chapia y corona, ya que las mismas manchas no permiten el ingreso de luz, lo que hace que en la superficie no crezca ningún tipo de maleza. En inversiones en la plantación solo se hicieron arreglos menores a las instalaciones existentes de la plantación, tales como arreglo de linderos, mejora de oficina y casa de capataz. Se termino de confirmar e ingresar todo el inventario del 2005 y 2006, tenemos ya implementado el nuevo programa donde se esta terminando de inventariar el 2007.

Hemos mantenido desde el mes de febrero en nuestra nomina 6 jornaleros y un capataz, para el año 2009 se tratara de mantener esta nomina y minimizando cualquier contratación adicional.

A finales del 2008 se negocio 150 ha de la segunda hacienda, negociación que resulto en la venta de las hectáreas por 160,000.00. Esta venta se dio por los rumores de posibles invasiones, al tener un vecino que está trabajando y dando un continuo mantenimiento a la segunda hacienda minimizaremos las posibilidades de una invasión.

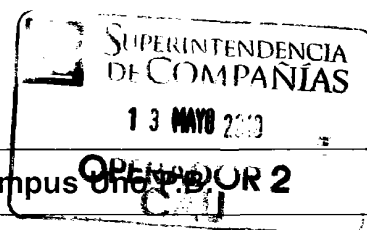
Se terminaron las relaciones laborales con Rafael Aguirre y se efectuó la contratación de un Gerente de Operaciones, quien está implementando todas las directrices y controles que nos hemos establecido para el buen manejo de la misma.

2do.- Trabajos a futuros

Las perspectivas para el 2009 en cuestión de la plantación hasta que no se defina que se va hacer con la materia prima será continuar con mantenimiento. En caso de tener una definición del producto que se va a ser se tendrá que ver que adecuaciones e inversiones se planifican para la pos-cosecha de los postes.

3ro.- Industrialización

En el 2008 se contrato un estudio de factibilidad de pisos de bambú, el cual fue terminado en el mes de noviembre y entregado a todos los accionistas. También se empezó las



Av. González Suárez N28-18 y San Ignacio. Edif. Olympus

Teléfono: 2505-457 Fax: 2505-736 Quito-Ecuador

negociaciones con la empresa bigbamboo para ver si Servialimentos se une al proyecto industrial de pisos que está liderando Jorge Eguiguren.

4ro.- Estado financiero

El siguiente cuadro detalla el estado financiero con corte a diciembre. Favor referirse al Apéndice A para el desglose completo de costos.

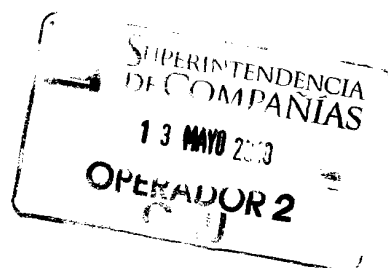
Resumen Financiero	
	Acumulado

La siguiente tabla es el cierre del control de costos vs. egresos contables.

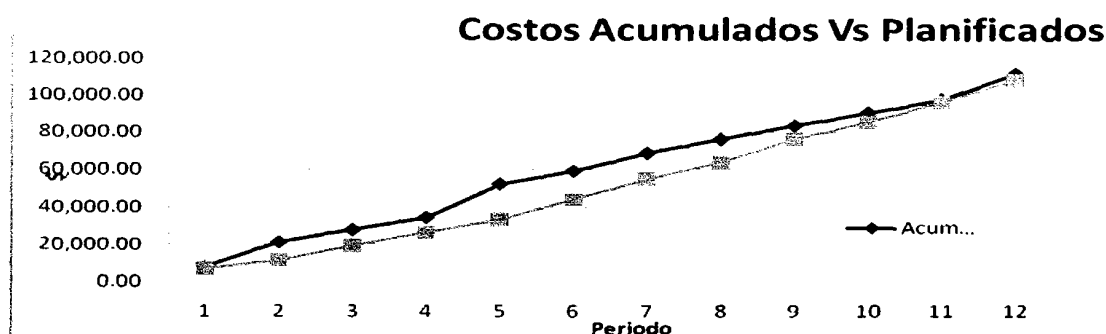
Cierre Contable	

El siguiente cuadro muestra los gastos de periodos anteriores que fueron cubiertos en este periodo

Gastos que se han cubierto del 2007	



El siguiente grafico detalla como están los gastos reales vs. los gastos planificados.



Los gastos realizados representan un valor menor al presupuestado del 3% del presupuesto total para el año 2008. Favor referirse al Apéndice A para el informe presupuesto vs gasto.

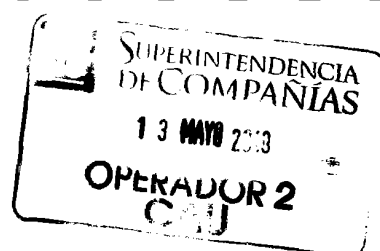
5.- Indicadores de Gestión

Los indicadores de gestion permiten hacer un análisis sobre el manejo de la empresa y tener un comparativo histórico del desempeño.

Análisis de Inversión y Gastos

Estos indicadores permiten ver a lo largo del periodo de inversión como se ha invertido el capital en los distintos gastos efectuados en la plantación.

Análisis de Gastos e inversiones						
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Inversión	\$ 80,414.40	\$ 22,650.00	\$ 27,257.17	\$ 41,836.97	\$ 2,438.20	
Gasto operacional	\$ 25,994.87	\$ 38,969.00	\$ 41,771.97	\$ 73,511.88	\$ 61,494.38	\$ 45,817.03
Gasto Administrativo	\$ 24,775.03	\$ 22,324.80	\$ 31,045.81	\$ 49,558.43	\$ 65,212.26	\$ 62,939.55
Total	\$ 131,184.30	\$ 83,943.80	\$ 100,074.95	\$ 164,907.28	\$ 129,691.78	\$ 108,756.58
% Inversión	61.3%	27.0%	27.2%	25.4%	1.6%	0.0%
% Gasto operacional	19.8%	46.4%	41.7%	44.6%	53.8%	42.1%
% Gasto Administrativo	18.9%	26.6%	31.0%	30.1%	44.6%	57.9%
Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
No de Hectáreas	74.62	86.15	101.54	183.75	183.75	183.75
No plantas	9700	11200	13200	23888	23888	23888
Costo total por mancha	\$ 13.52	\$ 7.49	\$ 7.58	\$ 6.90	\$ 5.43	\$ 4.55
Gasto operacional por mancha	\$ 2.68	\$ 3.48	\$ 3.16	\$ 3.08	\$ 2.57	\$ 1.92
Costo total por Hectárea	\$ 1,758.14	\$ 974.35	\$ 985.59	\$ 897.44	\$ 705.79	\$ 591.86
Gasto operacional por Hectárea	\$ 348.38	\$ 452.32	\$ 411.39	\$ 400.06	\$ 334.66	\$ 249.34



Análisis de gestión

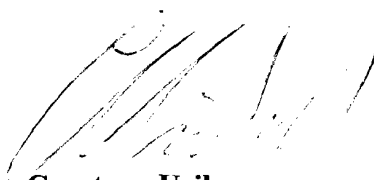
Estos indicadores permiten ver la efectividad del manejo de la plantación.

Análisis de gestión						
	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Inversión	\$ 80,414.40	\$ 22,650.00	\$ 27,257.17	\$ 41,836.97	\$ 2,438.20	
Manejo por hectárea	\$ 5,370.69	\$ 12,229.00	\$ 12,370.59	\$ 15,411.04	\$ 15,445.47	\$ 6,988.87
Manejo de obra	\$ 17,469.53	\$ 25,326.50	\$ 27,944.88	\$ 51,128.57	\$ 43,196.09	\$ 34,776.77
Monitoreo R.A	\$ 11,040.00	\$ 13,118.00	\$ 17,392.00	\$ 22,080.00	\$ 18,961.69	\$ 19,872.00
% Inversión	61.3%	27.7%	27.2%	23.0%	1.6%	
% manejo por hectárea	4.1%	15.0%	12.4%	17.5%	15.7%	21.7%
% Mano de obra	13.3%	31.0%	27.9%	22.5%	36.4%	31.0%
% Monitoreo R.A	8.4%	16.0%	16.2%	16.1%	18.1%	21.4%
No de Hectáreas	74.62	86.15	101.54	190.00	190.00	190.00
No plantas	9700	11200	13200	24700	24700	24700
Manejo por siembra por mancha	\$ 0.55	\$ 1.09	\$ 0.94	\$ 0.62	\$ 0.63	\$ 0.28
Mano de obra por mancha	\$ 1.80	\$ 2.26	\$ 2.12	\$ 2.07	\$ 1.75	\$ 1.41
Manejo por siembra por hectárea	\$ 71.98	\$ 141.94	\$ 121.83	\$ 81.11	\$ 81.29	\$ 36.78
Mano de obra por hectárea	\$ 234.13	\$ 293.97	\$ 275.21	\$ 269.10	\$ 227.35	\$ 183.04

5.- Análisis de estados financieros

A continuación se presenta como se han desarrollado los estados financieros de la plantación.

Desarrollo de estados financieros											
	128,377.70	206,795.55	310,430.53	469,738.41	576,641.33	691,043.42	61%	50%	51%	23%	20%
	153,515.32	238,737.44	356,119.20	467,126.20	609,867.60	524,175.53	56%	49%	31%	31%	-14%
	-25,137.62	-31,941.89	-45,688.67	2,612.21	-33,226.26	166,867.89	-27%	-43%	106%	-1372%	-602%
	9,433.28	6,804.27	13,746.78	26,699.12	35,838.48	-94.16	-28%	102%	94%	34%	-100%


Cayetano Uribe
 Gerente General
 Servialimentos Cia. Ltda

