

## 2019 - INFORME DE GERENCIA

---

De conformidad a lo estipulado en la Ley de Compañías y los estatutos de ARRENDAUTO S.A., me permito poner en consideración de los señores Accionistas el informe terminado al 31 de diciembre de 2019.

ARRENDAUTO S.A. es una sociedad anónima, constituida como tal en Octubre del año 2009 con el objeto de dedicarse a la prestación del servicio de arrendamiento de vehículos a motor, sin conductor.

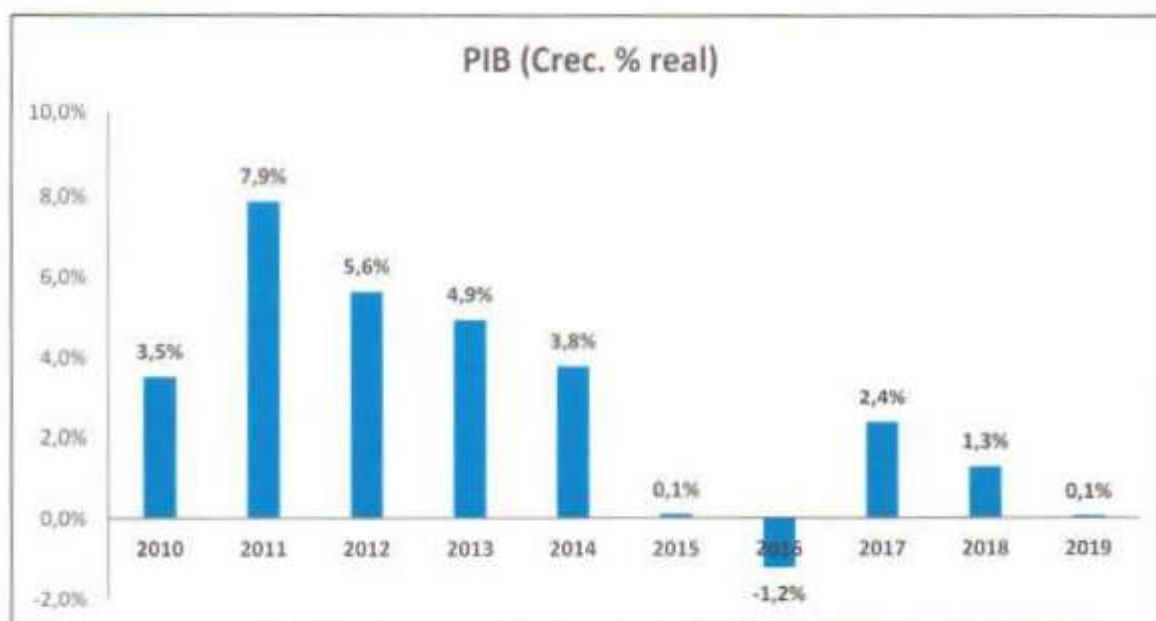
Su composición accionaria está establecida de la siguiente manera:

ACCIONISTA	CAPITAL	% PARTIC
NEGOCIOS AUTOMOTRICES NEOHYUNDAI S.A.	870.187	63,00%
AEKIA S.A.	269.798	19,53%
QUITO MOTORS S.A.COMERCIAL E INDUSTRIAL	240.534	17,41%
QUITO MOTORS HOLDING ECUADOR S.A.	799	0,06%
<b>TOTAL</b>	<b>1.381.318</b>	<b>100%</b>

### A. ANÁLISIS MACROECONÓMICO DEL 2019

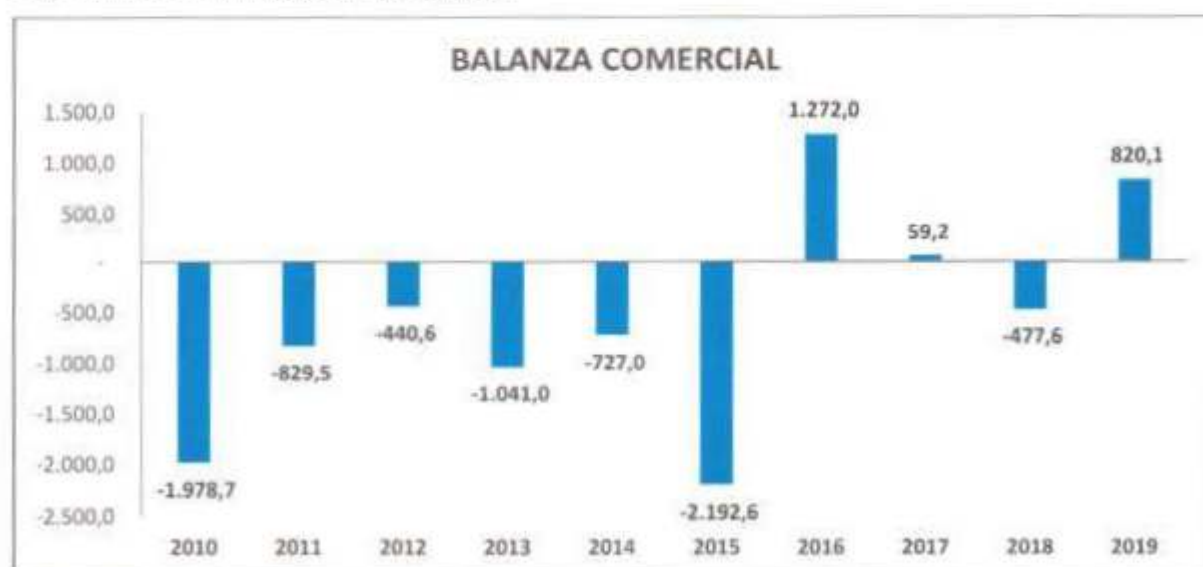
El crecimiento del PIB se ubicó en el rango del 0,1% en 2.019 (1,3% en 2.018, 2,4% en 2.017). El Banco Central de Ecuador anunció que el Producto Interno Bruto (PIB) del país creció un 0,1% en 2.019 hasta alcanzar los 71.909 millones de dólares en términos constantes, lo cual significó prácticamente un estancamiento de la economía durante este año.

**Fuente:** Banco Central del Ecuador.



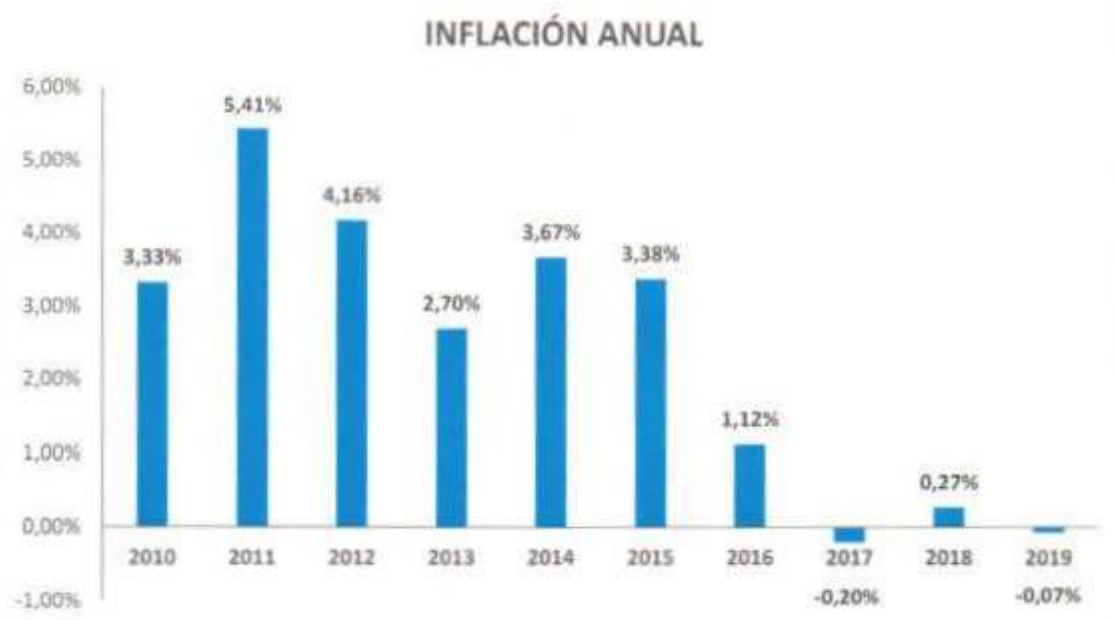
**Fuente:** Banco Central del Ecuador

La Balanza Comercial registró un superávit de USD 820,1 millones al cierre del año 2.019, resultado tanto del incremento de las exportaciones no petroleras (causadas por el crecimiento del sector camaronero), así como de la reducción de importaciones (principalmente las materias primas del sector industrial) que causaron en conjunto el superávit de este indicador económico.



**Fuente:** Banco Central del Ecuador

La inflación anual a diciembre del año 2.019 se ubicó en -0,07%, porcentaje inferior al año 2.018 que fue de 0,27%, manteniendo el estancamiento de los últimos 3 años de la inflación del país.



**Fuente:** Instituto Nacional de Estadística y Censos. INEC.

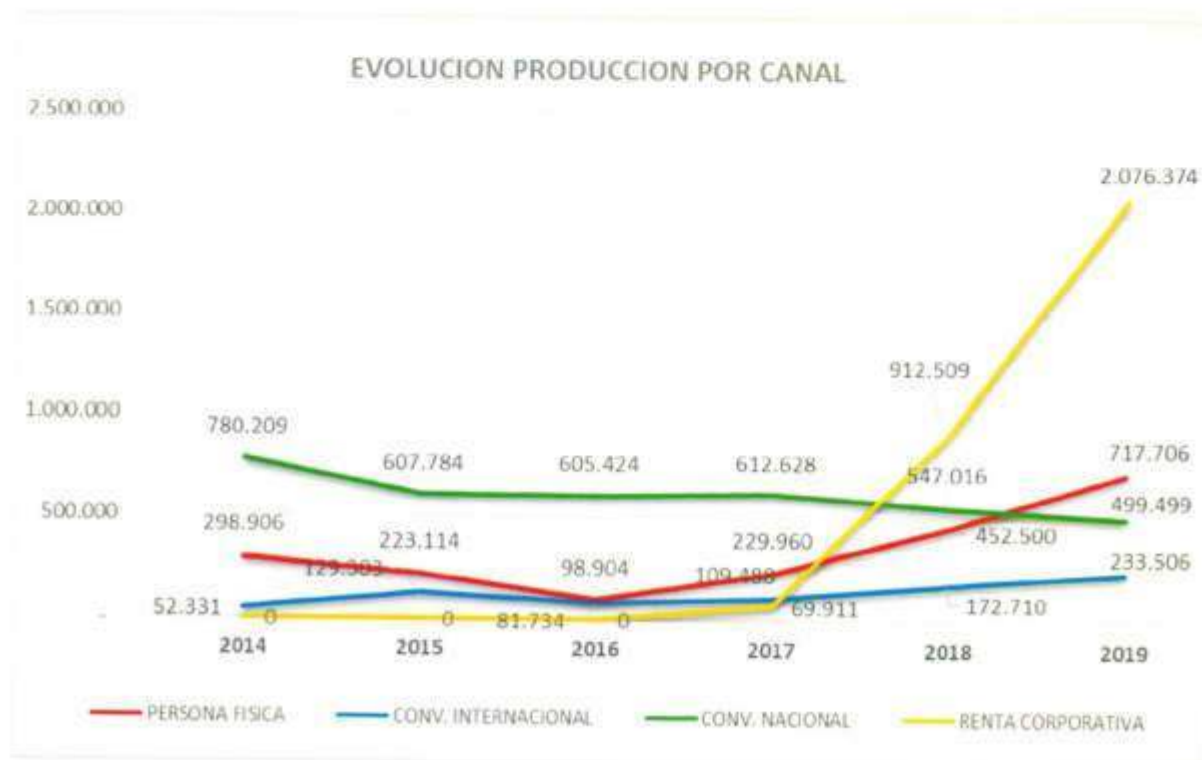
Según información del Banco Central a finales del año 2.019 la tasa de interés activa referencial se ubicó en 8.78% y la tasa pasiva en 6.17%.

El precio promedio del barril de petróleo ecuatoriano (oriente) presenta una disminución de USD -\$4.82 dólares respecto al período 2.018, cotizándose al cierre del año 2.019 con un promedio de USD \$58.28 dólares. (Fuente: Banco Central del Ecuador - BCE).

## B. EVOLUCION DE VENTAS



Los ingresos por arrendamiento de la empresa crecieron de USD 2'084.736 en el año 2018 a USD 3'527.084 es decir un 69,2%.





Respecto de los segmentos de venta de la empresa, todos estos crecieron, excepto el canal que corresponde a Convenios Nacionales, con empresas relacionadas. Los ingresos en el segmento de "persona física" crecieron de USD 452.500 a USD 717.706, un 59%, debido al mejoramiento de la posición de Localiza en las plataformas virtuales, tanto en calidad del servicio como en la calidad de los vehículos; su participación de los ingresos es del 20%.

Los ingresos de "convenio internacional" pasaron de USD 172.710 a USD 233.506, es decir, un crecimiento del 35%, la participación de este segmento es del 7%.

El segmento de "Rentas Corporativas, que incluye alquiler a Empresas" cuyo desarrollo inició el mes de Junio de 2017, pasó de un ingreso de USD 912.509 a USD 2'076,374 es decir un crecimiento del 127,5%; pasó de representar el 44%, a representar el 59% de los ingresos. Este segmento ofrece nuevas oportunidades de crecimiento en el futuro.

En el caso del segmento del segmento "Convenio nacionales" con las empresas relacionadas, los ingresos decrecieron USD 547.616 a USD 499.499 esto es un decrecimiento del 9%, lo cual



en conjunto con el crecimiento de los otros segmentos, causó que su participación sobre los ingresos, disminuyera del 26% al 14%.

### C. RESULTADOS FINANCIEROS

Los activos de la empresa tuvieron un incremento del 44,84% por un valor de USD 2'298.809 entre el ejercicio 2018 y 2019. Dentro del activo corriente, las cuentas de mayor variación fueron:

El grupo de cuentas de efectivo y equivalente del efectivo al cierre del ejercicio representa el 1,7% de total de activos, registrando un saldo de USD 125.975.

La cartera representa el 7,23% del total de los activos, registrando un saldo neto de USD 536.937 que corresponden a las operaciones comerciales de la compañía.

Los impuestos corrientes representan el 8,74% de total de activos, registrando un saldo de USD 648.964.

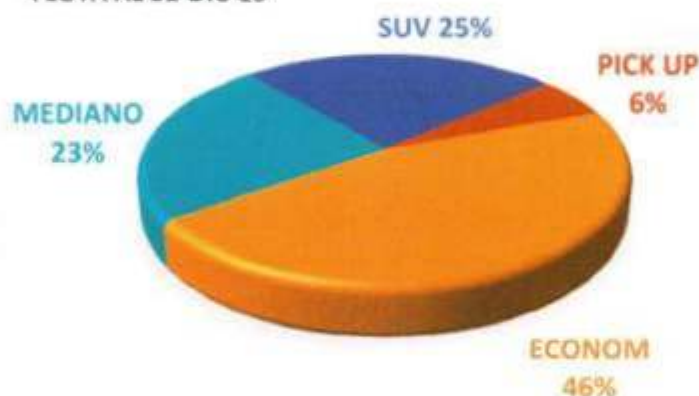
Respecto a los activos no corrientes de la empresa, estos tuvieron un crecimiento del 48,46%, pasando de USD 4'045.039 a USD 6'005.194; siendo la principal causa de esta variación, la cuenta de Vehículos, que se incrementó de USD 3'868.331 a USD 5'860.634, un crecimiento del 51,51%, por la compra de unidades adicionales.



#### COMPARATIVO DE UNIDADES



#### FLOTA AL 31-DIC-19



En lo referente a Pasivos, el grupo de cuentas más importante, son las cuentas por pagar a relacionadas que representan el 93,47% de los pasivos. Estas cuentas se incrementan en USD2'360.568, un 61,97% del 2018 al 2019 debido a la renovación y compra de nuevas unidades.

El Patrimonio de la empresa pasó de USD 310.598 a USD 824.264 un crecimiento de USD513.666 es decir un crecimiento del 165,4 % comparado con el 2018, debido al resultado positivo del ejercicio 2018 y a un aporte para futuras capitalizaciones efectuado por Quito Motors de USD 378.846

A continuación una imagen con lo mencionado:

ACTIVOS	dic-16	dic-17	dic-18	dic-19	Variación	Variación %	Participación Dic 18	Participación Dic 19
<b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>								
Efectivo y equivalente de efectivo	37.797	39.349	106.109	125.975	19.866	19%	2%	2%
Documentos y Cuentas por Cobrar	151.308	64.859	246.728	342.889	96.161	39%	5%	5%
Cuentas por Cobrar Relacionadas		45.982	75.831	-	-75.831		1%	0%
Gros. Anticip. y Otras Ctas. por Cobrar		120.344	170.862	219.060	48.198	28%	3%	3%
Serv. y otros pagos anticipados	9.932	2.413	39.154	83.171	44.017	112%	1%	1%
Activos por impuestos corrientes	63.761	150.353	442.721	648.964	206.243	47%	9%	9%
<b>Total Activos Corrientes:</b>	<b>262.798</b>	<b>423.299</b>	<b>1.081.406</b>	<b>1.420.059</b>	<b>338.653</b>	<b>31%</b>	<b>21%</b>	<b>19%</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES:</b>								
Propiedad, planta y equipo	154.080	115.753	123.657	142.893	19.235	16%	2%	2%
- Depreciaciones	-	83.901	- 99.346	- 112.222	-12.876	13%	-2%	-2%
Vehículos		1.629.549	4.273.797	6.744.772	2.470.975	58%	83%	91%
- Depreciaciones	-	447.485	- 405.466	- 884.140	-478.674	118%	-8%	-12%
<b>Activo Fijo Neto</b>	<b>154.080</b>	<b>1.213.916</b>	<b>3.892.643</b>	<b>5.891.304</b>	<b>1.998.661</b>	<b>51%</b>	<b>76%</b>	<b>79%</b>
Otras Inversiones	171.926	175.250	145.136	106.630	-38.506	-27%	3%	1%
Otros Activos		7.260	7.260	7.260	0	0%	0%	0%
<b>Total Activos no Corrientes:</b>	<b>326.006</b>	<b>1.396.426</b>	<b>4.045.039</b>	<b>6.005.194</b>	<b>1.960.155</b>	<b>48%</b>	<b>79%</b>	<b>81%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS:</b>	<b>588.804</b>	<b>1.819.725</b>	<b>5.126.444</b>	<b>7.425.253</b>	<b>2.298.808</b>	<b>45%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
PASIVOS Y PATRIMONIO	dic-16	dic-17	dic-18	dic-19	Variación	Variación %	Participación Dic 18	Participación Dic 19
<b>PASIVOS CORRIENTES:</b>								
Préstamos Bancos y Financieras								
Documentos y Cuentas por Pagar	112.393	92.906	250.051	224.374	-25.676	-10%	5%	3%
Otras obligaciones corrientes	23.467	38.493	76.879	55.487	-21.392	-28%	2%	1%
Cuentas por Pagar Relacionadas	364.011	491.454	580.978	0	-580.978		12%	0%
Anticipos clientes		6.047	92.521	130.081	37.560	41%	2%	2%
Otros Pasivos corriente		12.977	5.382	20.442	15.061	280%	0%	0%
<b>Total Pasivos Corrientes:</b>	<b>499.871</b>	<b>641.876</b>	<b>1.005.811</b>	<b>430.385</b>	<b>-575.426</b>	<b>-57%</b>	<b>21%</b>	<b>7%</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES:</b>								
Impuesto a la renta diferido		12.163	746	746	0	0%	0%	0%
Cuentas por Pagar Relacionadas		1.055.839	3.809.289	6.169.857	2.360.568	62%	79%	93%
Ingresos diferidos							0%	0%
<b>Total Pasivos No Corrientes:</b>	<b>-</b>	<b>1.068.002</b>	<b>3.810.035</b>	<b>6.170.603</b>	<b>2.360.568</b>	<b>62%</b>	<b>79%</b>	<b>93%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>499.871</b>	<b>1.709.879</b>	<b>4.815.846</b>	<b>6.600.988</b>	<b>1.785.142</b>	<b>37%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Pérdidas y Ganancias	2016	2017	2018	2019	Variación %
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS (VENTA NETA)	786.062	1.021.191	2.084.736	3.527.086	1.442.350 69,2%
(-) COSTO DE VENTAS	-303.173	-374.884	-872.108	-1.912.012	-1.039.904 119,2%
OTROS INGRESOS	0	48.431	26.138	168.509	142.371 544,7%
<b>Margen Bruto</b>	<b>482.889</b>	<b>694.738</b>	<b>1.238.765</b>	<b>1.783.583</b>	<b>544.818 44,0%</b>
<b>%Margen Bruto</b>	<b>61,4%</b>	<b>68,0%</b>	<b>59,4%</b>	<b>50,6%</b>	<b>-8,9%</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION	-297.465	-232.169	-289.274	-335.516	-46.242 16,0%
GASTOS DE VENTAS	-384.627	-444.057	-632.052	-826.097	-194.045 30,7%
<b>TOTAL GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>-662.092</b>	<b>-676.226</b>	<b>-921.327</b>	<b>-1.161.613</b>	<b>-240.286 26,1%</b>
<b>Utilidad Operacional</b>	<b>-179.203</b>	<b>18.512</b>	<b>317.439</b>	<b>621.970</b>	<b>304.531 95,9%</b>
<b>%Margen Operativo</b>	<b>-22,8%</b>	<b>1,8%</b>	<b>15,2%</b>	<b>17,6%</b>	<b>2,4%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-45.225</b>	<b>184.780</b>	<b>716.928</b>	<b>1.561.299</b>	<b>844.371 117,8%</b>
<b>%EBITDA</b>	<b>-5,8%</b>	<b>18,1%</b>	<b>34,4%</b>	<b>44,3%</b>	<b>9,9%</b>
(-) Gastos Financieros y no deducibles	-30.517	-97.505	-287.663	-505.837	-218.174 75,8%
Otros Ingresos, utilidad en venta de unidades	176.855	105.421	257.062	74.866	-182.196 -70,9%
<b>Resultado antes de participacion trabajadores, IR, RL</b>	<b>-32.865</b>	<b>26.428</b>	<b>286.838</b>	<b>190.999</b>	<b>-95.838 -33,4%</b>
<b>%Resultado antes de participacion trabajadores, IR, RL</b>	<b>-4,2%</b>	<b>2,6%</b>	<b>13,8%</b>	<b>5,4%</b>	<b>-8,3%</b>
15% PARTICIPACIÓN EMPLEADOS		-3.964	-43.026	-28.650	14.376 -33,4%
IMPUESTO A LA RENTA	-8.506	-10.763	-54.478	-27.530	26.948 -49,5%
IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	9.939	9.213	11.416	0	-11.416
<b>Utilidad (Pérdida) Neta</b>	<b>-31.432</b>	<b>20.913</b>	<b>200.751</b>	<b>134.820</b>	<b>-65.931 -32,8%</b>
<b>%Utilidad (Pérdida) Neta</b>	<b>-4,0%</b>	<b>2,0%</b>	<b>9,6%</b>	<b>3,8%</b>	<b>-5,8%</b>

La Administración dio fiel cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas, así como del Directorio y desde el punto de vista legal se cumple con todas las disposiciones de la Ley de Compañía, vigente en el país.

Por último debo agradecer la confianza brindada por los accionistas y al Directorio.

Ante los señores Accionistas, pongo en consideración este informe.

Atentamente,



Sandra Vascónez B.

Gerente General