

**TIENDAS DE CONVENIENCIA S. A. TIDECONSA**  
**AV. GASPAR DE VILLAROEL E9-52 Y AV. LOS SHYRIS**  
**Telef. 022446087**  
**QUITO**

Quito, Mayo 05 del 2011

Sres.  
SOCIOS

**INFORME DEL GERENTE GENERAL AÑO 2010**

1.- GENERALIDADES

1.1.- ANTECEDENTES:

La Sociedad Anónima Tiendas de Conveniencia tiene como objeto social: Dedicarse a la compra y venta de artículos de consumo masivo, cuya venta podrá darse al por mayor y menor, para el cumplimiento de estos fines la Compañía podrá efectuar toda clase de actos y contratos cualquiera que sea su naturaleza permitidos por la Ley Ecuatoriana que sena necesarias para su actividad y guarden relación con su objeto social, con personas naturales o jurídicas nacionales o extranjeras.

Durante la vida jurídica de la compañía se han efectuado cesiones de participaciones.

1.2- BASE LEGAL

La Sociedad Anónima TIENDAS DE CONVENIENCIA, ESTA REGULADA MEDIANTE LA Ley de compañías, sus propios estatutos y por las resoluciones de sus máximos organismos.

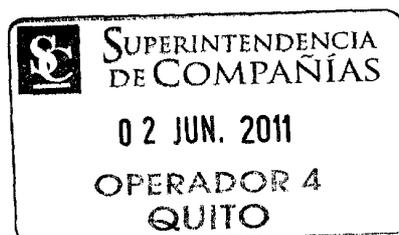
1.3- ESTRUCTURA

TIENDAS DE CONVENIENCIA, presenta la siguiente estructura organizacional:

NIVEL DIRECTIVO    Junta General de Socios  
                          Presidencia  
                          Gerencia

NIVEL DE CONTROL    Comisario Revisor

NIVEL OPERATIVO    Atención al cliente



NIVEL DE APOYO      Contabilidad

#### 1.4- FINANCIAMIENTO

Esta compañía se provee principalmente de fuentes de financiamiento propias acorde a la operatividad de la misma, esto en base al trabajo de del señor Camilo Parra quien labora durante los 7 días a la semana con un ayudante.

### II SISTEMA DE CONTROL INTERNO

#### 2.1- CONTROL INTERNO CONTABLE

Luego del análisis efectuado a los controles internos Contables de la Compañía en el último año, son registros confiables, ya que proporcionan suficiente información sobre los bienes, y obligaciones.

#### 2.2.- CONTROL INTERNO ADMINISTRATIVO

Se considera razonable y adecuada con la posibilidad de mejorar con una falta de asesoría administrativa societaria

### III RESUMEN DE POLÍTICAS IMPORTANTES

#### 3.1- SISTEMA CONTABLE

La compañía registra las operaciones bajo el principio de partida doble y es automatizado, respaldado con sus respectivos auxiliares, sin embargo es importante que se empiecen a considerar los diferentes cambios que se generarán con la aplicación de las NIFFS

#### 3.2- ACTIVOS FIJOS

Loas activos fijos son registrados al costo de adquisición y se utiliza el método de línea recta sin considerar valor residual.

#### 3.3- INVENTARIOS

Para el registro, control y valuación de Inventarios la empresa utiliza el método de Costo Promedio a través de auxiliares y métodos contables acorde a las NEC.

#### IV ANALISIS FINANCIERO

Para determinar el mejoramiento o deterioro de la situación financiera de Tiendas de Conveniencia correspondiente al periodo económico 2010 se ha realizado el análisis de las razones financieras en relación numérica entre dos cantidades. En nuestro caso estas dos cantidades son dos cuentas diferentes del balance general y/o del estado de resultados; se debe destacar que el ejercicio económico 2009, tuvo como mes inicial Diciembre.

**EN BASE A LOS ACTIVOS .-** Un índice de rotación bajo de los activos nos indica que la compañía no tiene activos circulantes suficientes para cubrir su pasivo circulante en el caso de incrementarse , la empresa si tiene capacidad de pago, pero la disminución de activos muestra una peligrosa tendencia a la perdida; el disponible no genera un aumento sustancial por lo cual las posibilidades de desarrollo son posibles con énfasis en la inversión.

**EN BASE A LOS PASIVOS.-** Se genera un incremento importante en los pasivos a largo plazo entre un año y otro, ello debido a la cobertura realizada durante el año 2010, necesarios para el rendimiento operacional de la sociedad, ello muestra una urgente necesidad de incremento de capital que permita evitar mayores obligaciones a las que podemos incurrir. Debemos considerar que es alto en referencia al año laborado luego de la primera inversión y el escaso tiempo de trabajo correspondiente al ejercicio 2009.

**EN BASE A LOS RESULTADOS.-** Acorde a los resultados del balance 2010, la variación muestra un incremento alto en los gastos administrativos equivalente al decrecimiento financiero útil de la empresa, la idea es llegar a un punto de equilibrio en los próximos periodos, debo manifestar que la información analizada es tomada en base a los balances entregados y no al sistema en términos reales para obtener una mayor liquidez financiera.

#### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

1.- Las posibilidades de desarrollo de la empresa tienden al crecimiento ya sea con la inversión a través de Prestamos de la banca o terceros, Lo cual permitirá consolidar una expansión hacia delante que es el fin de toda empresa.

2.- La Gerencia entrega un saldo positivo a nivel productivo con la posibilidad de desarrollo esto considerando no las cifras sino la organización administrativa del negocio.

3.- La compañía puede generar márgenes de utilidad, con mayor representatividad en relación al corto ejercicio del año anterior, lo cual resulta positivo para la empresa cuyo carácter societario y por tanto considerando la mejora en la inyección de capital que devengue lo producido. Recomiendo por tanto aportar con mayores decisiones que los accionistas tomen respecto a fortalecer y ampliar el mercado.

Atentamente,



**Ing. Diego Molina**  
**GERENTE**

