

INFORME DE GERENCIA DE "EL ROSARIO COMPAÑÍA ANONIMA E.R.C.A."

1. EL ENTORNO NACIONAL:

El año 2011 se caracterizó por ser un año netamente de cambios en la economía ecuatoriana, pese a que los resultados obtenidos no han sido en su totalidad los esperados por el gobierno nacional. Entre el 1 de enero y 31 de diciembre del 2011, los precios de los bienes y servicios en el Ecuador han continuado con un proceso de ajuste de forma tal que los índices de precios al consumidor siguieron su tendencia a la baja.

El crecimiento y la relativa estabilidad del país, se ha logrado por el factor temporal que fue el incremento y la estabilidad en el precio del petróleo y la dolarización que nos ha permitido mantener una permanencia en el control de la inflación que año tras año ha atravesado el Ecuador. Debemos enfatizar que sólo el optimismo y compromiso con nuestra empresa y nuestro trabajo, hará que los resultados de todo el entorno nacional mejoren.

2. DESARROLLO:

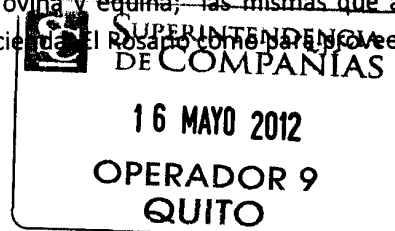
2.1 SITUACION LEGAL.- la Compañía E.R.C.A. ha cumplido con todos los organismos de control, como son la Superintendencia de Compañías, Servicio de Rentas Internas, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Ministerio de Trabajo y Municipio de Machachi; lo que nos ha permitido funcionar como una compañía normal, constar en lista blanca y tener aprobadas las facturas que son entregadas para la venta de nuestro producto, que en nuestro caso es la leche.

Al estar al día en las diferentes obligaciones con los organismos de control, como en este caso con el IESS, ya hemos procedido a tramitar efectivamente la jubilación de uno de nuestros empleados en este año; además se han tramitado prestamos al IESS, al BIESS y en dos accidentes laborales que hemos tenido en la propiedad, uno de los cuales grave, fueron atendidos sin ningún contratiempo en el Hospital del Seguro Social sin costos para el afectado ni para la compañía.

En lo laboral no hemos tenido ningún contratiempo con trabajadores lo que da un ambiente propicio y adecuado para el trabajo.

2.2 SEMOVIENTES.- en este año hubo un incremento muy significativo de animales, ya que de 290 entre bovinos y equinos, incrementamos a 768 debido a la introducción de la especie ovina, la misma que contribuirá para los trabajos a realizarse en la Central Nacional de Mejoramiento Genético Animal.

En la hacienda El Rosario tenemos tres especies: bovina, ovina y equina; las mismas que al momento y en el futuro servirán tanto para mantener a la hacienda El Rosario como para proveer



pies de cría mejorados genéticamente, adaptados y sanos para el sector campesino, especialmente para los pequeños productores pecuarios, con el fin de que mejoren sus ingresos, productividad, permanencia en el campo y evitar así que emigren a la ciudad.

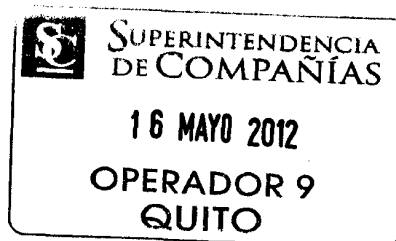
En lo que se refiere a ganadería bovina, hemos obtenido un logro significativo, siendo este el de estabilizar y mejorar la parte reproductiva de esta especie, que constituye la base para que la hacienda sea rentable, sostenible y sustentable, con buena reproducción lo que automáticamente incrementa la producción lechera y por ende sus ingresos económicos.

2.3 PRADERAS.-las praderas representan la principal fuente de ayuda en la propiedad para sostener una carga animal alta como es nuestro caso. La hacienda El Rosario, no solo mantiene bien a casi 800 animales sino también obtenemos un banco forrajero que nos permite prevenir en caso de emergencia si llegara un verano largo y fuerte, El manejo de praderas en este año ha sido intenso y costoso ya que nos hemos visto obligados a invertir en siembras, resiembras y fertilización de los potreros viejos o con varios años de vida útil; pero los resultados han sido satisfactorios ya que hemos llegado a tener una condición corporal optima de los animales en el rejo, ganado seco, vaconas y terneras; y en las otras dos especies resultados igualmente positivos especialmente en el ganado ovino, los mismos que llegaron a la hacienda con un estado nutricional deplorable, preocupante, pero a los pocos meses de estar en la propiedad tanto por la cantidad como calidad de forraje que existe en la misma, hoy la ganadería ovina se encuentra con una condición corporal muy satisfactoria para su especie. Con el ganado equino hemos tenido tan buen resultado en la nutrición que los hemos puesto a régimen por su excesivo peso que podría traer consecuencias en la reproducción.

Pongo un ejemplo de un sector de la hacienda que queda en la parte mas alta, es decir a 3.150 metros sobre el nivel del mar. En el año 2.010 obtuvimos por corte 85 fardos de 500 kilos cada uno, y hoy en la misma área de praderas obtuvimos 194 fardos de 500 kilos; tenemos una alta expectativa de que en el 2012 mejoraremos estos resultados, todo esto se logra con un trabajo sistemático, permanente y como siempre reinvertiendo una parte proporcional de los ingresos económicos de la propiedad.

INFRAESTRUCTURA Y MAQUINARIA.- en lo que respecta a la infraestructura de la hacienda que tiene mas de 4.000 metros cuadrados de construcción, es una área donde la administración ha empleado recursos humanos y económicos solo para su mantenimiento en vista de que es muy grande para una propiedad ganadera como es El Rosario, y en tiempos del anterior dueño estas se mantenían con ingresos ajenos a su naturaleza que es la producción lechera. Hacemos todo el esfuerzo posible para mantenerla en un estado aceptable hasta que los accionistas tomen alguna decisión al respecto.

En lo que se refiere a maquinaria agrícola, implementos y equipos, en ciertos casos tienen hasta mas de 20 años de uso en la propiedad, mantener esto dificulta los trabajos ya que cada vez requieren mas horas de mantenimiento, sin que esto evite que estén por llegar a finalizar su vida útil, por lo que es recomendable la adquisición paulatina de equipos, implementos y maquinaria agrícola que nos permita realizar los trabajos sin contratiempos y con eficiencia.



3. SITUACION FINANCIERA.-

Anexo Balances, Estado de Perdidas y Ganancias para su revisión, sin embargo en este tema quiero resaltar que la Compañía E.R.C.A. ha sido auto sostenible y sustentable en todos los rubros que necesita para un adecuado funcionamiento de la misma, mediante la producción de leche, un pequeño descarte de los hatos y la autogestión a través de cursos de capacitación. Es una gran satisfacción para el grupo que conformamos la Hacienda el Rosario haber obtenido utilidades económicas que no se lograron desde hace varios años. Cabe mencionar que la mejor ganancia obtenida en este periodo es la Utilidad Social, en vista de que hemos capacitado a más de 1.100 pequeños productores pecuarios en las instalaciones de la hacienda y con unos resultados muy halagadores, expresado así por instituciones como INIAP, MAGAP, Municipios Cantonales y Asociación de Ganaderos.

3.1 Algunos datos del Balance Financiero:

Ingresos:

En cuanto a lo que se refiere al año 2011, los ingresos fueron de: \$ 402.666,25

Gastos:

Los gastos generados en el año 2011 corresponden a: \$ 364.493,78

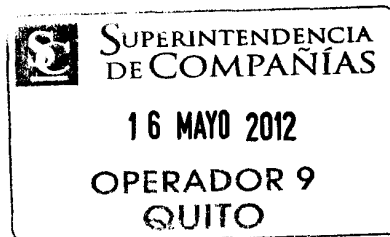
Activo:

El activo total de la empresa asciende a \$89.412,04

Utilidad: \$ 16.452,18

4. PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2012:

Contando con la aprobación de la entidad accionistas, la UGEDEP, y en razón que la legislación aplicable al desarrollo de la empresa es aquella que nos enmarca en manejo de los recursos públicos, el presente año 2012 consideramos pertinente la regularización y control de varios procesos productivos dentro del giro de la empresa, así como la adquisición de varios bienes muebles que permitan el mejor desarrollo de los objetivos empresariales. El desarrollo de la empresa proyecta al final del ejercicio económico, de igual manera, reportar utilidades que serán puestas a consideración de la Junta.

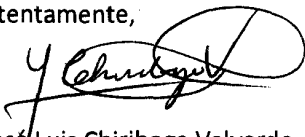


5. CONCLUSIONES:

En síntesis y en virtud de la confianza brindada por la Unidad de Gestión y Ejecución de Derechos Público, la administración de ERCA proyecta que el año 2012 será un buen año para el manejo de la Hacienda, así como el incremento de la producción; adicionalmente se concretarán varios proyectos de interés de los recursos del Estado Ecuatoriano.

Como Gerente de la Compañía ERCA quiero expresar mi sentido agradecimiento al accionista por depositar su confianza en mi persona y permitirme desempeñar mis funciones con el único objetivo de llevar adelante esta propiedad y obtener sus mejores resultados, con un trabajo serio, profesional y honesto.

Atentamente,



José Luis Chiriboga Valverde
GERENTE GENERAL
EL ROSARIO C.A. ERCA

