

Quito, 10 de abril del 2014

## **INFORME DE GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA BUILD & PLAY COMERCIALIZADORA CIA. LTDA.**

Con el objeto de dar cumplimiento a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías y de los estatutos de la empresa, me permito rendir el informe de actividades de la gestión económica de la compañía, correspondiente al ejercicio 2013:

### **1.- ENTORNO ECONÓMICO, SOCIAL Y POLÍTICO**

En el Ecuador desde el 2012 se mantiene el ritmo de crecimiento, aunque este año a un nivel menos acelerado que los dos años anteriores. La tasa de crecimiento del PIB en este año fue de 5,1%; el índice de inflación de 2,7% es el más bajo que se ha registrado en los últimos cinco años y el nivel de desempleo bajó de 4,9 a 4,7%.

La balanza comercial se mantuvo en el año 2013 con un saldo desfavorable, lo que ocasionó la toma de algunas medidas hacia al final del año para mejorar esta situación.

Persiste una estimulación económica del gobierno a través del mantenimiento del gasto y de las inversiones en base a políticas programadas para impulsar el denominado cambio de la matriz productiva.

El índice de confianza empresarial también creció en relación al año anterior, sin embargo la inversión extranjera no registra crecimientos importantes

### **2.- SITUACIÓN DE LA EMPRESA**

Durante el año 2013 la compañía desarrolló sus actividades con dos islas ubicadas en los centros comerciales Iñaquito y la Scala. A mediados de año se contrató una persona como gerente administrativo para desarrollar las actividades de logística e impulsar las ventas corporativas. Lamentablemente no conseguimos lo planificado y a finales de diciembre se dio por terminada esta contratación.

Las ventas esperadas para los meses de junio, agosto y diciembre, que en este negocio de tipo estacional permiten la recuperación del negocio, no alcanzaron las metas establecidas, debido a lo cual obtuvimos un resultado negativo

A continuación se presenta un estado resumido de resultados por isla, que nos permite ver las cifras obtenidas en cada local:

ESTADO DE RESULTADOS POR ISLA  
(Expresado en dólares)

<u>Rubro</u>	<u>CCI</u>	<u>Scala</u>	<u>Total</u>
Ventas	98,214	167,025	265,239
Costo de Ventas	61,512	104,822	166,334
Margen Bruto	36,702	62,203	98,905
Gastos Administración y Ventas	50,262	50,262	100,523
Gastos Financieros	<u>14,270</u>	<u>14,270</u>	<u>28,539</u>
Perdida del ejercicio	<u>(27,829)</u>	<u>(2,328)</u>	<u>(30,157)</u>

En el cuadro comparativo, las ventas y costos de ventas corresponden a los valores vendido en cada local, mientras que los gastos se asignaron 50% a cada uno. Como se puede ver las ventas del centro comercial Iñaquito, son significativamente menores que las del centro comercial La Scala, y originan por tanto la mayor pérdida de este ejercicio.

Los gastos más altos están relacionados con arriendo de las islas, con el costo de la gerente administrativa y con gastos financieros; esto últimos corresponden a intereses de préstamos pendientes de pago y comisiones de tarjetas de crédito.

En base al análisis de estos resultados, en el mes de febrero del 2014 se tomó la decisión de cerrar la isla del centro comercial Iñaquito, reducir gastos de personal e incrementar líneas de productos para mejorar tanto el margen bruto como el resultado operativo de la compañía. En el mes de diciembre se analizará la posibilidad de incrementar puntos de venta solo para la temporada.

#### **CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE DIRECTORIO Y JUNTAS GENERALES**

En relación con este punto, se han cumplido en todos los aspectos importantes los lineamientos y políticas emanadas de la dirección de la compañía.

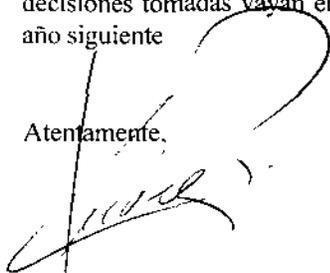
#### **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES**

Igualmente, hemos cumplido en todos los casos con las exigencias legales y patronales a las que estamos obligados.

En el aspecto societario, también hemos dado cumplimiento a los requerimientos internos y de control exigidos por las entidades de control a las que estamos sujetas.

Para finalizar, quiero dejar constancia de mi agradecimiento a los socios de la Compañía por la confianza y colaboración brindada para el desempeño de mis funciones, al igual que al personal y demás colaboradores de la empresa, en quienes tengo un apoyo positivo y decidido para mi gestión. Hago votos para que las decisiones tomadas vayan en beneficio de la compañía y nos permitan obtener resultados favorables en el año siguiente

Atentamente,



Germán Suarez  
Gerente General  
BUILD & PLAY COMERCIALIZADORA CIA. LTDA.