QUITO, 21 DE MARZO DEL 2014

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA "ALIMENTOS TAWA S.A" POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013

Señores Accionistas de:
ALIMENTOS TAWA S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la empresa durante el ejercicio económico 2.013.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO ECONOMICO

En la economía ecuatoriana, de acuerdo a estimaciones realizadas por el Banco Central del Ecuador y el Ministerio Coordinador de la Política Económica, se espera para este año un crecimiento real entre 3,7% y 4%, lo que significa un crecimiento moderado en relación con años anteriores. Para el 2014, el crecimiento se estima entre 4,5% y 5,1%.

Las perspectivas de crecimiento económico del país para los próximos años son positivas, en tanto persiste una estimulación económica producto del gasto y de las inversiones y políticas programadas para, entre otros, impulsar el denominado cambio de la matriz productiva acorde con la agenda política de Alianza País. De acuerdo con los primeros planes presentados por el gobierno, es probable que las primeras cadenas productivas seleccionadas en la etapa inicial de este proyecto nacional sean las que impulsen el crecimiento los próximos años; entre ellas se encuentran:

Primarias

- *Elaboradores de cacao.*
- *Elaboradores de café.*
- *Elaboradores de pescado y maricultura.*
- *Elaboradores de productos lácteos.*

Industriales

- *Derivados de petróleo.*
- *Metalmecánica.*
- *Químicos y farmacéuticos.*
- *Papel y cartón.*
- *Plásticos y caucho.*

Servicios

- *Conocimiento y tecnología.*
- *Turismo.*
- *Logística.*

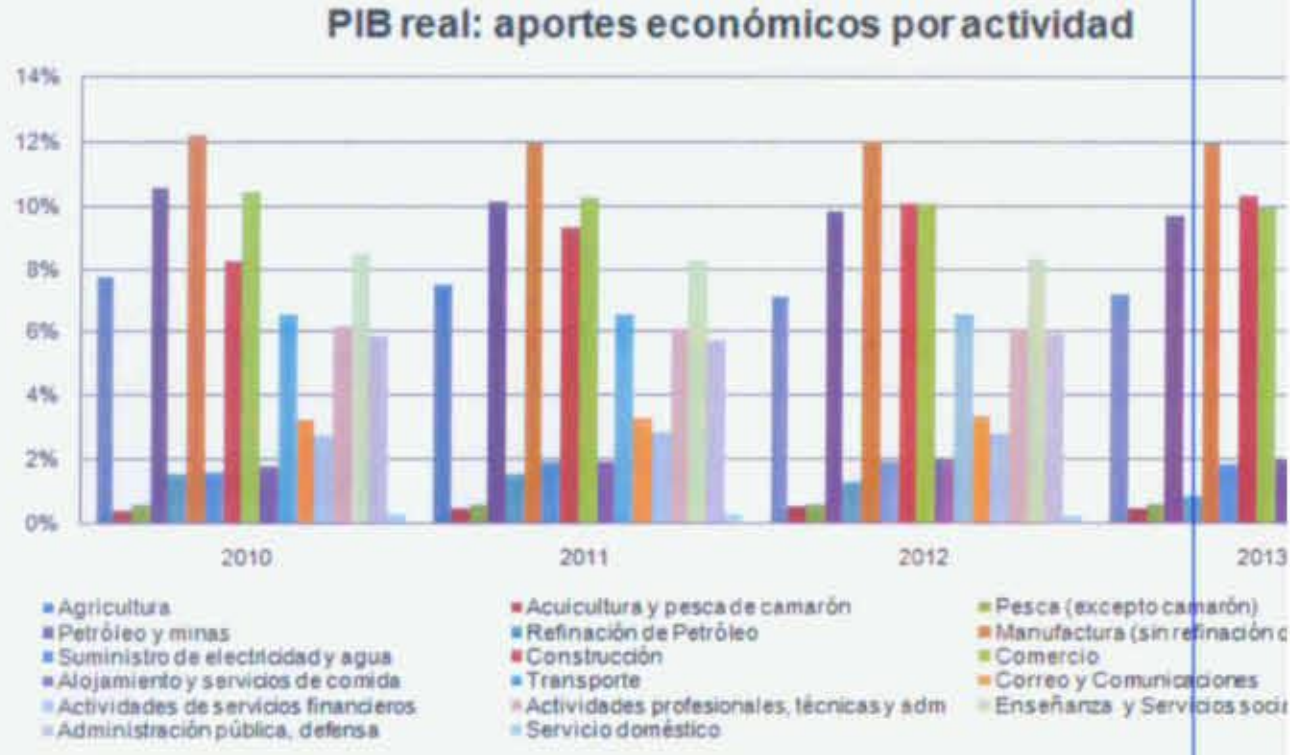
Producto Interno Bruto

Un recuento histórico arroja que en las décadas de los 60s y 70s se tuvo un crecimiento considerable del PIB, con un promedio anual del 6,7%. Ese fue el paso de una economía eminentemente agroexportadora básica, a una economía que incorporó en su canasta productiva la extracción petrolera. Sin embargo, las dos décadas siguientes se consideran décadas perdidas dado que el crecimiento promedio del PIB fue de 1,9%. A inicios del nuevo siglo hasta el 2010, Ecuador retoma la senda de crecimiento con un ritmo sostenido del PIB de 4,4% como promedio anual.

Esta nueva década inició con la tasa crecimiento más alta desde el 2004, de 7,8% en el 2011, que entre los factores explicativos se destacan los incentivos económicos, el incremento del gasto y de la inversión pública realizados en los últimos dos años que pretendían impulsar varios sectores para contrarrestar los efectos de las crisis financiera internacional del 2008.

Desde el 2012 se mantiene el ritmo de crecimiento pero a un nivel menos acelerado aunque más sostenido con una tasa de 5,1%. Este mismo comportamiento se espera para los años 2013 y 2014: de acuerdo a las previsiones macroeconómicas se estima que el crecimiento del PIB real alcance entre 3,7% y 4% para el 2013, y se ubique entre 4,5% para el 2014.

En cuanto al PIB real por actividad económica, las actividades que han impulsado el crecimiento, de acuerdo a las publicaciones trimestrales del Banco Central del Ecuador (BCE) hasta el segundo trimestre del 2013 son:*

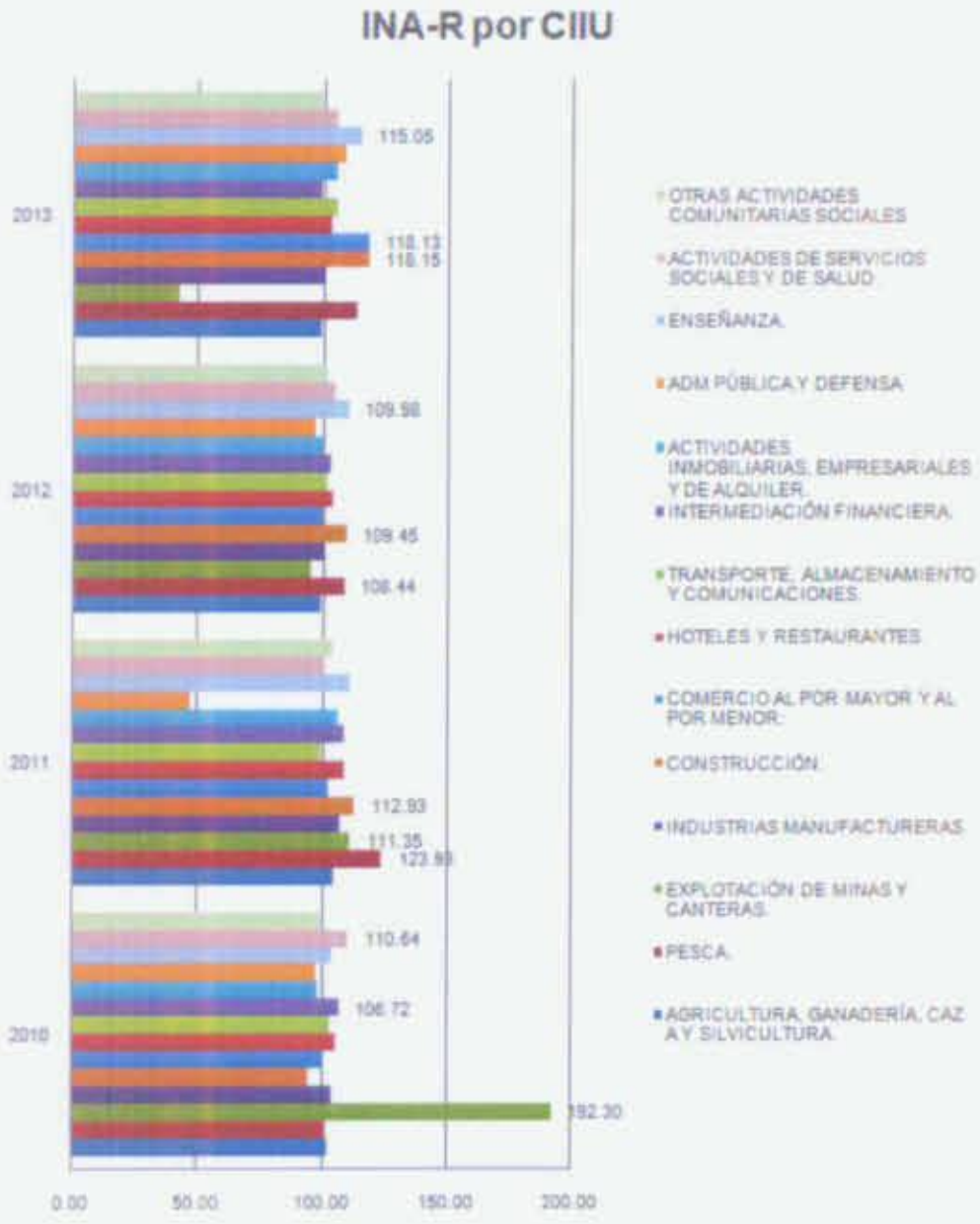


Índice de Actividad Económica

El Índice de Nivel de Actividad Registrada (INA-R) que mide el desempeño económico-fiscal de los sectores productivos de la economía nacional a través del tiempo, nos

muestra conforme a la nomenclatura CIIU que las tres actividades con mayor nivel de actividad registrada en el país desde el 2010 fueron:

- *2010: Explotación de Minas y Canteras (192,30), Actividades de servicios sociales y de Salud (110,64) e Intermediación Financiera (106,72).*
- *2011: Pesca (123,93), Construcción (112,93) y Explotación de Minas y Canteras (111,35).*
- *2012: Enseñanza (109,98), Construcción (109,45) y Pesca (108,44).*
- *2013*: Construcción (118,15), Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores, entre otros (118,13) y Enseñanza (115,05).*



Créditos del Sistema Financiero Privado.

Del total de créditos otorgados en el país en los últimos cuatro años -79.660,8 millones de USD- el 94% (75.137,1 millones de USD) corresponde al Sistema Financiero Privado y el 6% (4.523,7 millones de USD) al Sistema Financiero Público.

Sistema Financiero Privado

El Sistema Financiero Privado está compuesto por 27 Bancos Privados, 40 Cooperativas, 5 Mutualistas, 10 Sociedades Financieras y 2 Tarjetas de Crédito. Del total de crédito otorgado por el Sistema Financiero (SF) privado -75.137,1 millones de USD- en los últimos cuatro años: el 82% ha sido entregado por los Bancos Privados, el 10% por las Cooperativas, el 6% por las Sociedades Financieras, 1,5% por Mutualistas y el 1,1% por Tarjetas de Crédito.

Del total otorgado el 60% fue dirigido al segmento Productivo, 26% a Consumo, 11% a Microcrédito y 3% a Vivienda.

Balanza Comercial

En los últimos tres años la Balanza Comercial ha mostrado déficit, sin embargo en el 2011 y 2012 el déficit se ha reducido en un 65% y 60% respectivamente. En el 2013 en lo que va del año -enero a octubre- la Balanza Comercial presenta un déficit de 1.059,88 millones de dólares cifra mayor al mismo periodo del año anterior en donde se registraba un superávit de 20.87 millones de dólares.

Las importaciones continúan liderando el mercado en Ecuador, pese a las políticas adoptadas por el Gobierno de turno, estas en el 2013 han crecido un 9% con respecto al mismo periodo del año 2012 porcentaje superior al percibido en el año anterior cuando con respecto al 2011 las importaciones crecieron un 6%. Es importante destacar la composición de estas importaciones ya que el 77% de las mismas en el 2013 corresponde a productos No Petroleros, esta misma tendencia se mantiene en años anteriores.

Precios

En Ecuador el comportamiento anual de los precios medido por el Índice de Precios al Consumidor mantuvo desde 1973 a 2001 las tasas más altas de crecimiento registradas desde 1970 con cifras anuales inflacionarias que oscilaban desde los 6,22 a 60,38. Esa realidad fue alimentada por la política monetaria. A partir del 2002 los registros de la inflación han mantenido una tendencia a la baja, registrando como cifra más alta 6,31 en el 2008 y la más baja 1,33 en el 2007.

Para el 2013 según las últimas publicaciones del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, Ecuador registró una inflación anual de 2,70% en el 2013 frente al 4,16% del 2012, lo que la ubica como la inflación anual más baja desde hace ocho años. Para el 2014 según las previsiones se espera que la inflación anual acumulada se incremente a 3,2% en el 2014.

Si bien las expectativas de crecimiento se mantienen altas con los proyectos de inversión del gobierno, es importante que los planes de impulso a la matriz productiva abarquen a todas las áreas del proceso productivo de un sector de manera que crezcan en conjunto y, de ese modo, asegurarse de que dicho proyecto impulse no sólo las exportaciones sino la disminución de las importaciones

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.013

El ejercicio económico 2013 arrojo resultados positivos para la compañía, pese a la reducción de sus operaciones generada por la eliminación de las operaciones de exportación al mercado venezolano, que se ofertaron los dos primeros meses.

La utilidad generada fue producto de una reducción de:

1. *Disminución de los costos variables de producción: Como resultado de la eliminación de líneas de producción de costos altos como Snakis y Rikito iniciada en el primer semestre de 2012 y que fueron reemplazadas por la línea Muerdes de extruidos.*
2. *Reducción de costos fijos: Especialmente en el rubro de mantenimiento de maquinaria y equipos*

Las variaciones que se presentaron con respecto al ejercicio 2012 se muestran a continuación:

	2012	2013	VARIACIONES
KILOS PRODUCIDOS	163.358	161.106	-2.252
INGRESOS	$ 892.075	$ 673.879	$ (218.196)
COSTOS VARIABLES	$ 699.266	$ 476.395	$ (222.871)
COSTOS VARIABLES %	78,39%	70,69%	-7,69%
MARGEN DE CONTRIBUCION	$ 192.809	$ 197.484	$ 4.675
MARGEN DE CONTRIBUCION %	21,61%	29,31%	7,69%
COSTOS FIJOS	$ 146.569	$ 95.761	$ (50.808)
COSTOS FIJOS%	16,43%	14,21%	-2,22%
GASTOS DE VENTAS	$ 81.606	$ 61.253	$ (20.353)
GASTOS ADMINISTRATIVOS	$ 24.142	$ 28.177	$ 4.035
RESULTADO	$ (59.508)	$ 12.293	$ 71.801

Los ingresos que se dejaron de percibir como resultado de la eliminación de exportaciones ascienden a US$ 459.191 dólares, en contraparte el mercado local creció un 168%, en la línea de extruidos comercializada como Muerdes en dos variedades y presentaciones (naturales y picantes).

El margen de contribución por producto en la línea de Muerdes extruidos, es el más bajo de las líneas de producción de la planta, pese a ello el nivel de rotación del producto contribuye a que se presenten menores niveles de gastos por caducidad o autoconsumos,

lo que ha permitido reducir el gastos de promociones en venta en un 2% con relación a los ingresos generados.

Los márgenes de contribución presentan variaciones de acuerdo al nivel de producción de cada línea, por efecto del método de costeo absorbente, con lo cual a mayores niveles de producción se asignan un mayor costo variable y fijo, pues es distribuido de forma proporcional a la participación de cada línea, como se muestra en el cuadro siguiente:

	PRECION DE VENTA			COSTO PRODUCCION			MARGEN PRODUCTO		
MARCA	OCT	NOV	DIC	OCT	NOV	DIC	OCT	NOV	DIC
Confipop	5.64	5.64	5.64	2.56	2.63	2.92	55%	53%	48%
Muerdes Extruidos	2.53	2.53	2.53	2.01	2.24	2.31	21%	12%	9%
Muerdes Papas	7.77			3.60			54%		
Tocineta	5.24	5.18	5.26	4.14	4.46	4.76	21%	14%	9%
Chipz (papas locales)	5.31	5.27	5.28	3.53	3.79	4.29	34%	28%	19%

Los principales indicadores financieros muestran variaciones positivas, como resultado del incremento del flujo de efectivo.

	2.012	*2.013*	*VARIACIONES*
CAPITAL DE TRABAJO	*$ (76.147,00)*	*$ 142.687,00*	*$ 218.834,00*
INDICADOR CIRCULANTE	*$ 0,86*	*$ 0,92*	*$ 0,06*
PRUEBA ACIDA	*$ (0,57)*	*$ 0,17*	*$ 0,74*
RAZON DE ENDEUDAMIENTO	*53%*	*33%*	*-20%*
ENDEUDAMIENTO A CORTO PLAZO	*116%*	*25%*	*-91%*

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadaspor este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración de Alimentos Tawa S.A.

Se ha prestado toda su colaboración para que los controles contables y legales se cumplan a cabalidad.Los archivos de correspondencia, así como los libros de las Actas de Juntas Generales y Acciones y Accionistas, comprobantes que respaldan los movimientos contables y los libros de contabilidad se archivan, se conservan y se llevan de conformidad con las disposiciones legales.Los bienes patrimoniales de la compañía que forman sus activos fijos se encuentran bien conservados y cumplen con los fines para los cuales fueron adquiridos, en concordancia con el objeto social de la compañía.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.013EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

No existen hechos extraordinarios que requieran ser revelados.

5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.014

La administración recomienda evaluar el portafolio de productos, para establecer niveles de producción más rentables, en todas las líneas y evitar que la empresa dependa de la línea Muerdes extruidos.

Atentamente.

David Vergara Almeida
GERENTE GENERAL
ALIMENTOS TAWA S.A.