



Industrial Agrícola Ganadera YAG

Señores Accionistas;

Tengo a bien hacer conocer a ustedes el informe de actividades de la empresa Industrial Agrícola Ganadera por el periodo del año fiscal 2006. Este año se ha caracterizado por un invierno no muy bueno que afectó la calidad de los pastos de la hacienda San Ignacio. Las siembras acostumbradas de maíz no fueron las que acostumbra la empresa. Debo advertir que esta situación hará necesario invertir en la hacienda para mantenimiento de la misma..

Durante el verano se puso mucho énfasis en reabrir los caminos de la hacienda San Ignacio. Los tractores, especialmente, el Caterpillar laboró intensamente y algo mas de 10 kilómetros de vías se reestablecieron, lo cual permitió que se adelanten trabajos en toda la superficie de la propiedad. Actualmente se han usado la mayor parte de los pastizales de la hacienda para ganado. Aunque existe la enorme preocupación que los mismos no serán suficientes para albergar las 4000 cabezas de ganado, entre propias y de terceros que es el objetivo de la ganadería.

Aproximadamente \$ 7.000, han ingresado por concepto de potreraje. Esta es una cantidad importante que ha contribuido a cubrir parcialmente los gastos de la hacienda. Se ha dependido mucho menos de financiamientos externos. Ingresaron algo mas de \$ 3.000,00 por ventas de maíz sembrado en cuentas de participación con personas del lugar.

YAG mantiene solamente una deuda a largo plazo con Monterrey S.A., por compra de la camioneta a Tomebamba y otra importante con el Ing. Izurieta. Ninguna de las dos son de inminente pago pero es importante mantenerlas pendientes en los planes a futuro de la empresa.

Una decisión unilateral del administrador de la hacienda hizo que se suspendiera el programa de inseminación artificial, el año antepasado, que había dado interesantes resultados a la ganadería. Se ha dispuesto reestablecerlo y responsabilizar del mismo al veterinario de la hacienda Dr. Coba. Esta inconsulta y arbitraria disposición ha retrasado el programa que se había establecido. Adicionalmente se ha iniciado una relación importante de trabajo con la empresa ABS para el control de este programa, el que se irá consolidándose en los meses próximos.

Tomé la decisión a mediados de año pasado el contratar los servicios de Patricio Izurieta Andrade para que en condición de gerente administrativo llevara adelante el control directo de la hacienda. El con mi respaldo ha dividido sus objetivos en la empresa en tres áreas: a) Diversificar la producción de la hacienda con la siembra en 225 hectáreas de aproximadamente 33700 plantas de bambú de una variedad de origen australiano. Esta siembra se la ha hecho mediante la formación de una empresa en la cual YG tendrá un 40% de la misma, Raúl Izurieta un 33% y Patricio Izurieta un 27%. Este proyecto, si el clima lo permite y los aportes financieros se dan con oportunidad se podrá recuperar el tiempo perdido de acuerdo a la planificación original y estará concluido en su parte de siembra hasta mediados del 2007 En todo caso este proyecto sigue adelante.



Industrial Agrícola Ganadera YAG

b) El otro objetivo es consolidar la ganadería mediante un mejor manejo de la misma y apuntando a su incremento con un crédito de la CFN. Este deberá implementarse hacia el último trimestre del 2007 y se pretende trabajar a capacidad completa. Se harán los manejos que sean pertinentes para mejorar los potreros, se mejorarán los corrales y un mejor manejo de los recursos hídricos, y,

c) Finalmente se ha iniciado un proceso de centralizar y mejorar el manejo contable de la empresa de tal manera que este responda a los criterios modernos del manejo de los procesos productivos de la empresa y sea una herramienta confiable. en la toma de decisiones. El sistema está establecido y habrá que robustecerlo en los próximos meses.

Debo admitir que hemos demorado en tomar la decisión final de plantear el crédito a la CFN. Han existido problemas e inquietudes de liquidez y por supuesto del riesgo que presupone este crédito. Definitivamente se optará por este crédito en el presente año del 2007.

La relaciones con los trabajadores son buenas y creo que por lo pronto tenemos el número de trabajadores necesarios para los trabajos existentes. Se ha desestimulado el ingreso de nueva gente. Se optó por usar una empresa tercerizadora de personal de propiedad de los socios de Monterrey S.A. (Acolper S.A.) para asegurar al Seguro Social a los trabajadores permanentes de la hacienda San Ignacio. Este hecho a mas de ser justo legalmente y razonable moralmente era necesario hacerlo. Dada la situación por la que atravesó Monterrey y por consiguiente la conclusión de su relación con Acolper, se ha insistido en tramitar un número patronal propio de YAG. Este tramite está en pleno proceso y dentro del sistema burocrático del IESS.

La compañía Industrial Agrícola Ganadera de manera definitiva tiene un gran potencial por su extensión y básicamente en el campo ganadero. La falta de riego la limita a alentar siembras agrícolas. En todo caso requiere de inversiones importantes para que podamos exigir de la hacienda San Ignacio resultados económicos que satisfagan a sus socios.

Gerente General