



Industrial Agrícola Ganadera YAG

INFORME ANUAL PARA LOS ACCIONISTAS DE INDUSTRIAL AGRICOLA GANADERA POR EL AÑO 2013.

Señores Accionistas:

Tengo a bien hacer conocer a ustedes el informe de actividades de la empresa Industrial Agrícola Ganadera por el periodo del año fiscal 2013. Este año se ha caracterizado por un invierno normal dentro de los que se han tenido en los últimos años. Las siembras acostumbradas de maíz se mantuvieron en los niveles de unas 500 hectáreas que acostumbra la empresa.

Durante el verano se puso mucho énfasis en mantener los caminos de la hacienda San Ignacio. Los tractores, especialmente, el Caterpillar laboró intensamente y casi la totalidad de los caminos internos se reestablecieron, lo cual permitió que se adelanten trabajos en toda la superficie de la propiedad. Actualmente se han usado la mayor parte de los pastizales de la hacienda para el ganado de carne y se mantiene una pequeña producción de quesos que se los venden en la ciudad.

Los ingresos por concepto de potrero siguen contribuyendo a la mantención de los gastos básicos de la hacienda. Se comercializó y se espera incrementar venta de madera, etc. Ingresaron algo mas de \$ 25.000,00 por ventas de maíz sembrado en cuentas de participación con personas del lugar y propias y, por venta de estacas.

Insisto en este reporte que YAG mantiene una deuda a largo plazo con Lourdes de Izurieta y con Patricio Izurieta Andrade por cantidades importantes. Creo es necesario que la Junta de Accionistas tome una decisión de la manera mas apropiada de manejarlas. Pasivos menores están contabilizados con los accionistas Homero Andrade y René Andrade. La empresa usó, en este año también, dineros de una lotización de los accionistas y que deberán pagarse en su oportunidad.

El manejo del ganado es desde hace varios años totalmente lejos de los criterios modernos de cruce, manejo, etc. Como lo he repetido por varias ocasiones se dejó definitivamente de mantener un programa de inseminación artificial aunque tenemos algunos animales hermosos producto del programa que se mantuvo en años anteriores. Necesariamente deberá incrementarse el número de cabezas de ganado de la empresa para mantenerlo como un negocio adecuado. Es muy penoso que no se pudo acceder a un crédito de desarrollo ganadero con la CFN, por su insistencia a que en la solicitud conste la firma original de todos los socios lo que es un imposible en el caso de la empresa. En definitiva no conté con el apoyo de todos los accionistas.

El proyecto de bambú sigue adelante. Debo aceptar que su crecimiento está, en verdad, muy lento y lejos de la programación original. Fundamentalmente se nos ha explicado que tiene que ver con los inviernos irregulares y temporadas secas que se han experimentado en los tres últimos años y la gravedad de la falta de lluvias de este año. Estimo que estamos en posibilidad de cosechar/cortar o industrializarlo para lo cual deberá establecerse un criterio técnico a implementarse. YAG tiene acumulada una inversión de \$ 180,311 y ha cumplido su compromiso con Neimpro, que es la empresa que lleva adelante el proyecto de bambú.



Industrial Agrícola Ganadera YAG

Las relaciones con los trabajadores son buenas y creo que por lo pronto tenemos el número de trabajadores necesarios para los trabajos existentes. Se ha desestimulado el ingreso de nueva gente. Todos los trabajadores están afiliados ya al IESS por varios años y sus salarios se mantienen al dia. En verdad los costos para mantener trabajadores agrícolas es bastante alto, lo que sumado a los impuestos prediales, a la tierra y a la renta hace de esta actividad una de cuidado.

La compañía Industrial Agrícola Ganadera de manera definitiva tiene un gran potencial por su extensión y básicamente en el campo ganadero. La falta de riego la limita a alentar siembras agrícolas. Hago un llamado a los señores accionistas a pensar en un proceso de capitalización para mejorar los rendimientos y eficiencia de la hacienda.



Homero Andrade A.
Gerente General
Mayo 2014.