Industrial Agrícola Ganadera YAG

INFORME DE GERENCIA PARA ACCIONISTAS.
AÑO FISCAL 2012

Señores Accionistas;

Tengo a bien hacer conocer a ustedes el informe de actividades de la empresa Industrial Agrícola Ganadera por el periodo del año fiscal 2012. Este año se ha caracterizado por un invierno no muy bueno que afectó la calidad de los pastos de la hacienda San Ignacio. Las siembras acostumbradas de maiz no fueron en sus resultados las que acostumbra la empresa. Debo advertir que esta situación hará necesario invertir dinero fresco en la hacienda para el mantenimiento de los pastizales de la misma..

Durante el verano se puso mucho énfasis en reabrir los caminos de la hacienda San Ignacio. Los tractores, especialmente, el Caterpillar laboró intensamente y algo mas de 15 kilómetros de vías se reestablecieron, lo cual permitió que se adelanten trabajos en toda la superficie de la propiedad. Actualmente se han usado la mayor parte de los pastizales de la hacienda para el ganado de carne y se ha mantenido una pequeña producción de quesos que se los venden en la ciudad.

Los ingresos por concepto de potreraje siguen contribuyendo a la mantención de los gastos básicos de la hacienda. Se comercializó algo de madera, etc Se ha dependido mucho menos de financiamientos externos. Ingresaron algo mas de $ 16.000,oo por ventas de maiz sembrado en cuentas de participación con personas del lugar, adicionalmente de riesgo directo y, se han comercializado estacas a mas de las que se han utilizado en la misma hacienda.

Hace poco tiempo la hacienda vendió unas 100 has de tierra al la familia del señor Alberto Mach. El pago fue hecho a través de una bonito lote de vaconas y novillos que ha aportado, con su rendimiento, a cubrir los costos de la hacienda.

El manejo del ganado es desde hace varios años totalmente lejos de los criterios modernos de cruce, manejo, etc. Se dejó definitivamente de mantener un programa de inseminación artificial aunque hemos visto algunos animales hermosos producto del programa que se mantuvo en años anteriores. Necesariamente deberá incrementarse el número de cabezas de ganado de la empresa para mantenerlo como un negocio adecuado. Es muy penoso reconocer que todos los esfuerzos que se realizaron para obtener un crédito para desarrollo de la ganadería y evidentemente capitalización de la empresa no se pudo concretar por la insistencia de la institución a que en a solicitud oficial del crédito conste la firma original de todos los socios lo que era un imposible físico en el caso de la empresa, pues tres de sus accionistas viven en el exterior. En todo caso la empresa deberá insistir en cualquier alternativa de financiamiento para su capitalización.

El proyecto de bambú sigue adelante. Debo confirmar que su crecimiento está, en verdad, muy lento y lejos de lo que su asesor técnico había sugerido el asesor técnico. Actualmente han sobrevivido unas 70 hectáreas de bambú y deberemos tomar una decisión de que hacer con todo el bosque. Las alternativas pueden ser venderlo para que alguien lo explote o entrar en proceso de industrialización de

manera directa la empresa. En todo caso la inversión realiza por YAG es importante y la opinión de la administración es mantener el bosque limpio lo cual tendrá un costo importante en mano de obra y materiales. La empresa tiene en este bosque de bambú una inversión superior a los $ 180.000.

La empresa ha dedicado enormes esfuerzos hacia la posibilidad de conseguir un crédito con la CFN, con los resultados explicados. Adicionalmente mantiene una deuda a largo plazo con Lourdes de Izurieta y con Patricio Izurieta Andrade por cantidades importantes. La Junta de Accionistas deberá tomar una decisión apropiada para su tratamiento. Por lo pronto de manera contable se mantiene en los pasivos de la empresa pero es posible que auditoria externa insista en su re reclasificación por la inmovilidad que ella se mantiene. Pasivos menores de se mantienen de los socios Homero Andrade y René Andrade.
No existen otros pasivos importantes y el que se mantenía con la Cooperativa 29 de Octubre de Chone fue cancelado.

Debo manifestar que la decisión que tomó la empresa en participar en el proyecto de la construcción del Centro de Carga del nuevo aeropuerto de Quito con la empresa Tabacarcen S.A., no se implementó por sugerencia de Patricio Izurieta M. por los riegos que podía traer a la empresa. Personalmente endosé a favor del mencionado señor las acciones que habían sido emitidas a favor de YAG S.A. Nunca se involucró ningún documento en que pudiese comprometer a activo alguno de la empresa.

La relaciones con los trabajadores son buenas y creo que por lo pronto tenemos el número de trabajadores necesarios para los trabajos existentes. Se mantendrá la política de no incremento de trabajadores . Todos los trabajadores están afiliados ya al IESS por varios años y sus salarios se mantienen al día. En verdad los costos para mantener trabajadores agrícolas es bastante alto, lo que sumado a los impuestos prediales, a la tierra y a la renta hace de esta actividad una de cuidado.

La compañía Industrial Agrícola Ganadera de manera definitiva tiene un gran potencial por su extensión y básicamente en el campo ganadero. La falta de riego la limita a alentar siembras agrícolas. Hago un llamado a los señores accionistas a pensar en un proceso de capitalización para mejorar los rendimientos y eficiencia de la hacienda.

Homero Andrade A.
Gerente General
Marzo 2013.