

## Industrial Agrícola Ganadera YAG

Señores Accionistas;

Tengo a bien hacer conocer a ustedes el informe de actividades de la empresa Industrial Agrícola Ganadera por el periodo del año fiscal 2011. Este año se ha caracterizado por un invierno no muy bueno que afectó la calidad de los pastos de la hacienda San Ignacio. Las siembras acostumbradas de maíz no fueron las que acostumbra la empresa. Debo advertir que esta situación hará necesario invertir dinero fresco en la hacienda para mantenimiento de la misma..

Durante el verano se puso mucho énfasis en reabrir los caminos de la hacienda San Ignacio. Los tractores, especialmente, el Caterpillar laboró intensamente y algo mas de 15 kilómetros de vías se reestablecieron, lo cual permitió que se adelanten trabajos en toda la superficie de la propiedad. Actualmente se han usado la mayor parte de los pastizales de la hacienda para ganado. Aunque existe la enorme preocupación que los mismos no serán suficientes para albergar los 4000 animales, entre propios y de terceros que es el objetivo de la ganadería.

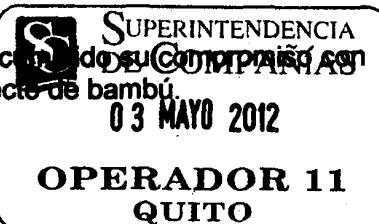
Aproximadamente \$ 40.000, han ingresado por concepto de potreraje. Esta es una cantidad importante que ha contribuido a cubrir parcialmente los gastos de la hacienda. Se comercializó algo de madera, etc. Se ha dependido mucho menos de financiamientos externos. Ingresaron algo mas de \$ 10.000,00 por ventas de maíz sembrado en cuentas de participación con personas del lugar y por venta de estacas.

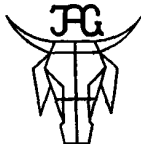
YAG mantiene una deuda a largo plazo con los accionistas Lourdes de Izurieta, por aproximadamente doscientos mil dólares y que es importante mantenerlas pendientes en los planes a futuro de la empresa. El endeudamiento con la Cooperativa Chone, a mediano plazo, mantiene un saldo pequeño aún por cancelar, está al día en su amortización y ha sido atendida puntualmente.

El manejo del ganado es desde hace varios años totalmente lejos de los criterios modernos de cruce, manejo, etc. Se dejó definitivamente de mantener un programa de inseminación artificial aunque hemos visto algunos animales hermosos producto del programa que se mantuvo en años anteriores. Necesariamente deberá incrementarse el número de cabezas de ganado de la empresa para mantenerlo como un negocio adecuado.

El proyecto de bambú sigue adelante. Debo aceptar que su crecimiento está, en verdad, muy lento y lejos de la programación original. Fundamentalmente se nos ha explicado que tiene que ver con los inviernos irregulares y temporadas secas que se han experimentado en los tres últimos años y la gravedad de la falta de lluvias de este año. Estimo que estaremos en posibilidad de cosechar/cortar en un par de años para lo cual deberemos establecer objetivos claros con nuestros socios en este cultivo para enfrentar la etapa de la industrialización.

YAG tiene acumulada una inversión de \$ 180,311 y ha cumplido su compromiso con Neimpro, que es la empresa que lleva adelante el proyecto de bambú.





## Industrial Agrícola Ganadera YAG

La empresa ha dedicado enormes esfuerzos hacia la posibilidad de conseguir un crédito con la CFN por \$ 640.000 para engorde de novillos y desarrollo de la ganadería, en general.. Aparte de la gran demora, cerca de dos años, que se tuvo para tomar la decisión de endeudar a la empresa hoy enfrentamos con la inmensa cantidad de documentos requeridos que junto a la falta de una adecuada infraestructura de YAG para tramitar esa documentación y cumplir con las instituciones financieras ha hecho que prácticamente estemos ya en el mes diez y seis desde nuestra decisión y no tengamos listos lo que se requiere. Tenemos fe que en estos próximos días podamos completar lo requerido por la cfn. Hemos contado con la gran ayuda de Patricio Izurieta A. , quién hizo posible contar con el proyecto escrito, con los flujos, etc. Definitivamente es muy importante contar con uno de estos créditos y asegurar un crecimiento productivo de YAG.

La relaciones con los trabajadores son buenas y creo que por lo pronto tenemos el número de trabajadores necesarios para los trabajos existentes. Se ha desestimulado el ingreso de nueva gente. Aspiramos que por fin podremos asegurar en el IESS a todos nuestros trabajadores. En verdad ha sido un proceso largo, molesto y complicado.

La compañía Industrial Agrícola Ganadera de manera definitiva tiene un gran potencial por su extensión y básicamente en el campo ganadero. La falta de riego la limita a alentar siembras agrícolas. En todo caso requiere de inversiones importantes para que podamos exigir de la hacienda San Ignacio resultados económicos que satisfagan a sus accionistas.

*Homero Andrade A.*

Homero Andrade A.  
Gerente General

