



Industrial Agrícola Ganadera YAG

**INDUSTRIAL AGRÍCOLA GANADERA,
YAG, S.A.**

24 de Marzo de 2010

Señores Accionistas:

Tengo a bien hacer conocer a ustedes el informe de actividades de la empresa Industrial Agrícola Ganadera por el periodo del año fiscal 2009.

Este año se ha caracterizado por una fuerte sequía que afectó a todo el país incluyendo a la provincia de Manabí y a La Hacienda San Ignacio, por lo que sufrieron la calidad de los pastos de la hacienda (y por ende el ganado) como también los varios sembríos.

OPERACIONES

Durante el verano, como siempre, se puso mucho énfasis en reabrir los caminos de la hacienda San Ignacio. Los tractores, especialmente el Caterpillar, laboraron intensamente y se reestablecieron los caminos, lo cual permitió que se adelanten trabajos en toda la superficie de la propiedad.

Los tractores y un tanquero de segunda mano que se compró también estuvieron trabajando para llevar agua al ganado y a sembríos, lo cual fue necesario por la aguda sequía. Los trabajos de limpieza de potreros en verano se hicieron como todos los años, igual que el mantenimiento de cercas.

GANADO

Actualmente se han usado la mayor parte de los pastizales de la hacienda para ganado. Aproximadamente \$ 68.000, han ingresado por concepto de potreraje. Esta es una cantidad importante que ha contribuido a cubrir parcialmente los gastos de la hacienda. Además se han hecho las vacunaciones necesarias y el cuidado regular del hato ganadero.

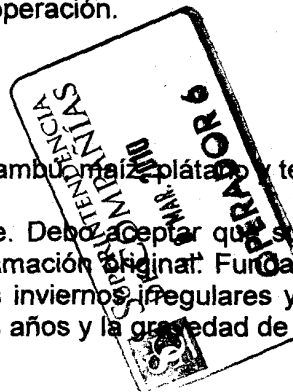
En el manejo del ganado se dejó definitivamente de mantener un programa de inseminación artificial aunque hemos visto algunos animales hermosos, producto del programa que se mantuvo en años anteriores y de la buena genética que siempre ha existido en la Hacienda San Ignacio. Necesariamente deberá incrementarse el número de cabezas de ganado de la empresa para mantenerlo como un negocio adecuado.

Se planifica comprar ganado de cría y novillos de engorde de las haciendas vecinas, pues este ganado está aclimatado al área. El hato no ha crecido ya que ha sido necesario vender para mantener los gastos de operación.

SEMBRIOS

Este año la hacienda cuenta con sembríos de bambú, maíz, plátano y teca.

Bambú-- El proyecto de bambú sigue adelante. Debo aceptar que su crecimiento está, en verdad, muy lento y lejos de la programación original. Fundamentalmente se nos ha explicado que tiene que ver con los inviernos irregulares y temporadas secas que se han experimentado en los últimos años y la gravedad de la sequía de





Industrial Agrícola Ganadera YAG

este año. Las plantas han sufrido y las más débiles inclusive se han muerto. Se ha re-sembrado donde han muertos plantas, pero por falta de agua no salobre no sabemos si estas plantas lograrán sobrevivir. Estimo que estaremos en posibilidad de cosechar/cortar en un par de años para lo cual deberemos establecer objetivos claros con nuestros socios en este cultivo para enfrentar la etapa de la industrialización.

YAG tenía acumulada una inversión de \$ 180,311 a fines del año pasado y ha continuado invirtiendo en el mantenimiento y cuidado de la plantación. YAG ya ha cumplido su compromiso de inversión con Neimpro, que es la empresa que lleva adelante el proyecto de bambú..

Maíz—El maíz dio resultados parecidos al año anterior con un ingreso de aproximadamente \$12000 por ventas de maíz sembrado en cuentas de participación con personas de lugar. Al mismo tiempo estos sembríos sirven para cuidar que la tierra no utilizada en pastoreo no se llene de maleza, lo cual evita gastos en mano de obra para el mantenimiento de tierra que no se está usando en pastizales.

Plátano—Se hizo un pequeño sembrío de cinco hectáreas de plátano el cual resultó gravemente afectado por la sequía.

Teca—Se está concretando un fideicomiso de arriendo para la siembra de teca. Ya ha empezado el sembrío controlado y dirigido por un técnico y se espera pronto concluir las legalidades de este esfuerzo, lo cual representa un ingreso para YAG, al mismo tiempo que una re-forestación en la hacienda. Ha sido necesario el riego manual para mantener las plantas.

YAG mantiene una deuda a largo plazo con Monterrey S.A., por compra de la camioneta Toyota y otra importante con varios accionistas, especialmente la señora Lourdes de Izurieta. El endeudamiento con la Cooperativa Chone, a mediano plazo, mantiene un saldo que está al día en su amortización y ha sido atendido puntualmente.

Banco de Fomento.—La empresa ha dedicado enormes esfuerzos hacia la posibilidad de conseguir un crédito con el banco de Fomento por \$ 300.000 para engorde de novillos. Se ha dedicado un gran esfuerzo por más de dos años y se espera una pronta resolución favorable de este tema. Se ha hecho también lo necesario por ponerse al día con todos los impuestos y con el IESS.

La relaciones con los trabajadores son buenas y creo que por lo pronto tenemos el número de trabajadores necesarios para los trabajos existentes y los trabajadores están afiliados al IESS y con las aportaciones al día. Se ha desestimulado el ingreso de nueva gente

La compañía Industrial Agrícola Ganadera de manera definitiva tiene un gran potencial por su extensión y básicamente en el campo ganadero. La falta de riego la limita a alentar siembras agrícolas. En todo caso requiere de inversiones importantes para que podamos exigir de la hacienda San Ignacio resultados económicos que satisfagan a sus socios. Este año se refleja una pequeña pérdida económica en la gestión.

Homero Andrade Andrade

J. Homero Andrade Andrade,

